

平成21年度

地域密着型金融の取組み状況について

(平成21年4月～平成22年3月)

平成22年5月



百十四銀行

目次

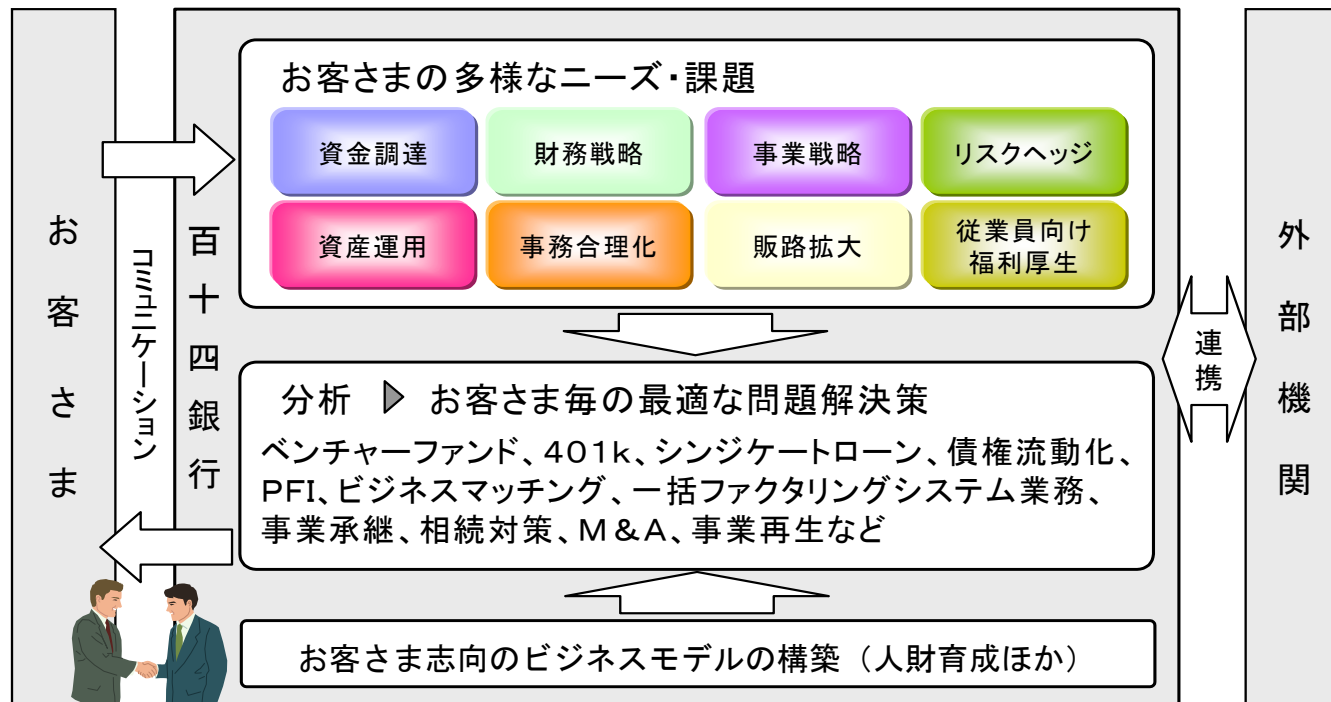
◆地域密着型金融に対する基本的な考え方	1～
◆地域密着型金融の具体的な取組み	
1. ライフサイクルに応じたお取引先企業の支援強化	
・ベンチャーファンドを活用し成長性ある地域企業への投資を活発化	2
・医療機関向けなど経営相談ニーズの高い業種への取組み強化	3
・経営相談会、経営力強化セミナー、TKC四国香川支部との提携による経営改善への取組み	4
・外部機関との連携による事業再生支援	5
・経営改善支援等の取組み実績	6
2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底	
・融資とリースの新融合スキームへの取組み	7
・流動資産担保融資保証制度(ABL保証)への取組み	8
・農業分野に対する目利き力向上	9
3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献	
・ビジネスマッチング・商談会・セミナー等を通しての地域経済への貢献	10
・環境配慮型企业に対するサポート	11
・地域貢献につながる商品の提供	12
・114ビジネス通信「経営サポートニュース」の創刊	13
◆中小企業金融円滑化に向けた取組み	14
◆CSR(企業の社会的責任)への取組み	15～17
◆おわりに	18



地域密着型金融に対する基本的な考え方

「お客さま、地域社会との共存共栄」を経営理念の第一に掲げる百十四銀行にとって、地域経済の活性化に寄与することが最も重要なテーマです。当行のお客さまである個人や企業をサポートし、お客さま一人ひとりの満足度を高めることが、当行の発展に繋がると考えております。

お客さま・地域社会が百十四銀行に対して求めている役割をしっかりと認識したうえで、お客さまの多様なニーズ・課題を分析し、お客さま毎の最適な問題解決策を迅速に提案しサポートしてまいります。



1. ライフサイクルに応じたお取引先企業の支援強化

ベンチャーファンドを活用し成長性ある地域企業への投資を活発化

上場を目指すお客さまは、「百十四ベンチャーファンド」

創業・新事業支援融資

実績（21年度）

2件 24百万円

「百十四ベンチャー育成投資事業有限責任組合」を活用し、成長性のある地域企業の支援に取り組んでいます。

【設立】15年1月に1号、16年6月に2号、17年9月に3号ファンドを出資金 各5.1億円にて設立

【22年3月末現在】投資企業数

32社

投資件数

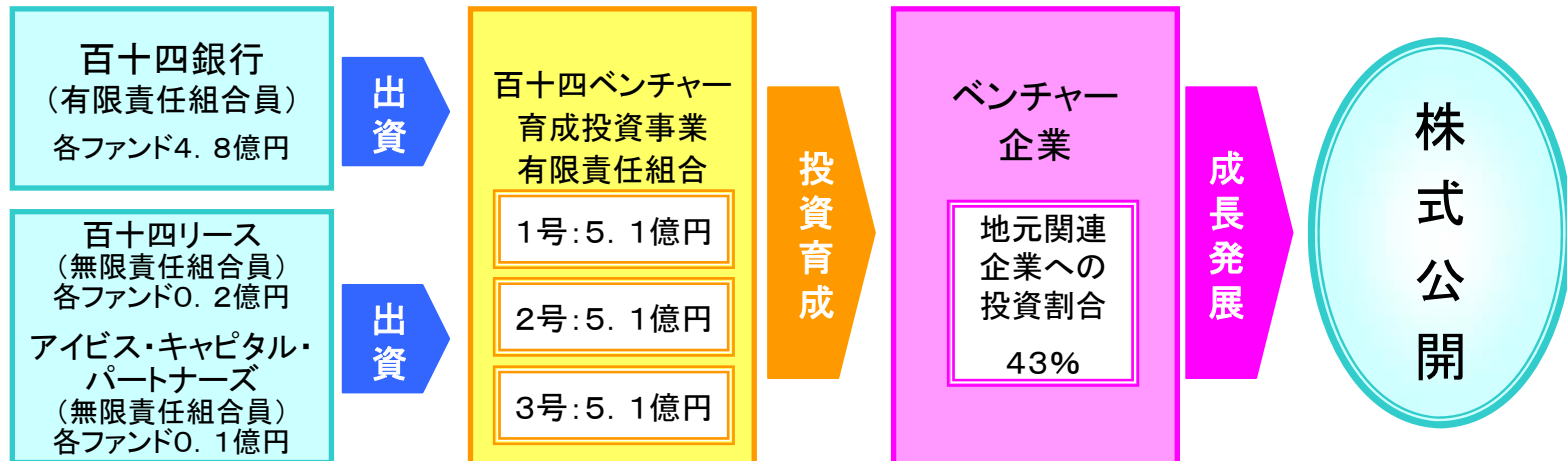
41件

投資金額

1,086百万円

地元関連企業への投資割合

43%



一般の創業・新事業を開始されるお客さまは、「新規創業融資」

創業・新事業支援融資

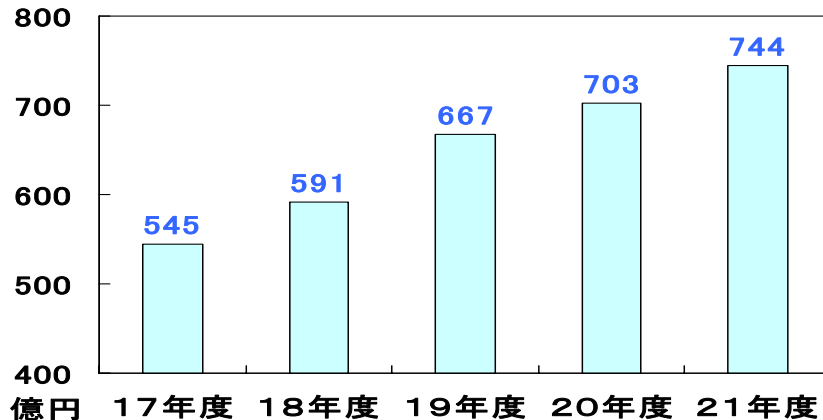
実績（21年度）

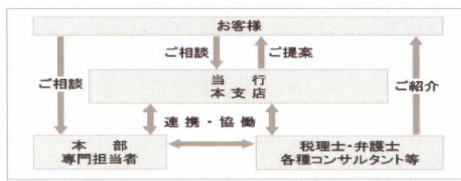
21件 111百万円

高齢化社会の進展に対応した魅力ある地域づくりに寄与するため、医療制度改革への対応などにより経営相談ニーズが高い医療・介護機関向けのサポートを充実させています。

- 本部(営業統括部)内の「医療・介護」専担者と営業店の協働によるコンサルティングなどの実施
- 「114医療・介護ニュース」などの情報提供

～医療・介護関連融資残高の推移～



 百十四銀行 いちじくきんぎんこう	サイト内検索 検索	トップページ ・ 手数料一覧 ・ お問い合わせ ・ 店舗・ATM サイトマップ ・ お知らせ＆ニュース ・ メールアドレス ・ Annual Report		
個人のお客様		法人のお客様	株主・投資家の皆さま	採用の情報
法人 インターネットバンキング 114Salut Station >> サービスはこちら 経営支援総合サービス 114Salut S UARE ログイン はじめての方へ 法人向け情報サービス 114ビジネスサイト ログイン はじめての方へ ビジネスローン各種 > 中小企業並ま方向性バードビジネスロイ > 資金調達 > 私営債 > ニ成ファクタリングシステム > 資金運用 > 目的つみたて定期預金 > スーパー定期（自由金利型定期預金（B型）） > 六大口定期預金 > NCD（譲渡性預金） > 変動金利定期預金 > ベンチャー育成 > 百十四ベンチャー育成投資事業有責任組合 > 年金・退職金 > 確定拠出年金（企業型） > 百十四確定拠出年金個人型プラン（標準拠出年金個人型） > 確定拠出年金制度の概要 > 退職金の収支予測サービス > コンピュータとネットワークサービス > スーパーパソコンサービス > データ伝送サービス > MT/F交換サービス > 114公共料金明細サービス > オンライン手形管理サービス > マジックネット貸付回収サービス > クレジットサービス > 114地方税納入サービス > 114資金移動管理サービス > 資金集中配分サービス > 114融資適合サービス > 外為Eサービス 国際業務は、こちらから 114医療・介護応援サポート > 114医療・介護応援サポート				
114医療・介護応援サポート ◎ 診療・介護業界に精通した専門のスタッフがお客様の様々なご相談に応じます。				
新規開業相談 ○ 診療圏調査 ... 豊富な情報量により開業予定地のマーケティング調査を実施いたします。 ○ 事業計画策定支援 ... 診療所、各種介護施設、高齢者専用賃貸住宅等の開業をお考えの方に事業計画書の策定支援を行います。				
資金調達相談 ○ 各種事業資金 ... 開業、増改築、移転、M&A等にかかる資金調達の相談を承ります。また、ご要望に合わせて、多様な制度融資、シンジケートローン、診療報酬値権流動化等のご提案も行います。				
経営コンサルティング ○ 経営改善計画策定支援 ... 療養病床の転換・人事施策等について各種シミュレーションを実施し、計画の策定支援を行います。また、ご相談内容に応じて各種専門家・コンサルタント等もご紹介させていただきます。 ○ 事業承継 ... M&Aを含めた各種事業承継対策の相談を承ります。 ○ 確定拠出年金導入アドバイス ... 従業員への退職金規定の見直しから、確定拠出年金導入を含めた新制度立ち上げまでのサポートを行います。				
その他 ○ 各種セミナー開催 ... 114医療セミナーの開催等、お客様のニーズに合わせた各種セミナーを開催いたします。 ○ 114医療・介護ニュースの発行 ... 毎月、医療・介護業界の最新トピックについて解説した114医療・介護ニュースを発行しております。				
 <pre> graph TD Customer[お客様] <--> ご相談 Branch[当 本 行 支 店] Customer <--> ご提案 Branch Branch <--> ご紹介 Consultants[税理士・弁護士 各種コンサルタント等] Branch <--> ご連絡 Dept[本部 専門担当者] Dept <--> 連携・協働 Consultants </pre> ※詳しくは、お近くの百十四銀行本支店もしくは営業統括部法人営業グループまでお問い合わせください。 ※ご連絡先 株式会社百十四銀行 営業統括部 法人営業グループ TEL：087-836-2985 E-mail：eisu.sien@114bank.co.jp				

1. ライフサイクルに応じたお取引先企業の支援強化

経営相談会、経営力強化セミナー、TKC四国香川支部との提携による経営改善への取組み
(経営改善・事業承継他、経営課題全般の解決への支援)

経営課題解決への取組み

経営課題の解決手法・組織の構築

◆外部専門機関との連携強化

- ・財)かがわ産業支援財団
- ・高松商工会議所
- ・社)中小企業診断協会香川県支部
- ・TKC四国香川支部
- ・(株)日本M&Aセンター 等

◆行員の知識向上

- ・外部専門機関のセミナー、勉強会等への参加
- ・専門家と帯同訪問によるOJT 等

経営課題の洗い出し

◆各種セミナーの開催

- ・百十四経営力強化セミナー
- ・百十四経営相談会
- ・事業承継セミナー

◆営業活動での問題提起・提案

外部専門家を交えた多角的検証

共通認識を持ち
解決策を策定



事業承継セミナーの様様



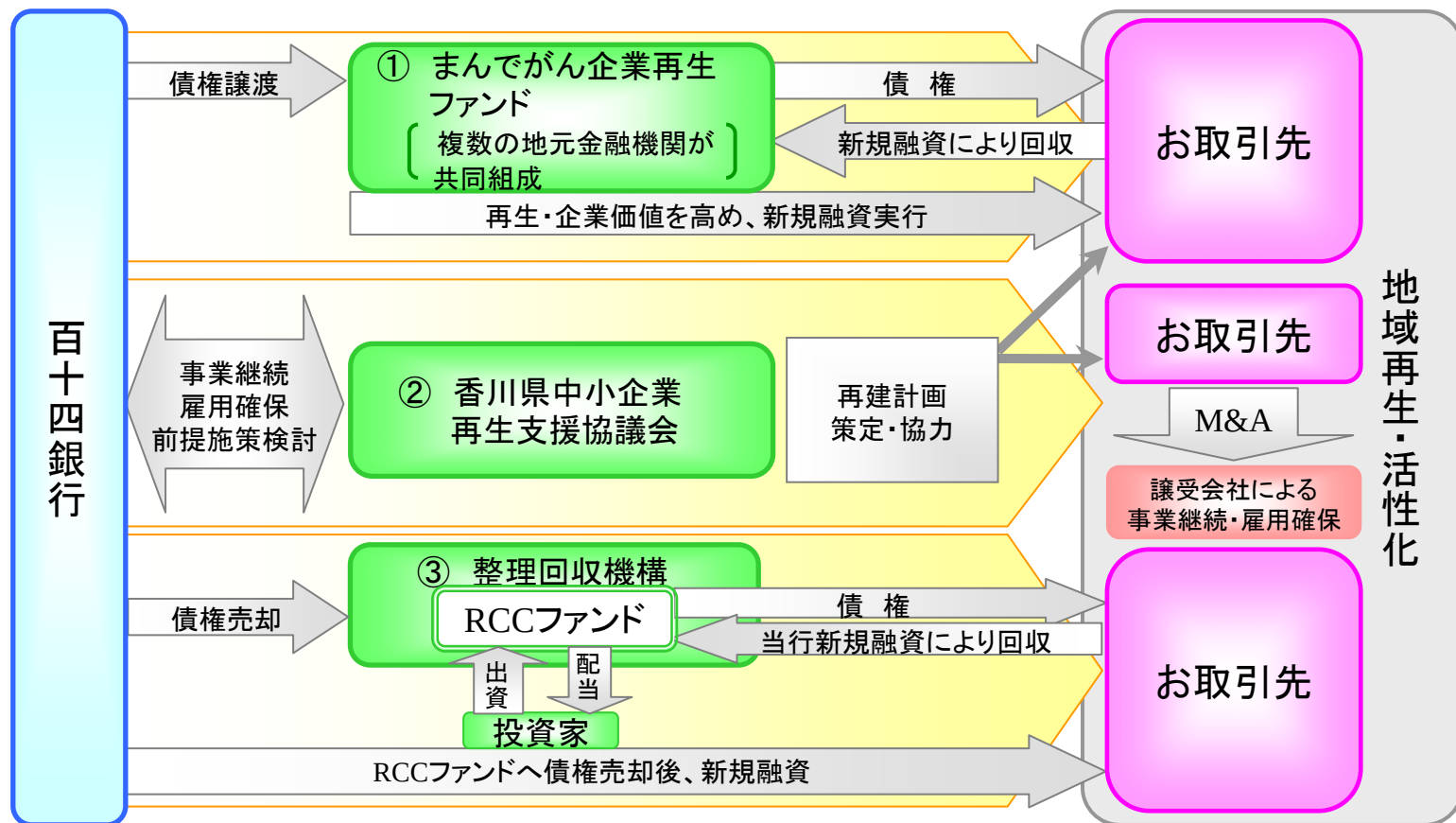
百十四経営相談会の様様

経営課題解決策の具体的な取組み

1. ライフサイクルに応じたお取引先企業の支援強化

外部機関との連携による事業再生支援

これまで培ってきた手法・ノウハウを活用し、外部機関と連携しながら、個々のお取引先に応じた最適のスキームにより、お取引先企業の経営改善をサポートしています。



1. ライフサイクルに応じたお取引先企業の支援強化

経営改善支援等の取組み実績

- ✓審査部内に設置した「企業経営支援チーム」を中心に、お取引先企業に対する経営改善支援に取り組んでいます。
- ✓企業経営支援チームは、平成22年1月より、2名増員し、更なる支援強化に取り組んでいます。

- ✓ 経営改善支援取組み率 5.5% (前年比 +4.9%)
 - ✓ ランクアップ率 29.2% (前年比 +6.3%)
 - ✓ 再生計画策定率 68.5% (前年比△14.1%) ※
- ※再生計画策定の比率は悪化したが、策定先数は増加(+58先)

【21年4月～22年3月】

(単位:先数)

		期初債務者数 A	うち 経営改善支援 取組み先 α	αのうち期末に債務 者区分がランクアッ プした先数 β	αのうち期末に債務 者区分が変化しな かった先 γ	αのうち再生計画を 策定した先数 δ	経営改善支援取 組み率 = α/A	ランクアップ率 = β/α	再生計画策定率 = δ/α
正常先 ①		12,342							
要注 意先	うちその他要注意先 ②	2,710	100	4	96	72	3.7%	4.0%	72.0%
	うち要管理先 ③	337	73	49	24	49	21.7%	67.1%	67.1%
	破綻懸念先 ④	431	40	10	30	27	9.3%	25.0%	67.5%
実質破綻先 ⑤		297	3	0	3	0	1.0%	0.0%	0.0%
破綻先 ⑥		185	0	0	0	0	0.0%		
小 計(②～⑥の計)		3,960	216	63	153	148	5.5%	29.2%	68.5%
合 計		16,302	216	63	153	148			

2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

融資とリースの新融合スキームへの取組み

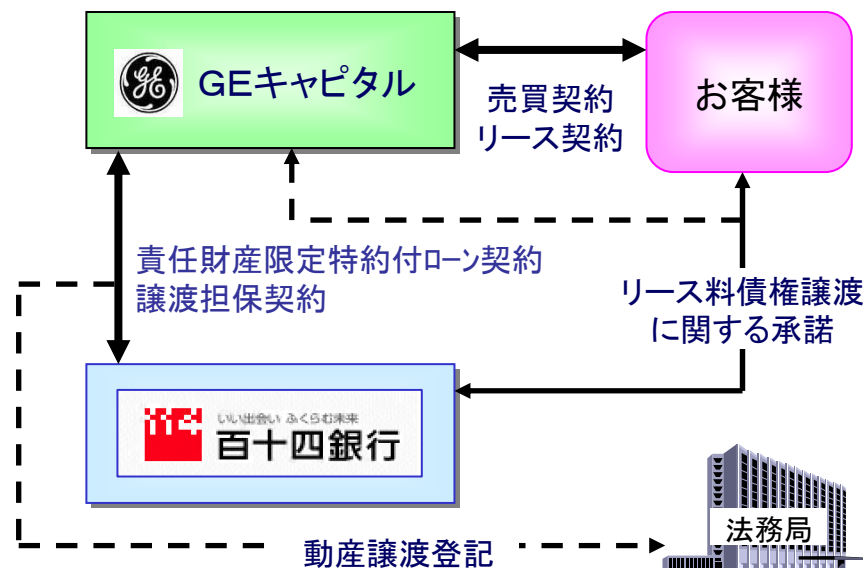
日本GE株式会社 GEキャピタル（以下「GEキャピタル」）と協働で融資とリースの新融合スキーム案件を実行しました。当該スキームは、お取引先（自動車部品製造メーカー）に対するセール&リースバックにおける機械設備及びリース債権等を担保として、当行が設備取得代金の融資を実行したものです。本スキームによる融資実行は中四国の金融機関では初めてとなります。

※当行とGEキャピタルは、平成21年9月17日、動産価値評価サービス契約を締結済み

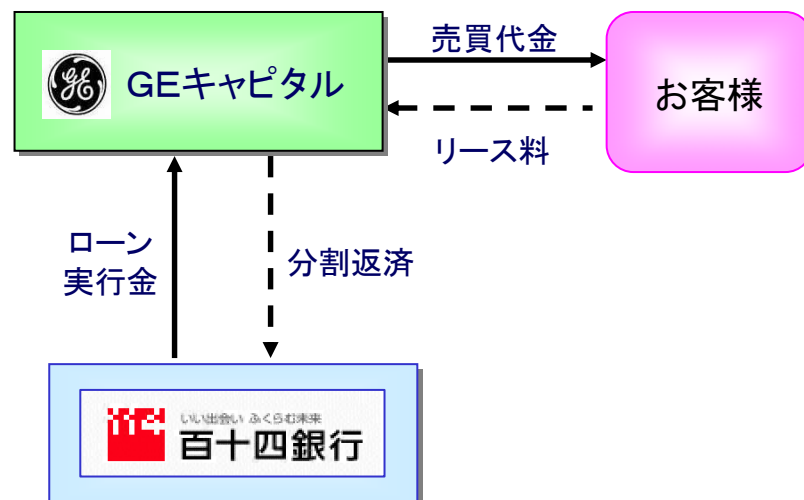
✓ 【セール&リースバックとは】

所有する物件を貸手に売却し、貸手から当該物件のリースを受ける取引

【契約関係】



【キャッシュフロー】



2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

流動資産担保融資保証制度(ABL保証)への取組み

✓ 動産・債権譲渡担保融資の実績（21年度） 105件 2,667百万円

（内訳） 売掛債権担保融資 99件 1,797百万円

動産担保融資 6件 870百万円

中小企業等貸出金等実績

➤ 中小企業等貸出金残高（22年3月末）

15,939億円（中小企業等貸出金比率67.34%）

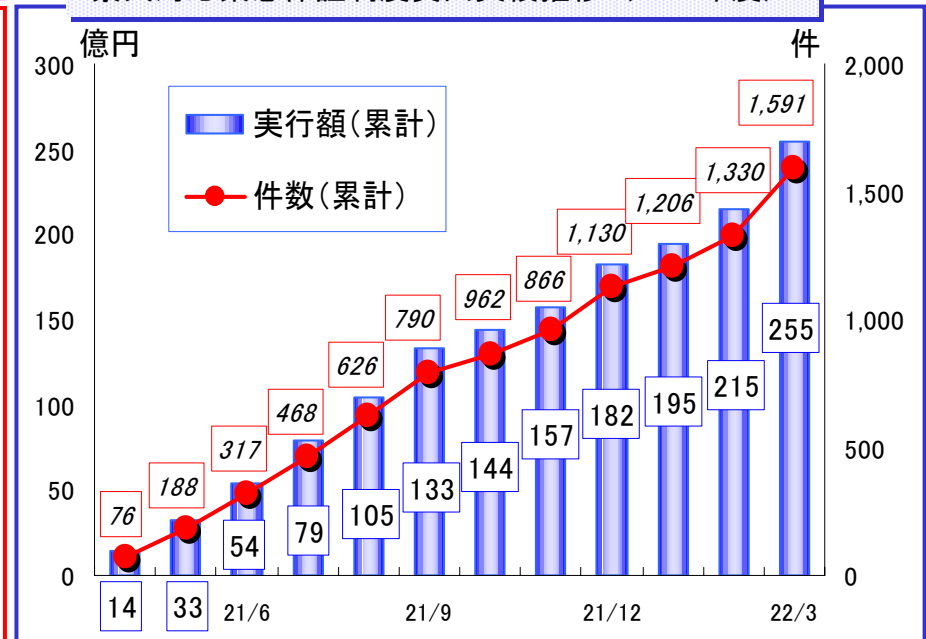
➤ 信用保証協会保証付貸出金残高（22年3月末）

1,045億円（前年同月比+51億円）

➤ 景気対応緊急保証制度貸出実績 （21年4月～22年3月）

実行累計額 255億円 累計件数 1,591件

景気対応緊急保証制度貸出実績推移（21年度）

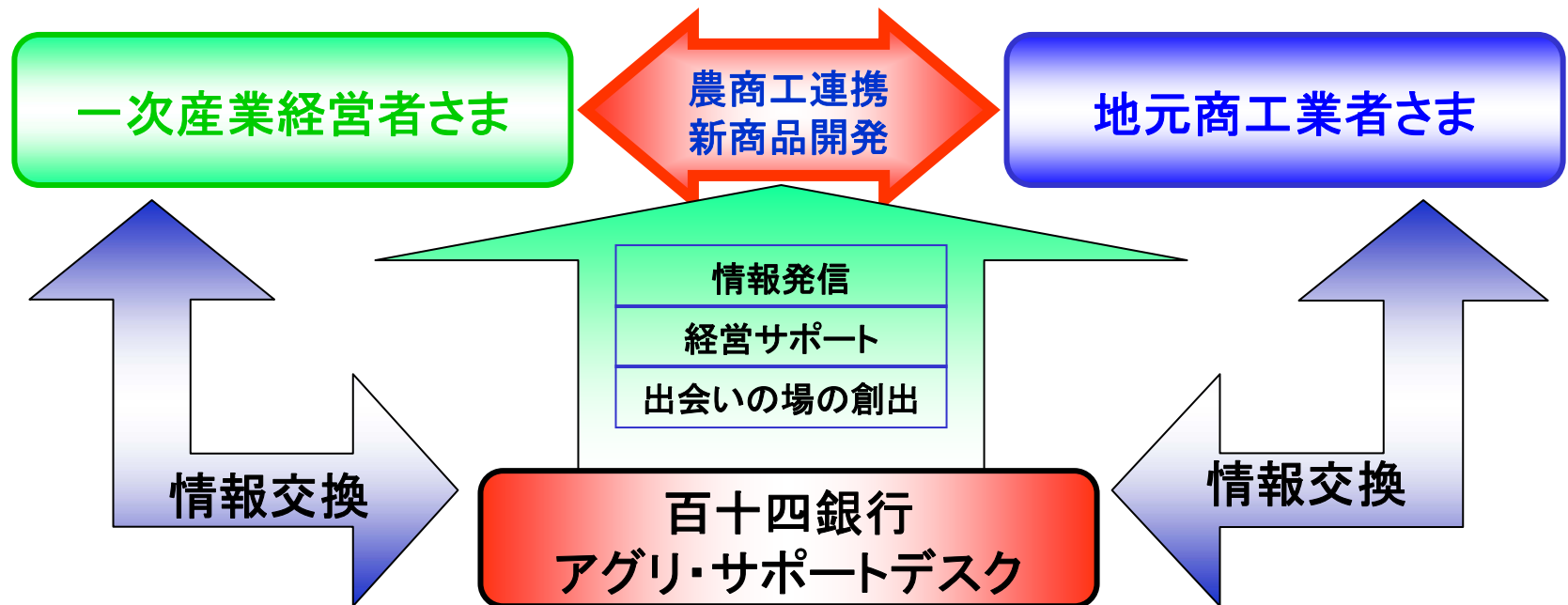


2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

農業分野に対する目利き力向上

新たな地場産業の創造、地域経済活性化策のひとつとして、地元地域の農業分野への取組みを強化

- 平成21年9月、日本政策金融公庫認定の「農業経営アドバイザー」有資格者7名を本部、営業店に配置し、『アグリ・サポートデスク』を新設
- 平成22年1月、一次産業経営者さまへのヒアリングをもとに、一次産業専用融資商品『みのりのうた』の取扱い開始
- 平成22年1月、『114アグリNEWS』を創刊、行員・一次産業経営者さま・地元商工業者さま向けに情報発信を開始
- 商談会、セミナー等を通し、多角的に一次産業経営者さまへのアプローチを開始
- セミナー、通信講座等による行員向け人材育成施策を開始



3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

ビジネスマッチング・商談会・セミナー等を通しての地域経済への貢献

- ◆ビジネスマッチングの実績(21年度) 取組み件数:1,717件 成約件数:183件
- ◆商談会の開催(21年度) 6月・9月農商工連携アグリビジネスフェア、10月食品商談会
- ◆セミナーの開催(21年度) 7月・9月 食品加工業者向けセミナー、2月・3月 農商工連携セミナー



➤食品商談会

平成21年10月、香川県、かがわ産業支援財団との共催で開催。事前予約による大手食品事業者との商談が多数行われました。セラー(売り手)、バイヤー(買い手)ともに、「このような場を設けてもらってありがたい」「いい機会を設けていただいていた」との声が多数寄せられました。



➤農商工連携セミナー

平成22年2月・3月、一次産品生産者の方と食品製造業者の方に交じり、パネルディスカッション形式のセミナーにパネリストとして参加しました。地元金融機関として、経営面、資金面、情報面など多角的な支援体制を紹介しました。

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

環境配慮型企業に対するサポート

114環境サポート融資（愛称：百十四オリーブファンド）

環境配慮型経営に積極的に取組む企業を支援するため、平成19年4月より取扱いを開始しました。

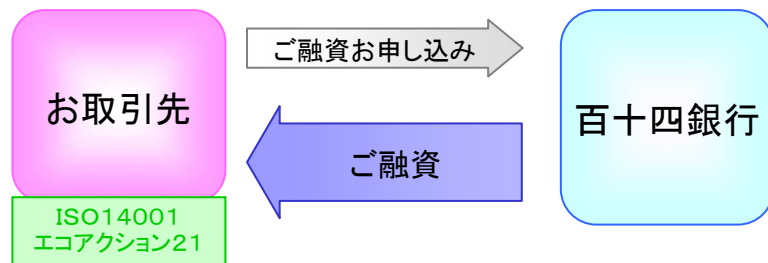
平成21年12月、環境格付制度を導入し商品性を拡充しました。21年度中の実行実績は、4件、350百万円（累計7件、実行累計額 550百万円）となりました。

【資金使途】環境保全のための資金

【融資金額】1億円以内

【期 間】設備資金 1年超10年以内
運転資金 5年以内

【優 遇】環境格付取得により 優遇金利適用
（環境格付はS・A・Bの3段階）



環境配慮型私募債（愛称：百十四オリーブ債）

環境配慮型経営に積極的に取組む企業を支援するため、平成19年12月より取扱いを開始しました。

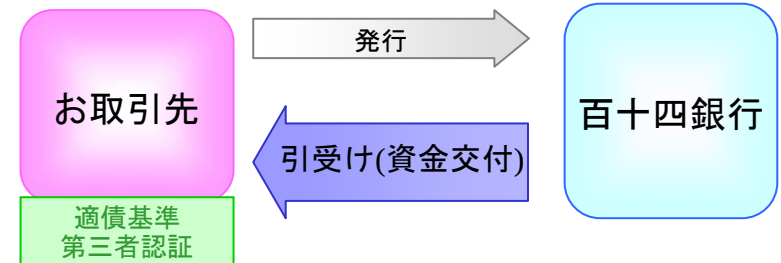
21年度中の引受実績は、7件、発行額 770百万円（累計20件、発行額 3,190百万円）となりました。

【対 象 者】 所定の適債基準を満たし、かつISO等の第三者認証を取得している企業、その他環境配慮型経営への取組みが確認できる企業

【発 行 額】 銀行保証付：50百万円以上
（一回あたり） 協会保証付：30百万円以上560百万円以下

【期 間】2年以上7年以内（年単位）

【優 遇】通常の私募債よりクーポンを優遇



3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域貢献につながる商品の提供

『KAGAWA プロスポーツ応援定期』概要

- 【対 象】 法人・個人のお客さま
- 【預入限度】 1顧客10万円以上、1,000万円未満
- 【預入期間】 1年
- 【適用利率】 店頭表示利率+0.02%
- 【募 集 枠】 100億円
- 【寄 付】 販売募集枠の0.01%にあたる100万円を
香川プロスポーツクラブ連絡協議会へ寄贈

お客さま

定期預金

百十四銀行

寄贈

- ✓香川アイスフェローズ
(アイスホッケー)
- ✓香川オリーブガイナーズ (野球)
- ✓カマタマーレ讃岐 (サッカー)
- ✓四国エイティエイトクイーン
(バレーボール)



KAGAWAプロスポーツ 応援定期預金

地元のチームを応援していると、地元をもっと好きになる。
みだんはあまり地元のことを意識しない人も、スポーツで地元のチームが活躍すると、
なんだか人ごとじゃない気がしてきます。
香川をもっと熱くできるのは、香川のプロスポーツだと思います。

お取扱期間 平成22年 2月22日(月)～4月30日(金)
募集枠100億円 募集枠に達した時点で終了させていただきます。
商品内容等について詳しくは、裏面をご覧ください。

百十四銀行

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

114ビジネス通信「経営サポートニュース」の創刊

- 平成21年8月、「お客さまファースト」の実践施策の一環として、114ビジネス通信「経営サポートニュース」を創刊しました。
- 114ビジネス通信「経営サポートニュース」は、経営に関するさまざまな情報をコンパクトにまとめ、お気軽にお読みいただける内容となっており、お客さまの事業経営にお役立ていただいております。

114ビジネス通信「経営サポートニュース」の内容

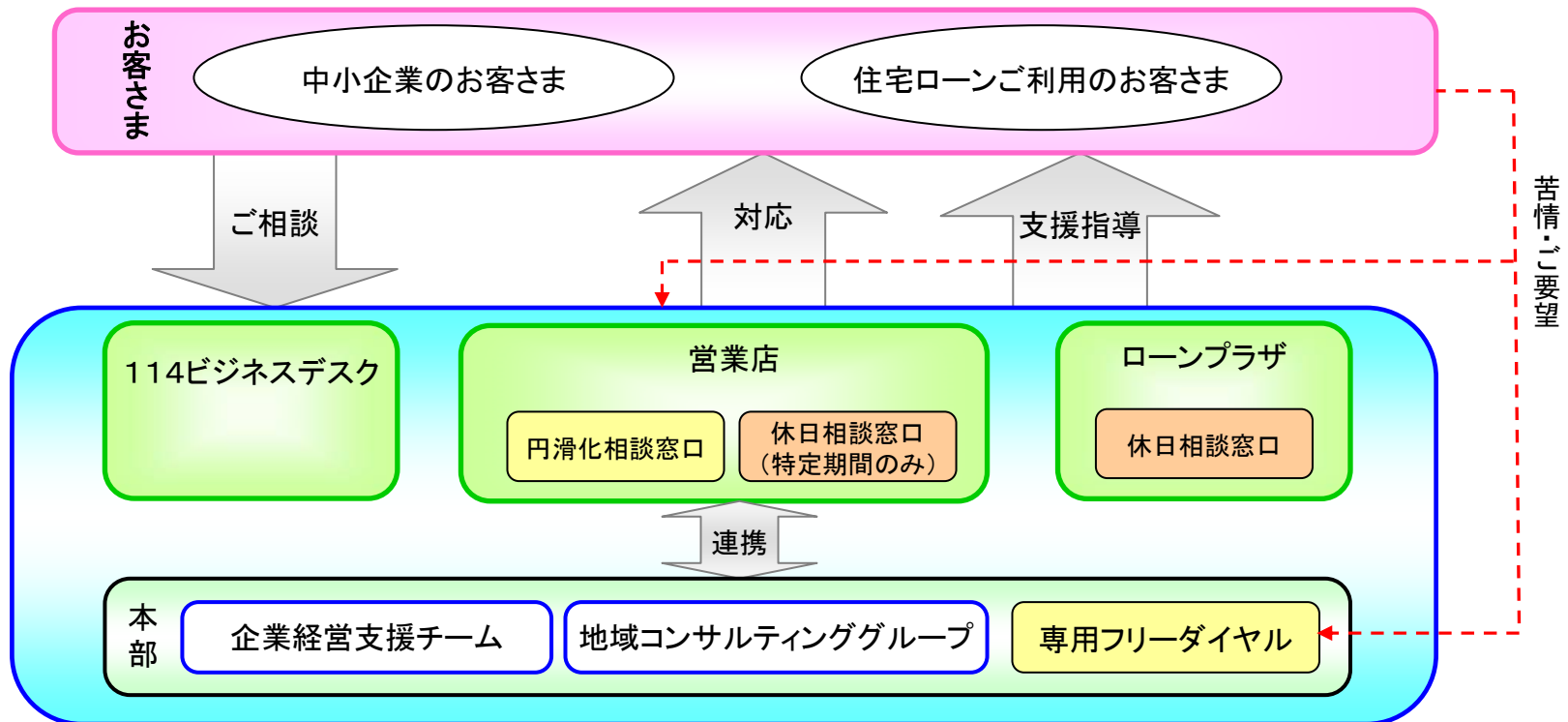
- ◆経営戦略に関する情報
- ◆事業承継に関する情報
- ◆産学連携に関する情報
- ◆専門分野に関する情報（アグリ・医療・介護等）
- ◆地域資源に関する情報
- ◆おすすめビジネス書の紹介 等



中小企業金融円滑化に向けた取組み

経営理念「お客さま・地域社会との共存共栄をめざします」のもと、お客さまの資金ニーズや返済条件の見直しなどのご要望に対して積極的に取組んでおります。

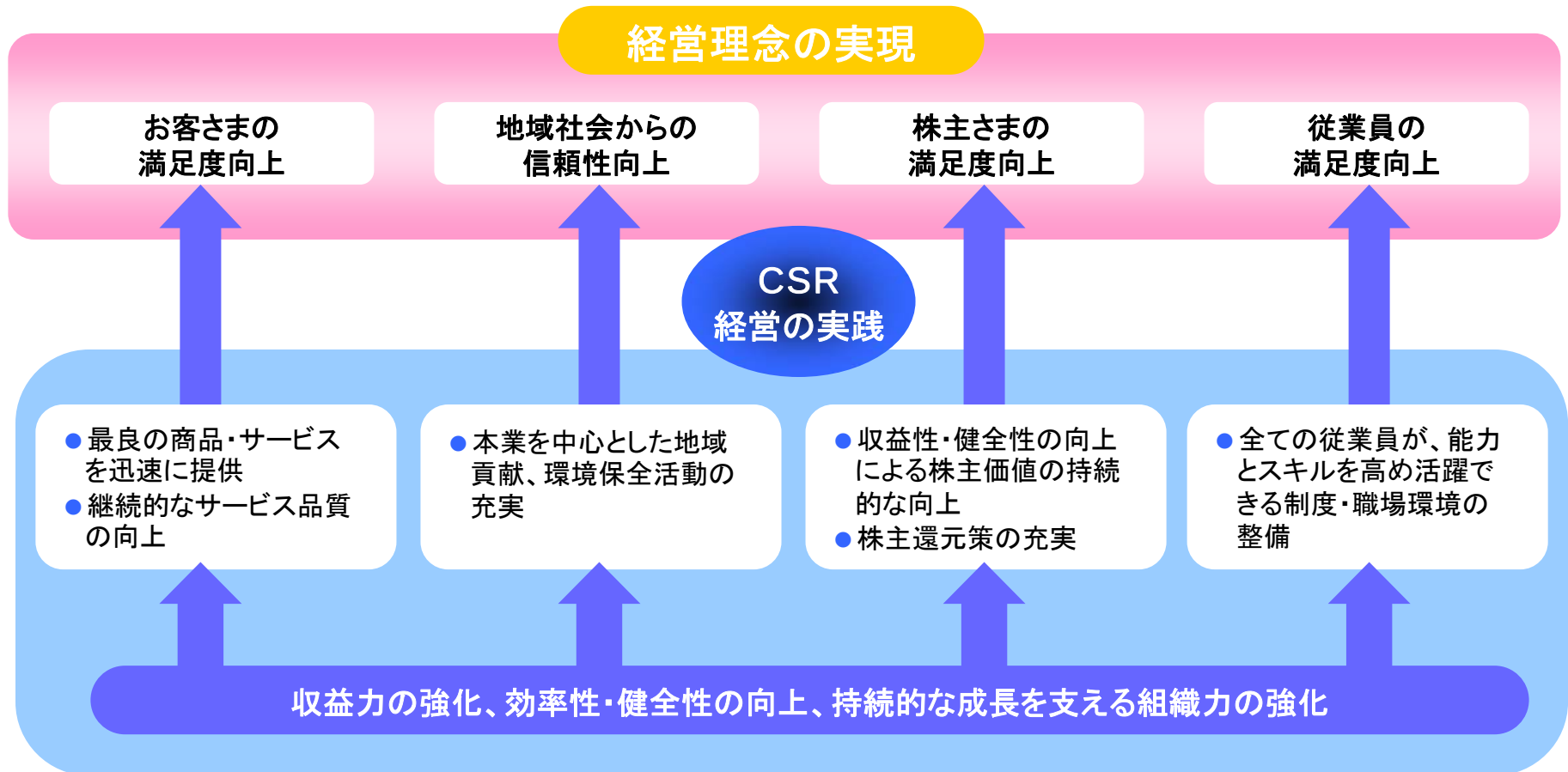
本部の「企業経営支援チーム」では、営業店と連携してお客さまの経営改善を支援しております。また、「地域コンサルティンググループ」は、お客さま及び営業店の各種営業関連の相談窓口として一元的に対応・活動することにより、地域とお客さまと営業店を強力にサポートいたします。



金融円滑化に対する実績計数は、5月14日のリリースをご参照ください。

CSR(企業の社会的責任)への取り組み

当行のCSR(企業の社会的責任)に対する考え方の原点は経営理念にあります。社会的責任の「社会」とは、当行のステークホルダー(利害関係者)である「お客さま、地域社会、株主さま、従業員」であり、これらステークホルダーの期待や要求を体系的に整理し戦略的に取り組むことが地域金融機関の責務であると考えております。



CSR(企業の社会的責任)への取り組み

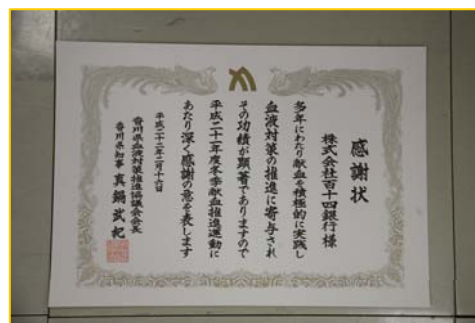
社会貢献・社会福祉活動

- 「心の詩」コンサートの開催
- 一店舗一貢献運動…全店活動
- 「香川県学童軟式野球新人大会」の開催
- 香川県がん検診受診率向上プロジェクト
…高松市内中心街で街頭キャンペーンを実施
- 香川県応援ファンドの収益金の一部を社会福祉施設へ寄付…香川県下の3つの福祉施設に乗用車3台を寄贈
- 行員による献血推進運動への協力
- エコノミクス甲子園…高校生を対象とする金融知力選手権
- 金融教育(中学生・高校生)への取り組み…職場体験学習
- バドミントン教室…(財)高松市スポーツ振興事業団主催のバドミントン教室に当行バドミントン部が指導担当として参加

香川県学童軟式野球新人大会の開催



中学生を対象とした金融教育



行員による献血推進運動への協力

環境保全活動

- 「みどり創生in直島」植林ボランティア
- 「フォレストマッチング協働の森づくり」植林…香川県よりCO2吸収量認定証書の交付受領
- 中央公園芝生化大作戦への参加
- 88クリーンウォーク四国への参加…四国全域の道路の一斉清掃に878名参加
- 環境配慮型企业向け融資商品の取扱い
- 「チーム・マイナス6%」活動に参加
- 節水活動への取り組み

フォレストマッチング



CSR(企業の社会的責任)への取り組み

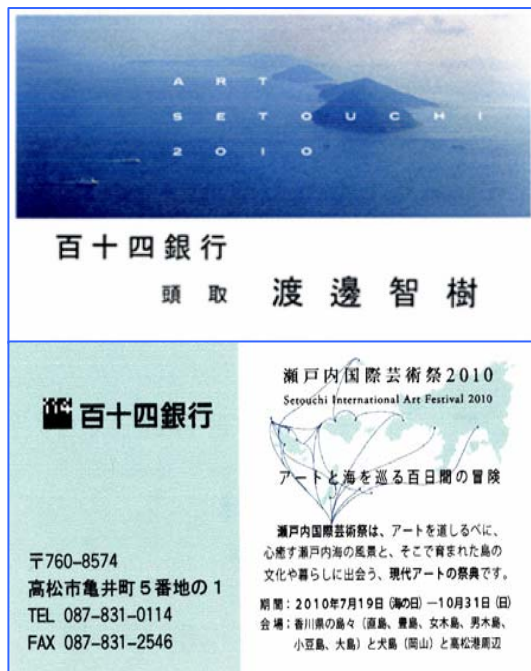
地域イベントの応援・PRのお手伝い

「瀬戸内国際芸術祭2010」

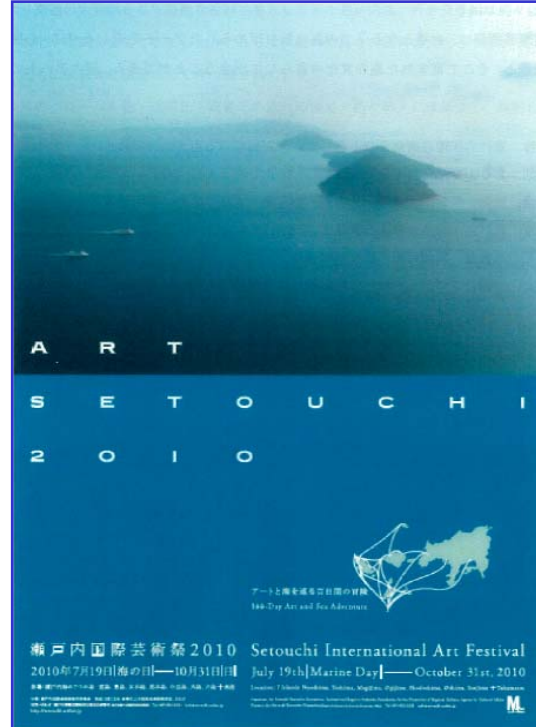
会期:2010年7月19日(海の日)～10月31日(日)

会場:直島、豊島、女木島、男木島、小豆島、大島、犬島、の7つの島と高松港周辺の8会場
下記のPR活動やボランティア参加を通じて、当行グループ全体でイベント成功に向け最大限の応援と協力

①ロゴ入り名刺の作成



②ポスター(全営業店で掲示)



③缶バッチの着用(全行員)



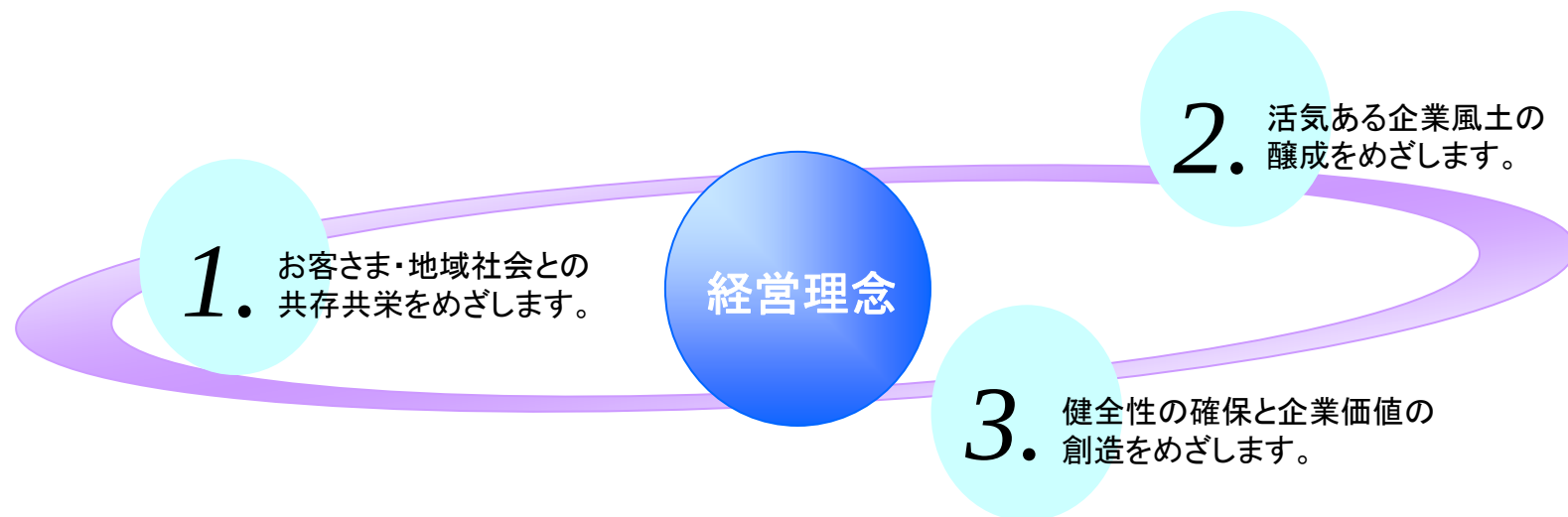
④行員のボランティア参加 各会場における案内所他 の応援

⑤島巡り周遊の推奨

おわりに

当行では、経営の健全性を高めるとともに、当行の現状について、わかりやすくお知らせすることが、お客さまに安心してお取引いただくための基本と考えております。

このような機会を通じまして、私ども百十四銀行に対する皆さまのご理解を一層深めていただければ幸いです。



【本資料に関するお問い合わせ先】

百十四銀行 経営企画部
経営企画グループ 徳井
電話 087(836)2787

事前に百十四銀行の許可を得ることなく、本資料を転写・複製し、または第三者に配布することを禁止いたします。

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。また、本資料に記載された事項の全部または一部は予告なく修正または変更されることがあります。