

114 NEWS RELEASE

地域密着型金融の取組み状況について

百十四銀行（頭取 竹崎 克彦）は、当行が推進している「地域密着型金融」について、皆さまのご理解を一層深めていただくため、平成19年4月から平成20年3月までの取組み状況をまとめた冊子を作成いたしましたのでお知らせいたします。

当行は、これからも皆さまから揺るぎないご信頼をいただけますよう、地域密着型金融に関する取組みを充実させるとともに、内容の積極的な開示等を通じて経営の透明性向上に努めてまいります。

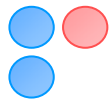
冊子「地域密着型金融の取組み」の構成

1. 基本的な考え方
 - ✓ 百十四銀行が考える地域密着型金融のあり方
 - ✓ 地域密着型金融の担い手となる人財の育成
2. 創業・新事業支援
 - ✓ ベンチャーファンドの活用等による創業・新事業支援
 - ✓ 外部機関との連携による新事業支援
3. 経営相談・改善支援、中小企業に適した資金供給手法
 - ✓ ビジネス・マッチングによるお取引先のサポート
 - ✓ 医療・介護機関への支援
 - ✓ 売掛債権担保融資などの活用
 - ✓ 『114確定拠出年金総合型プラン』の活用
4. 事業再生支援
 - ✓ 外部機関との連携などによる事業再生支援
 - ✓ 経営改善支援等の取組み実績
5. 地域活性化に向けた取組み
 - ✓ 農業を中心とした一次産業への支援
 - ✓ 『オリーブ債』『香川県応援ファンド』
 - ✓ 『全国高校生金融経済クイズ選手権 エコノミクス甲子園（四国大会）』
 - ✓ 『ミュージアム88カードラリーin四国』
6. おわりに

以 上

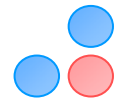
本件に関するお問い合わせ先：経営企画部

経営企画グループ	佐久間	TEL：087-836-2787
広報CSRグループ	山口	TEL：087-836-2916



地域密着型金融の取組み

(平成19年4月～平成20年3月)



平成20年5月15日



百十四銀行

基本的な考え方	1 ページ
百十四銀行が考える地域密着型金融のあり方	2
地域密着型金融の担い手となる人財の育成	2
創業・新事業支援	3
ベンチャーファンドの活用等による創業・新事業支援	4
外部機関との連携による新事業支援（例：香川大学）	4
経営相談・改善支援、中小企業に適した資金供給手法	5
ビジネス・マッチングによるお取引先のサポート	6
医療・介護機関への支援	7
売掛債権担保融資などの活用	8
『114確定拠出年金総合型プラン』の活用	8
事業再生支援	9
外部機関との連携などによる事業再生支援	10
経営改善支援等の取組み実績	10
地域活性化に向けた取組み	11
農業を中心とした一次産業への支援	12
『オリーブ債』『香川県応援ファンド』	13
『全国高校生金融経済クイズ選手権 エコノミクス甲子園(四国大会)』	14
『ミュージアム88カードラリー in 四国』	16
おわりに	16

当行イメージポスター

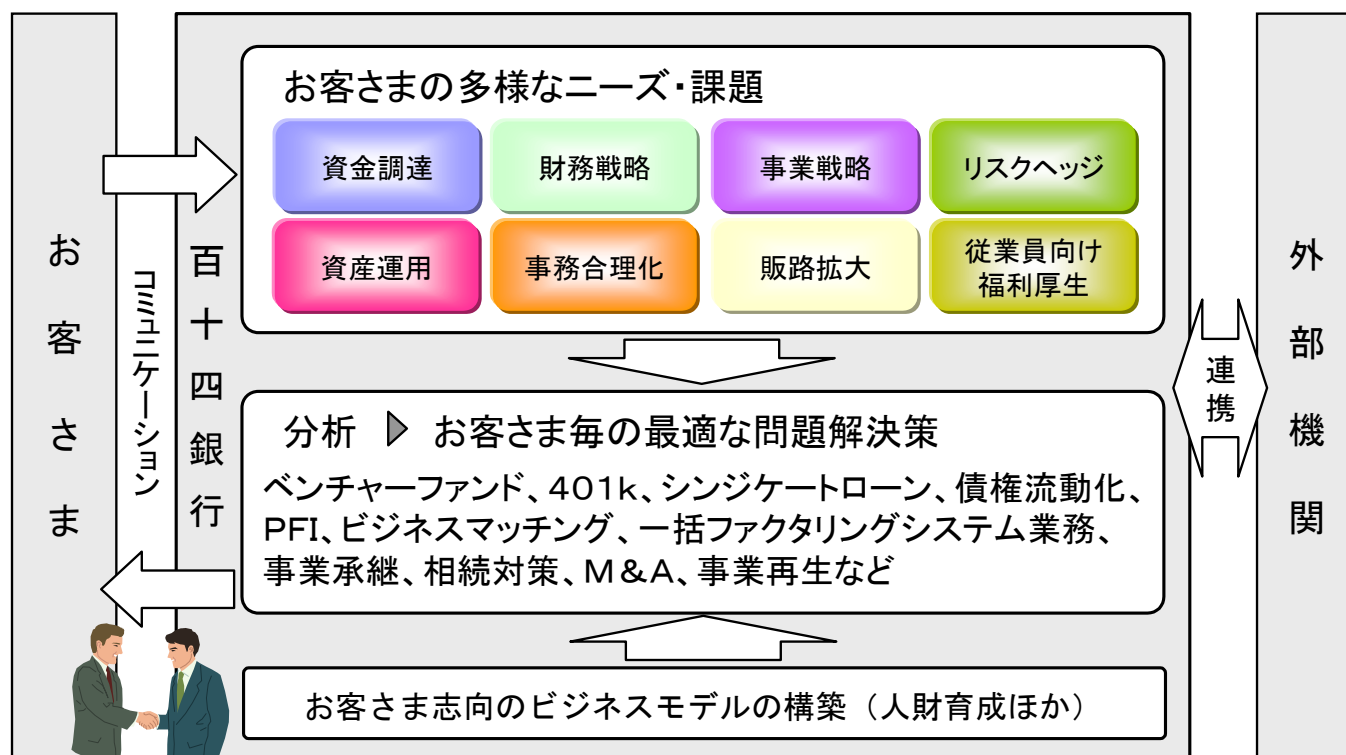
100年以上前から暮らしを見守ってきた男木島の灯台。この灯りのように、「みなさまの夢を照らしつづける銀行でありたい。」という思いをこのポスターに込めています。

「あなたの夢を、未来へつなぐ。感謝を込めて130周年」というスローガンのもと、今まで以上にみなさまのお役に立てる銀行をめざします。



（ロケ地）香川県 男木島

「お客さま、地域社会との共存共栄」を経営理念の第一に掲げる百十四銀行にとって、地域経済の活性化に寄与することが最も重要なテーマです。当行のお客さまである個人や企業をサポートし、お客さま一人ひとりの満足度を高めることが、当行の発展に繋がると考えます。お客さま・地域社会が百十四銀行に対して求めている役割をしっかりと認識したうえで、お取引先の多様なニーズ・課題を分析し、個々のお取引先に合わせた最適な問題解決策を迅速に提案しサポートしてまいります。



当行は、競争力の源泉である人材を、かけがえのない財産すなわち「人財」と位置付けています。平成20年3月に竣工した新研修会館をインフラとして有効活用しながら、引続き「真にお客さまのお役に立てる人財」の育成につとめます。

- 【今後の主な施策】
- ① 融資判断の迅速化・厳正化を目的とした、支店長・課長向け「融資判断研修」
 - ② 真の顧客ニーズへの対応を目的とした「事業承継研修」
 - ③ 外為営業力の向上を目的とした「外為入門研修」「外為実践研修」
 - ④ 経営コンサルタント能力養成を目的とした、中小企業大学校等への派遣強化
 - ⑤ 行内の短期トレーニー（少数・実践型）の充実、営業店への出張型勉強会の随時開催、金融知力研修の展開



新研修会館（20年3月竣工）

実 施 ス ケ ジ ュ ー ル			
階層	20年上期	20年下期	随 時
支店長・ 部長	融資判断 （支店長コース）	融資判断 （支店長コース）	出張型勉強会 トレーニー 市場国際部
副支店長・副部長・ グループ長・部長補佐			
課長・ 調査役	融資判断 （課長コース）	融資判断 （課長コース）	
課長代理・ 副調査役			法人営業トレーニー 審査部トレーニー
主任	★外為 実践	★外為 実践	
行員	外為 入門	外為 入門	
	★事業承継	★事業承継	
新入行員		金融知力	

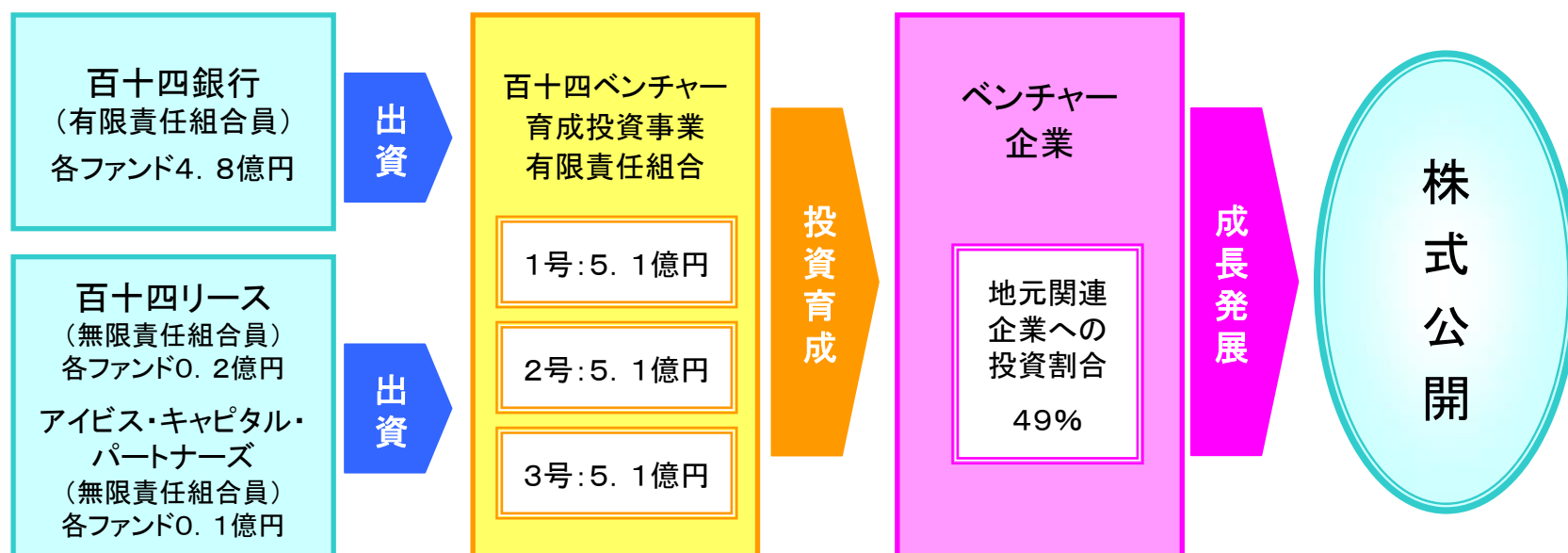
ベンチャーファンドの活用等による創業・新事業支援

「百十四ベンチャー育成投資事業有限責任組合」を活用し、成長性のある地域企業の支援に取り組んでいます。また、19年度中の創業・新事業支援融資の取扱実績は、25件、121百万円となりました。

【設立】 15年1月に1号ファンド、16年6月に2号ファンド、17年9月に3号ファンドを出資金 各5.1億円にて設立

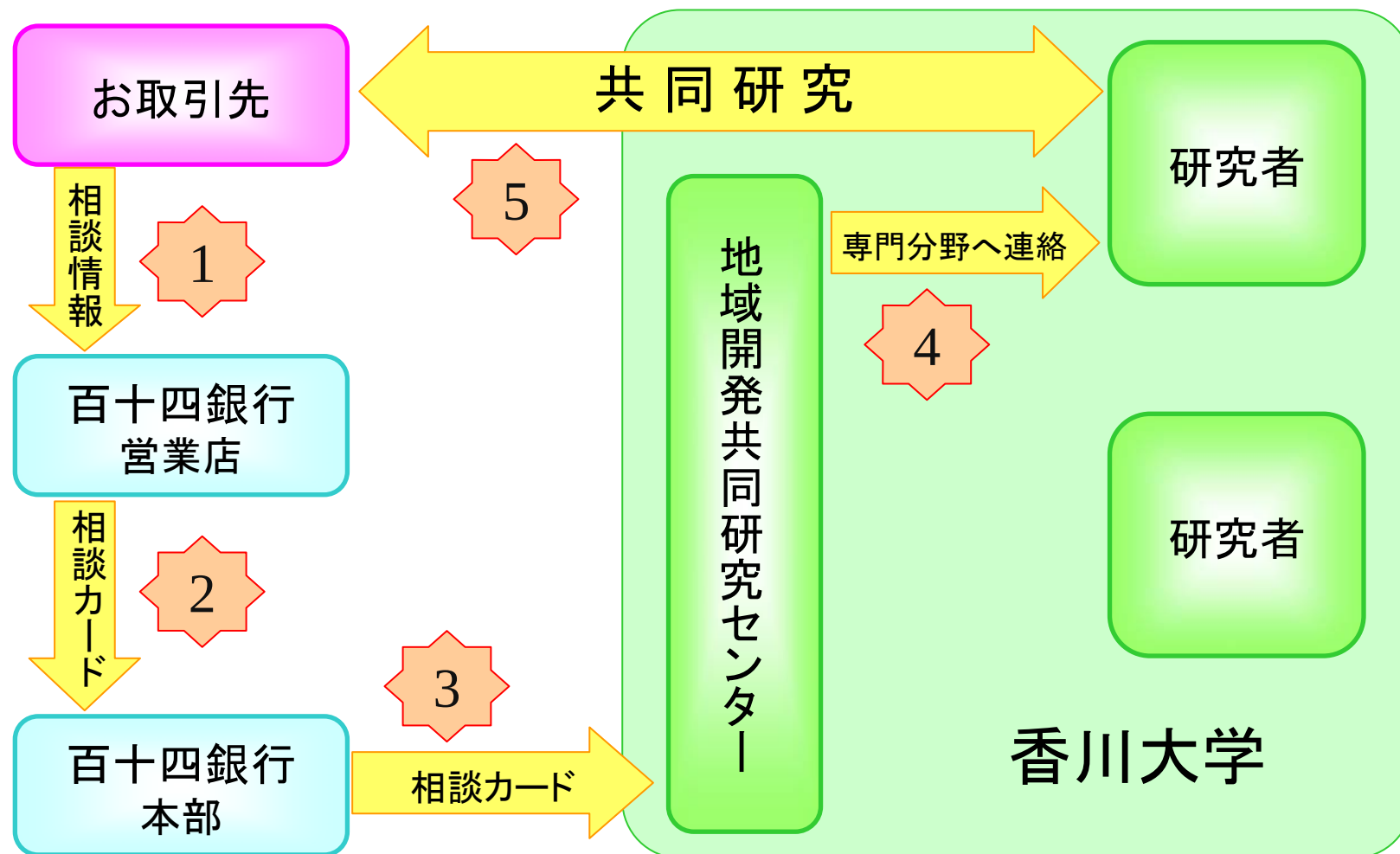
【20年3月末現在】

投資企業数	31社
投資件数	38件
投資金額	10.6億円
地元関連企業への投資割合	49%

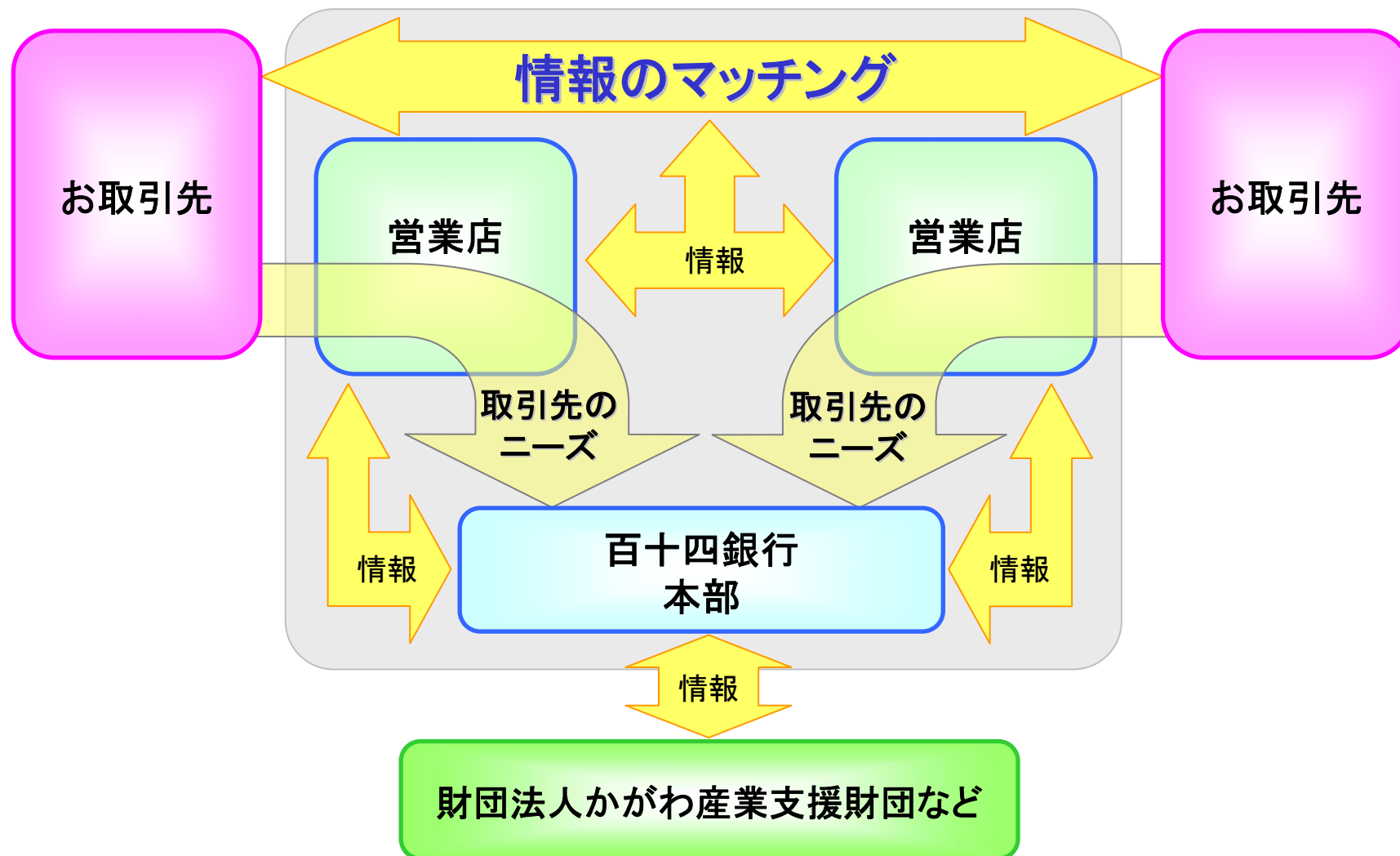


外部機関との連携による新事業支援（例：香川大学）

優れたノウハウやネットワークを持つ外部機関と協力し、お取引先に情報・サービスをタイムリーに提供するほか、課題解決のお手伝いを行っています。



ビジネス・マッチングは、地域金融機関にとって重要な使命です。産学官等との連携強化、当行が保有する情報の活性化により、積極的に取組んでまいります。



少子高齢化の進展に対応した魅力ある地域づくりに寄与するため、医療制度改革への対応などにより経営相談ニーズが高い医療・介護機関向けのサポートを充実させています。

香川県の状況

✓ 香川県の少子高齢化の進展

香川県人口に占める割合		順位(47都道府県中 比率の高い順)
15歳未満の割合	13.8%	31位
15～64歳の割合	62.8%	27位
65歳以上の割合	23.3%	18位

(注)17年国勢調査より作成

✓ 人口10万人あたりの医療業数(都道府県別)

	10万人あたりの 医療業数	順位(47都道府県中 多い順)
徳島県	199か所	8位
香川県	195か所	9位
愛媛県	184か所	18位
岡山県	170か所	33位

(注)「18年事業所・企業統計調査(速報集計)」 「17年国勢調査」より作成。47都道府県平均は、178か所

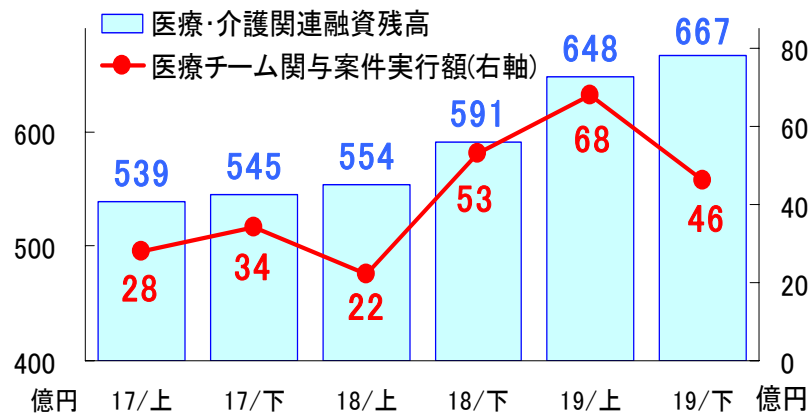


当行の支援状況

- ✓ 本部(営業統括部)内に設置した「医療チーム」と営業店の協働によるコンサルティングなどの実施
- ✓ 「114医療・介護ニュース」などの情報提供



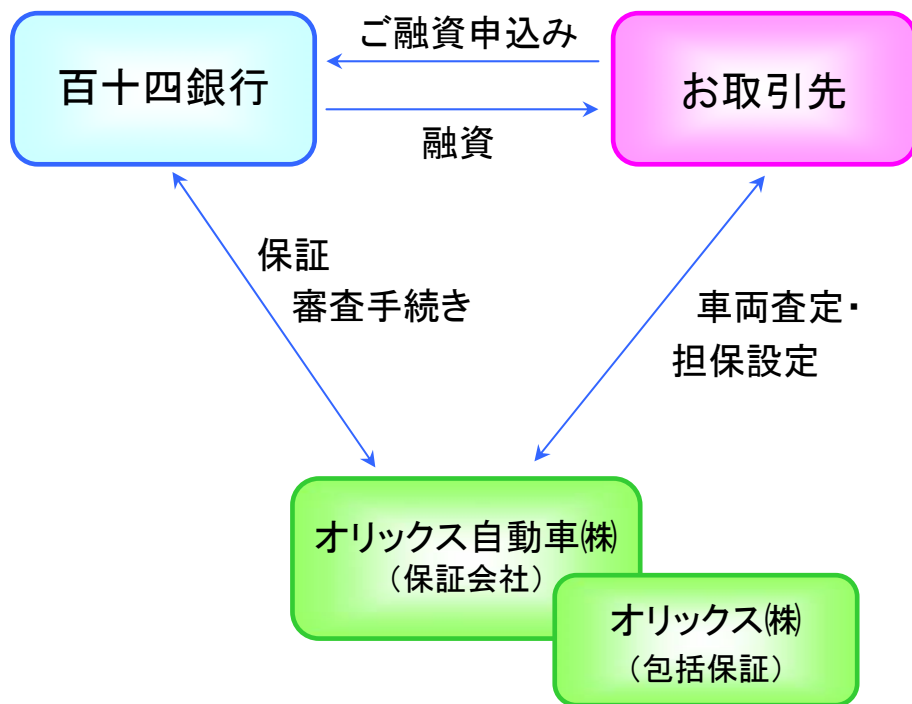
✓ 医療・介護関連融資残高等の推移



売掛債権担保融資などの活用

【売掛債権担保融資】事業に必要な運転資金を、お取引先の売掛債権を担保としてご融資するものです。売掛債権を期日前に資金化できるため、お取引先の資金繰りの安定化につながります。売掛債権担保融資の19年度中の取扱実績は、98件、1,795百万円となりました。

【114車両活用ローン】多くの営業用車両をお持ちの事業者さまの幅広い事業資金ニーズをすばやくサポートするため、19年8月より取扱いを開始しました。なお、環境問題への対応に積極的なお客さまについては、金利・保証料を優遇します。



114車両活用ローンの概要

- 【融資対象者】原則として1年以上事業を営んでいる法人および個人事業主の方で、保証会社の保証を受けられる方
- 【資金使途】対象車両取得資金、事業性資金
- 【融資金額】3百万円以上1億円以内(保証会社の認める範囲内)
- 【融資期間】7年以内
- 【貸出金利】当行所定の利率(変動金利)
- 【保証料率】保証会社所定の保証料
- 【連帯保証人】第三者保証不要。法人の場合のみ代表者
- 【保証会社】オリックス自動車株式会社
オリックス株式会社(包括保証)

『114確定拠出年金総合型プラン』の活用

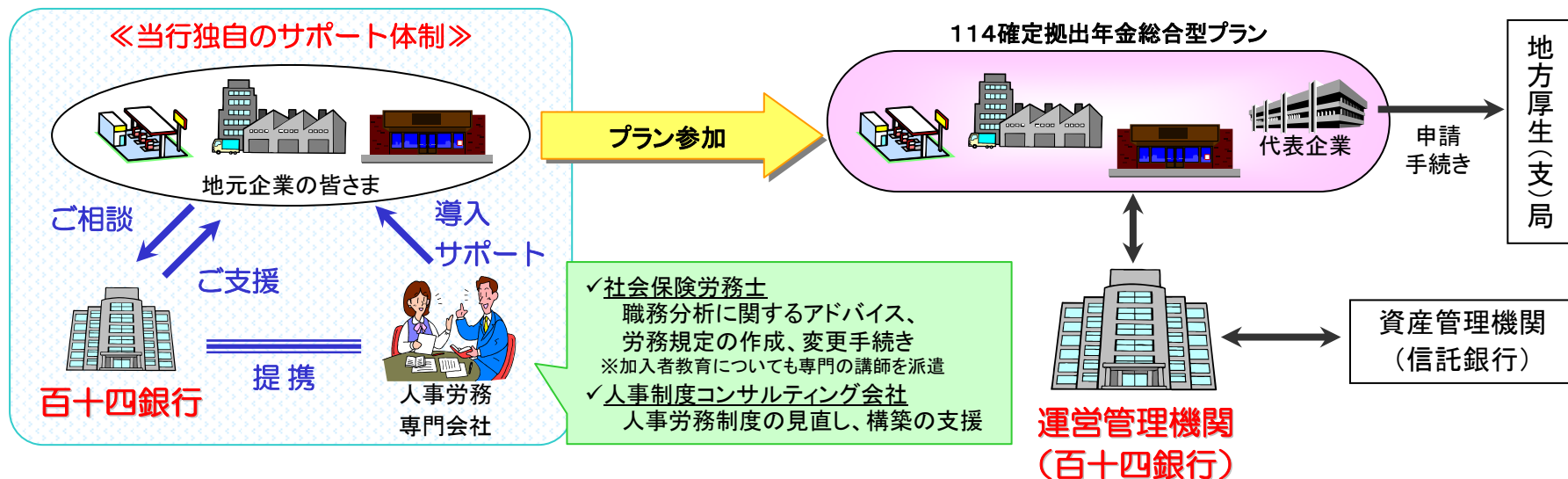
多くの企業が確定拠出年金企業型の導入を検討していますが、中小企業では次のような点がネックとなっています。

- ✓ 大企業を想定した手数料体系のためレコードキーピング会社(*)等に支払う手数料が割高 (*) 確定拠出年金の加入者等に関する情報や持分に係る記録・管理を行う。
- ✓ 既存の人事制度や退職金制度の見直しおよびプランニングのノウハウ不足
- ✓ 制度導入の際に必要な退職金規程の変更や年金規約の作成など手続きが煩雑
- ✓ 従業員が自分で商品を選び、資産を運用することに対する不安

そこで…

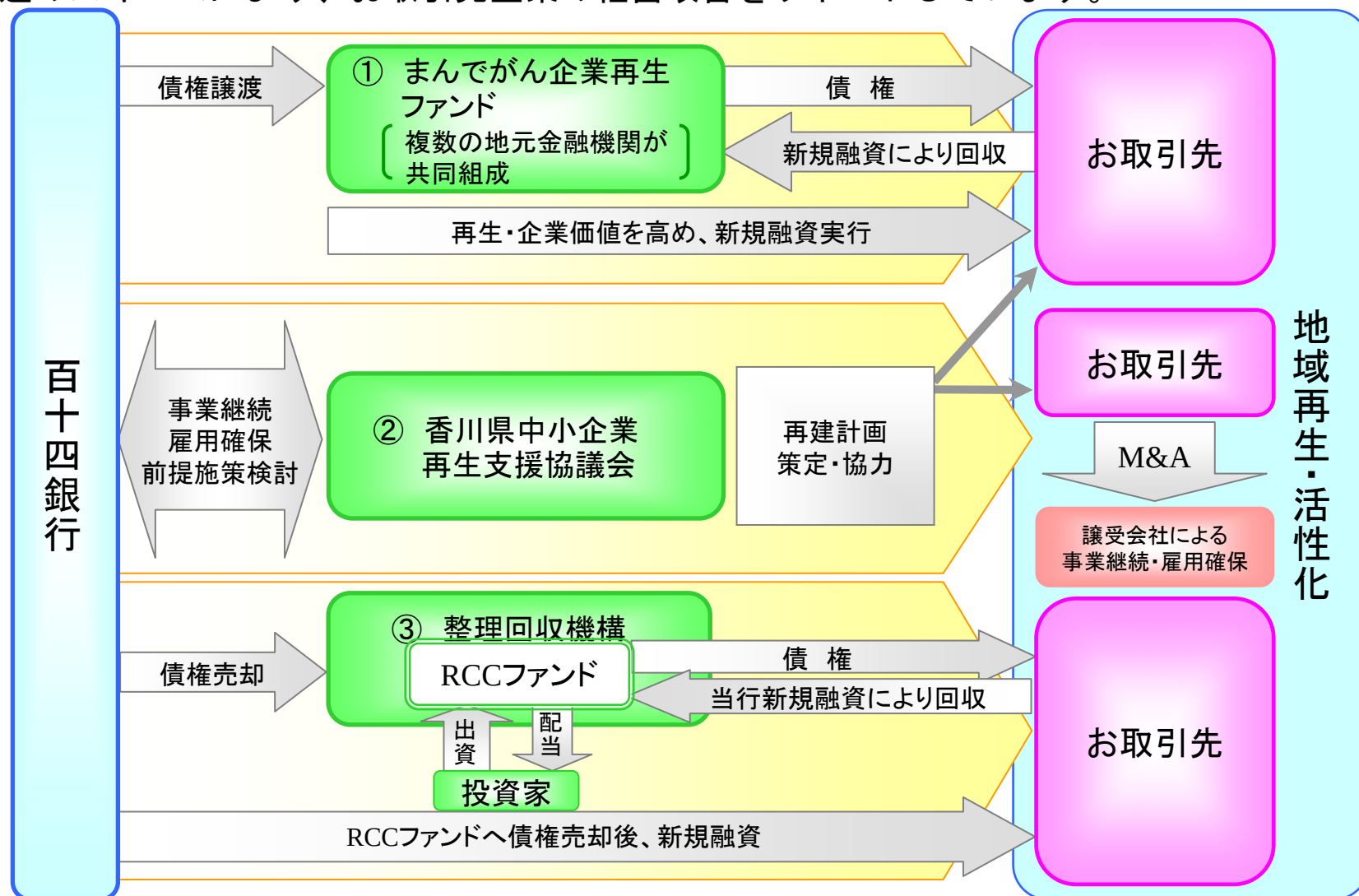
「114確定拠出年金総合型プラン」の活用

総合型プランとは、企業ごとにプランを設立(＝年金規約を作成)する“単独型”プランとは異なり、一つの企業を「代表企業」として作成した年金規約に、業種の垣根や資本関係のない複数の企業が共同で参加するプランです。なお、当行の総合型プランでは、地元の中小企業が円滑に参加できるよう地元の専門会社と提携しており、参加企業をサポートする体制においても“総合型”のプランです。



外部機関との連携などによる事業再生支援

これまで培ってきた手法・ノウハウを活用し、外部機関と連携しながら、個々のお取引先に応じた最適のスキームにより、お取引先企業の経営改善をサポートしています。



経営改善支援等の取組み実績(19年4月～20年3月)

審査部内に設置した「企業経営支援チーム」を中心に、お取引先企業に対する経営改善支援に取り組んでいます。

(単位: 先数)

		期初債務者数 A	（単位：先数）				経営改善支援取 組み率 ＝ α / A	ランクアップ率 ＝ β / α	再生計画策定率 ＝ δ / α
			うち 経営改善支援取組 み先 α	α のうち期末に債 務者区分がランク アップした先数 β	α のうち期末に債 務者区分が変化し なかった先 γ	α のうち再生計画を 策定した先数 δ			
正常先 ①		12,606	5				0.0%		
要 注 意 先	うちその他要注意先 ②	3,394	40		36	8	1.2%		20.0%
	うち要管理先 ③	316	24		21	10	7.6%		41.7%
破綻懸念先 ④		422	39	11	25	10	9.2%	28.2%	25.6%
実質破綻先 ⑤		242	7	4	3		2.9%	57.1%	
破綻先 ⑥		138							
	小 計(②～⑥の計)	4,512	110	15	85	28	2.4%	13.6%	25.5%
合 計		17,118	115	15	85	28	0.7%	13.0%	24.3%

(注) ・期初債務者数及び債務者区分は19年4月当初時点。

・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含みません。

・βには、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先数を記載しています。

なお、経営改善支援取組み先で期中に完済した債務者はαに含めるもののβに含みません。

・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」にランクアップした場合はβに含みます。

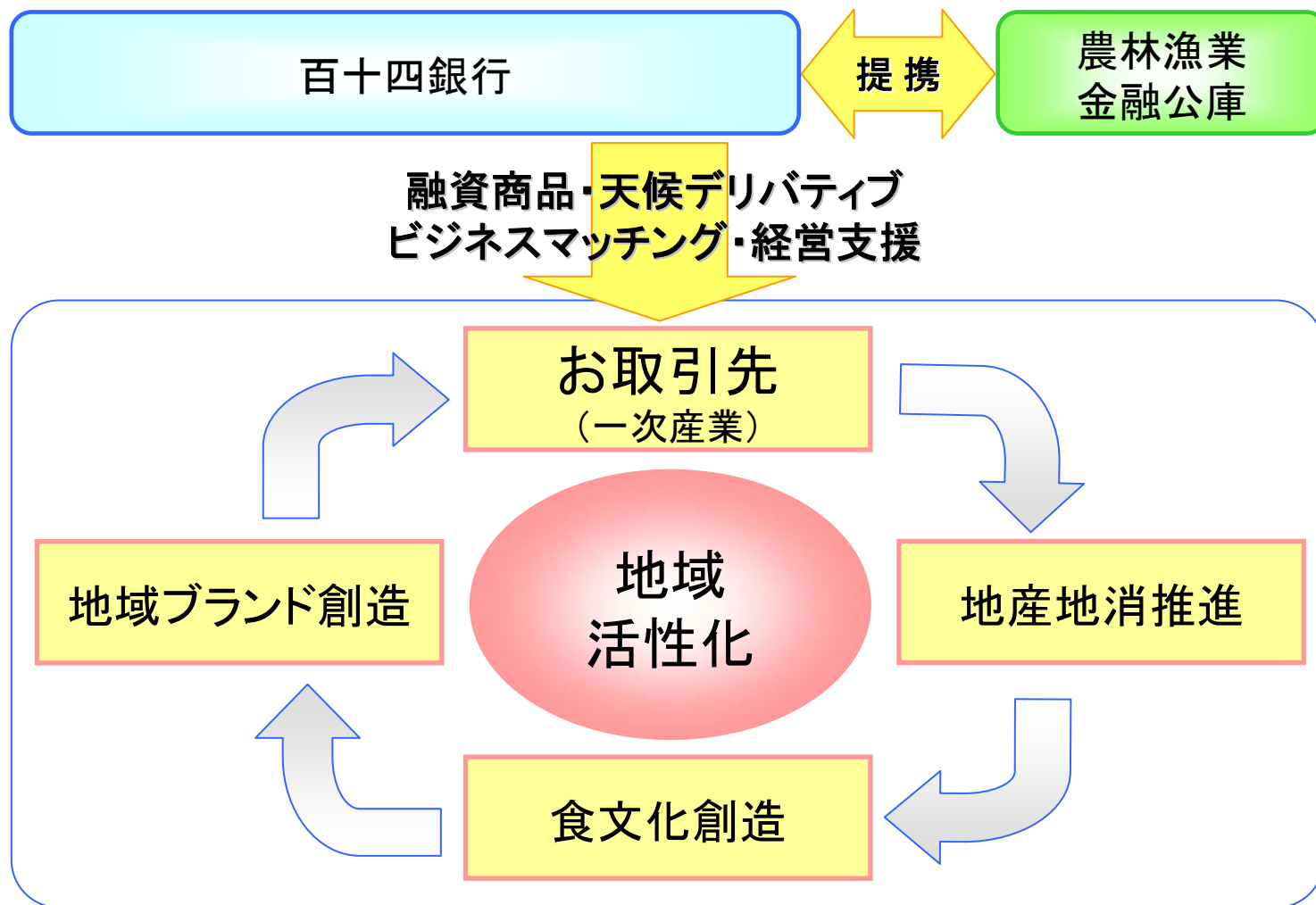
・期初に存在した債務者で期中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従って記載しています。

・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含みません。

・γには、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載しています。

農業を中心とした一次産業への支援

「地産地消」の促進、県産品のブランド化による食文化の新たな価値創造への取組みをサポートするため、農業を中心とした一次産業への支援に取り組んでいます。



✓ 環境配慮型私募債（愛称：オリーブ債）

環境配慮型経営に積極的に取り組む企業を支援するため19年12月より取扱開始しました。

19年度中の引受実績は、8件、18億円となりました。

【対象者】 所定の適債基準を満たし、かつISO等の第三者機関認証を取得している企業、その他環境配慮型経営への取り組みが確認できる企業

【発行額】 銀行保証付：50百万円以上
(一回あたり) 協会保証付：30百万円以上560百万円以下

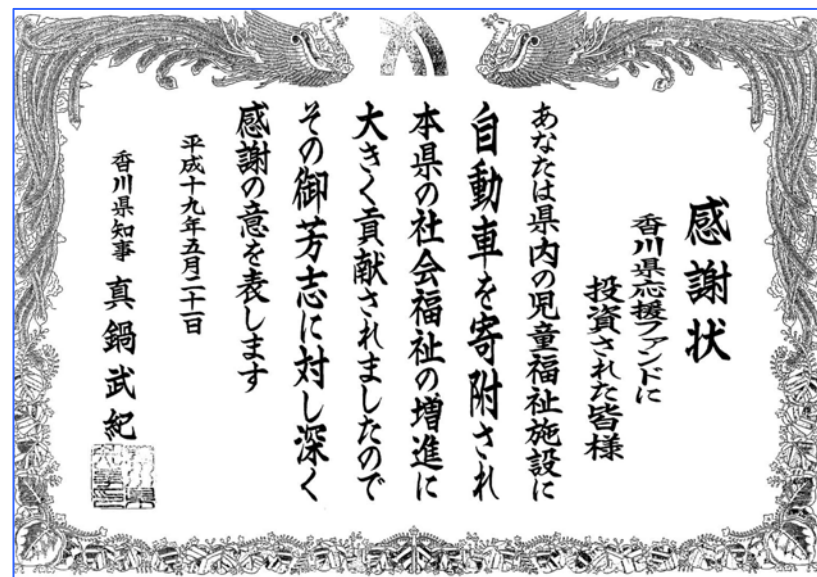
【期間】 2年以上7年以内(年単位)

【発行条件】 通常の私募債より金利面で優遇

✓ 香川県応援ファンド(地域密着型投資信託)

地域経済の活性化のため、信託財産の一部を香川県に関連する企業に投資するほか、信託報酬の一部を香川県に寄附し社会福祉の向上につなげます。

19年5月の「1周年記念大会」において、児童養護施設に福祉車両2台と「かがわ子育て支援県民会議」に寄附金を贈呈しました。



『全国高校生金融経済クイズ選手権 エコノミクス甲子園(四国大会)』

 百十四銀行

高校生の皆さまが楽しみながら金融教育にふれ、金融知力を身につけるチャンスをご提供するため、開催しました。なお、四国大会の参加チーム数は、全国10地区大会中 2番目に多く、多数の高校生が参加しました。

- 【開催日】 19年12月16日(日)
- 【会場】 百十四銀行本店5階ホール
- 【主催】 百十四銀行、NPO法人 金融知力普及協会
- 【後援】 香川県教育委員会
- 【参加者】 32チーム(64名)、10高校

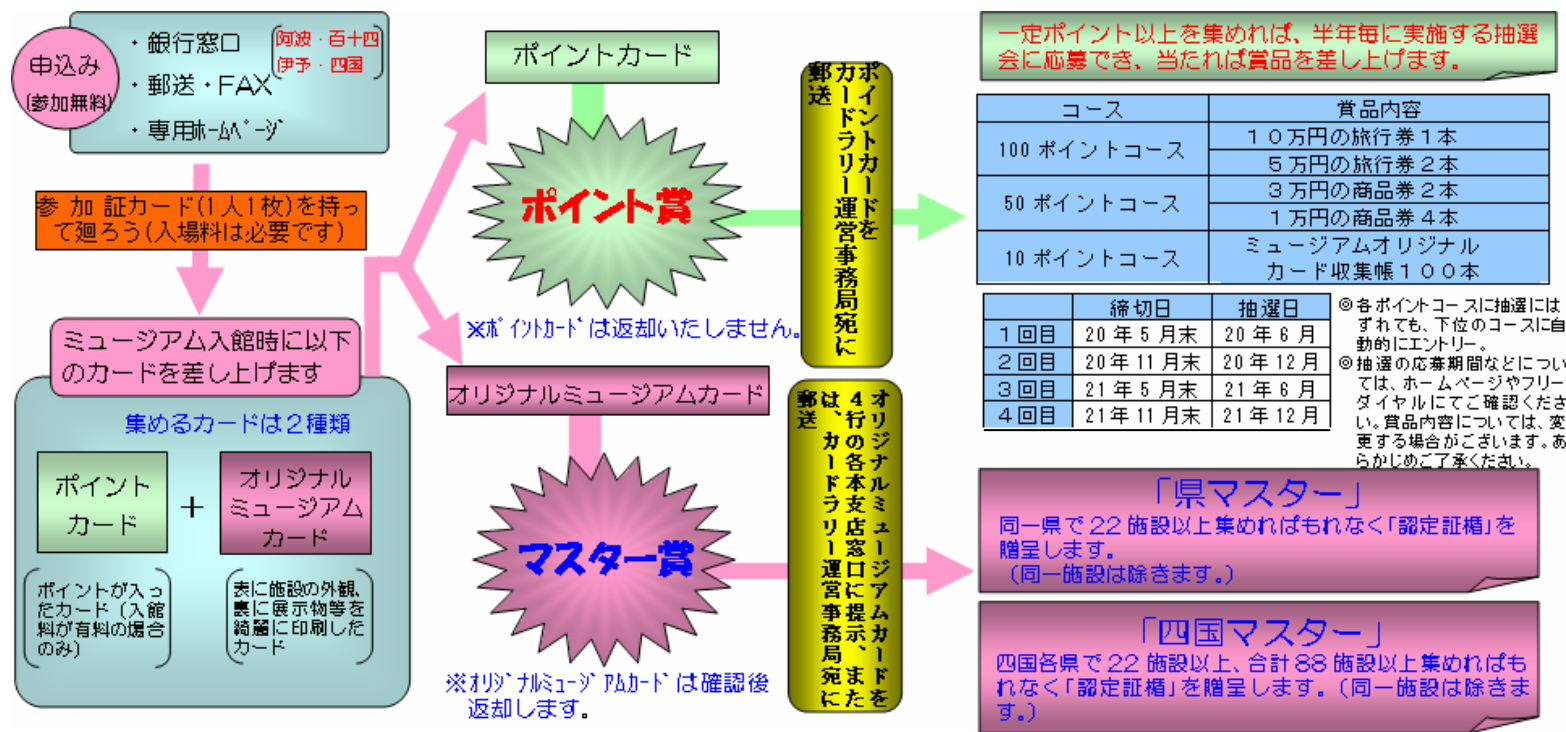


『ミュージアム88カードラリーin四国』

阿波銀行、百十四銀行、伊予銀行、四国銀行の四国の地銀4行は、四国霊場88か所巡りになぞらえ、四国の美術館・博物館のカードラリーを通じ、地域の文化的風土のさらなる醸成や観光振興、ミュージアム施設および四国全体の活性化を共同で応援しています。

20年3月末現在の参加者数は約17,000名。マスター賞は、徳島県マスター18名、香川県マスター22名、愛媛県マスター21名、高知県マスター13名、四国マスター7名となっています。

- 【開催期間】 19年10月1日～21年9月30日（以降2年のサイクルで継続実施予定）
 【参加ミュージアム数】 167施設（徳島県38、香川県45、愛媛県47、高知県37）
 【参加申込み場所】 4行の各本支店窓口・専用ホームページ、カードラリー運営事務局へ郵送・FAX



(平成20年4月1日現在)

『ミュージアム88カードラリーin四国』参加施設一覧

【徳島県】

所在地	施設名
1 鳴門市	大塚国際美術館
2 鳴門市	大鳴門橋架橋記念館エディ
3 鳴門市	鳴門ガレの森美術館
4 鳴門市	徳島県立鳥居記念博物館
5 鳴門市	鳴門市ドイツ館
6 鳴門市	鳴門市賀川豊彦記念館
7 板野町	あすたむらんど徳島
8 藍住町	藍住町歴史館 藍の館
9 松茂町	松茂町歴史民俗資料館・人形浄瑠璃芝居資料館
10 徳島市	川田民俗資料館
11 徳島市	徳島県立阿波十郎兵衛屋敷
12 徳島市	阿波木偶くでこ>人形会館
13 徳島市	徳島県立文学書道館
14 徳島市	徳島市立徳島城博物館
15 徳島市	菰翁くすうおう>美術館
16 徳島市	徳島県郷土文化会館 ～阿波木偶くでこ>資料館～
17 徳島市	阿波おどり会館
18 徳島市	モウエス館
19 徳島市	徳島県立近代美術館
20 徳島市	徳島県立博物館
21 徳島市	徳島県立文書館
22 佐那河内村	徳島県立佐那河内いきものふれあいの里
23 阿波市	阿波市立土成歴史館
24 阿波市	阿波市立市場歴史民俗資料館
25 吉野川市	財団法人 阿波和紙伝統産業会館
26 吉野川市	吉野川市美郷ほたる館
27 つるぎ町	旧永井家庄屋敷
28 東みよし町	東みよし町立歴史民俗資料館
29 三好市	三好市井川民俗資料館
30 三好市	平家屋敷民俗資料館
31 三好市	石の博物館 ラビス大歩危くおおぼけ>
32 阿南市	阿南市立阿波公方くぼう>民俗資料館
33 阿南市	阿南市科学センター
34 勝浦町	勝浦町郷土資料展示室
35 那賀町	相生森林美術館
36 美波町	日和佐うみかめ博物館カレッタ
37 牟岐町	モラスコむぎ ～貝の資料館&漁師さんの水族館～
38 海陽町	阿波海南文化村 海陽町立博物館

【香川県】

所在地	施設名
1 高松市	香川県立ミュージアム
2	(施設統合につき削除)
3 高松市	高松市美術館
4 高松市	高松市歴史資料館
5 高松市	菊池寛記念館
6 高松市	高松平家物語歴史館
7 高松市	四国民家博物館「四国村」
8 高松市	高松市石の民俗資料館
9 高松市	ストーンミュージアム (石の美術館)
10 高松市	高松市讃岐国分寺跡資料館
11 高松市	高松市香南歴史民俗郷土館
12 高松市	高松市塩江美術館
13 坂出市	東山魁夷せとうち美術館
14 坂出市	瀬戸大橋記念館
15 坂出市	かまどホール
16 坂出市	四谷シモン人形館 淡翁荘
17 坂出市	小沢剛 讃岐醤油画資料館
18 坂出市	坂出市郷土資料館
19 坂出市	坂出市塩業資料館
20 丸亀市	丸亀市猪熊弦一郎現代美術館
21 丸亀市	うちの港ミュージアム
22 丸亀市	中津万塚園・丸亀美術館
23 丸亀市	塩飽勤番所
24 普通寺市	普通寺市美術館
25 普通寺市	普通寺市立郷土館
26 普通寺市	総本山 普通寺 宝物館
27 普通寺市	奈良美術館
28 観音寺市	観音寺市郷土資料館
29 観音寺市	民具資料館 讃岐洗心亭
30 三豊市	香川近代美術館
31 三豊市	香川用水記念公園
32 さぬき市	平賀源内先生遺品館
33 さぬき市	おへんろ交流サロン
34 東かがわ市	とらまる人形劇ミュージアム
35 東かがわ市	東かがわ市歴史民俗資料館
36 東かがわ市	讃州井筒屋敷
37 東かがわ市	三谷製糖 羽根さぬき本舗
38 琴平町	金蔵の郷
39 琴平町	海の科学館
40 小豆島町	二十四の瞳映画村
41 小豆島町	オリーブ記念館
42 小豆島町	マルキン醤油記念館
43 土庄町	小豆島 尾崎放哉記念館
44 直島町	ベネッセハウス
45 直島町	地中美術館
46 多度津町	ソフトマシーン美術館

【愛媛県】

所在地	施設名
1 松山市	愛媛県美術館
2 松山市	松山城
3 松山市	松山市立子規記念博物館
4 松山市	セキ美術館
5 松山市	ミウラート・ヴィレッジ (三浦美術館)
6 松山市	坂の上の雲ミュージアム
7 松山市	伊丹十三記念館
8 松山市	道後さやまんの庭ガラスミュージアム
9 東温市	高島華南大正ロマン館
10 砥部町	砥部焼伝統産業会館
11 久万高原町	久万美術館
12 今治市	今治市河野美術館
13 今治市	今治市玉川近代美術館
14 今治市	タオル美術館 ASAKURA
15 今治市	愛媛文華館
16 今治市	今治市大三島美術館
17 今治市	今治市大三島美術館別館 (ところミュージアム大三島)
18 今治市	大山祇神社宝物館
19 今治市	今治市上浦歴史民俗資料館 (村上三島記念館)
20 今治市	今治市村上水軍博物館
21 今治市	今治市吉海郷土文化センター
22 今治市	かわら館
23 今治市	今治城
24 新居浜市	愛媛県総合科学博物館
25 新居浜市	マイントピア別子
26 新居浜市	新居浜市広瀬歴史記念館
27 西条市	愛媛民芸館
28 四国中央市	紙のまち資料館
29 大洲市	大洲城
30 大洲市	大洲市立弦川風の博物館・歌麿館
31 内子町	五十崎風物館
32 内子町	内子座
33 西予市	愛媛県歴史文化博物館
34 西予市	宇和先哲記念館
35 西予市	重要文化財 開明学校
36 西予市	宇和民具館
37 西予市	宇和米博物館
38 西予市	野村シルク博物館
39 西予市	ギャラリーしらかわ
40 松野町	芝不器男記念館
41 松野町	目黒ふるさと館
42 宇和島市	宇和島市立伊達博物館
43 宇和島市	畦地梅太郎記念美術館
44 松山市	秋山兄弟生誕地
45 今治市	世界食文化博物館&宮殿食文化博物館
46 西条市	鉄道歴史パーク in SAIGO
47 四国中央市	愛媛県産業技術研究所 紙産業技術センター

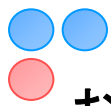
【高知県】

所在地	施設名
1 室戸市	キラメッセ室戸 鯨館
2 北川村	中岡慎太郎館
3 北川村	北川村「モネの庭」マルモッタン
4 田野町	岡御殿
5 安芸市	安芸市立歴史民俗資料館
6 安芸市	安芸市立書道美術館
7 芸西村	芸西村簡井美術館
8 香美市	奥物部ひるごこち館・奥物部美術館
9 香美市	香美市立吉井勇記念館
10 香美市	香美市立やなせたかし記念館
11 香南市	絵金蔵
12 香南市	龍馬歴史館
13 香美市	龍河洞 (龍河洞博物館)
14 香美市	香美市立美術館
15 南国市	高知県立歴史民俗資料館
16 本山町	本山町立大原富枝文学館
17 高知市	高知県立牧野植物園
18 高知市	五台山竹林寺宝物館
19 高知市	高知県立美術館
20 高知市	横山隆一記念まんが館
21 高知市	高知県立文学館
22 高知市	高知城
23 高知市	財団法人土佐山内家宝物資料館
24 高知市	高知市立立派の王様いこまつ記念館
25 高知市	高知市立自由民権記念館
26 高知市	高知県立坂本龍馬記念館
27 いの町	いの町紙の博物館
28 佐川町	佐川地質館
29 佐川町	佐川町立青山文庫
30 越知町	横倉山自然の森博物館
31 中土佐町	中土佐町立美術館
32 四万十市	四万十市郷土資料館
33 四万十市	あきつお (四万十川学遊館)
34 土佐清水市	ジョン万ハウス
35	(閉館につき削除)
36 土佐清水市	海のギャラリー
37 土佐清水市	足摺海底館
38 宿毛市	宿毛市立宿毛歴史館

(平成20年4月1日現在)

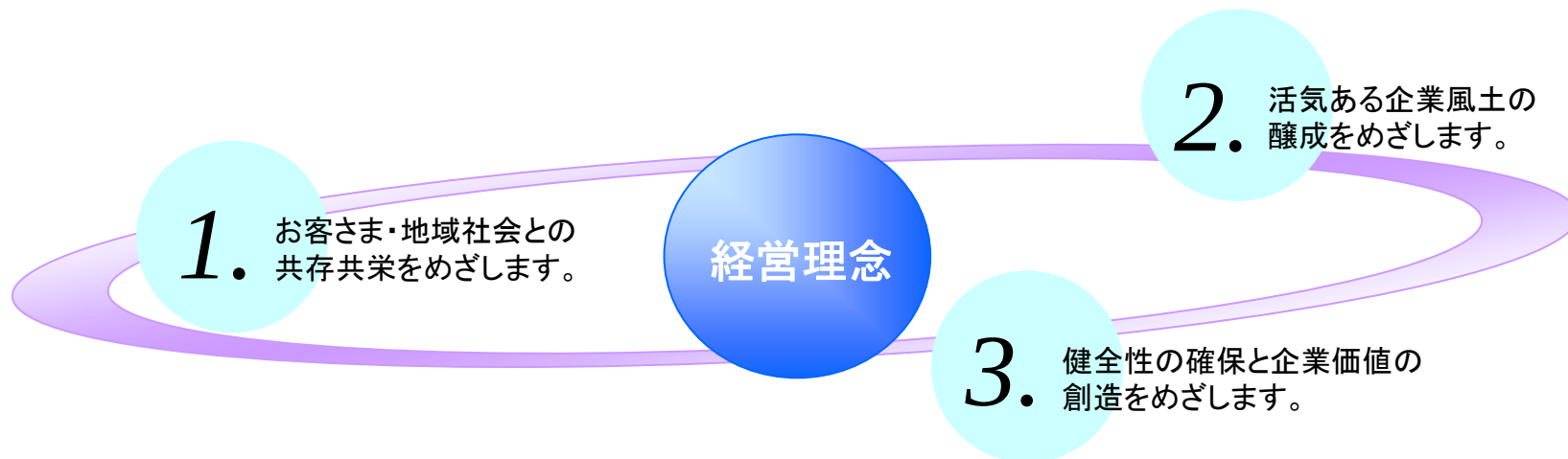


<http://www.museum88.com/>



当行では、経営の健全性を高めるとともに、当行の現状について、わかりやすくお知らせすることが、お客さまに安心してお取引いただくための基本と考えております。

このような機会を通じまして、私ども百十四銀行に対する皆さまのご理解を一層深めていただければ幸いです。



事前に百十四銀行の許可を得ることなく、本資料を転写・複製し、または第三者に配布することを禁止いたします。本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。また、本資料に記載された事項の全部または一部は予告なく修正または変更されることがあります。

【本資料に関するお問い合わせ先】 百十四銀行 経営企画部
経営企画グループ 佐久間
電 話 087(836)2787