

# 中小企業の経営改善及び地域活性化への取り組み

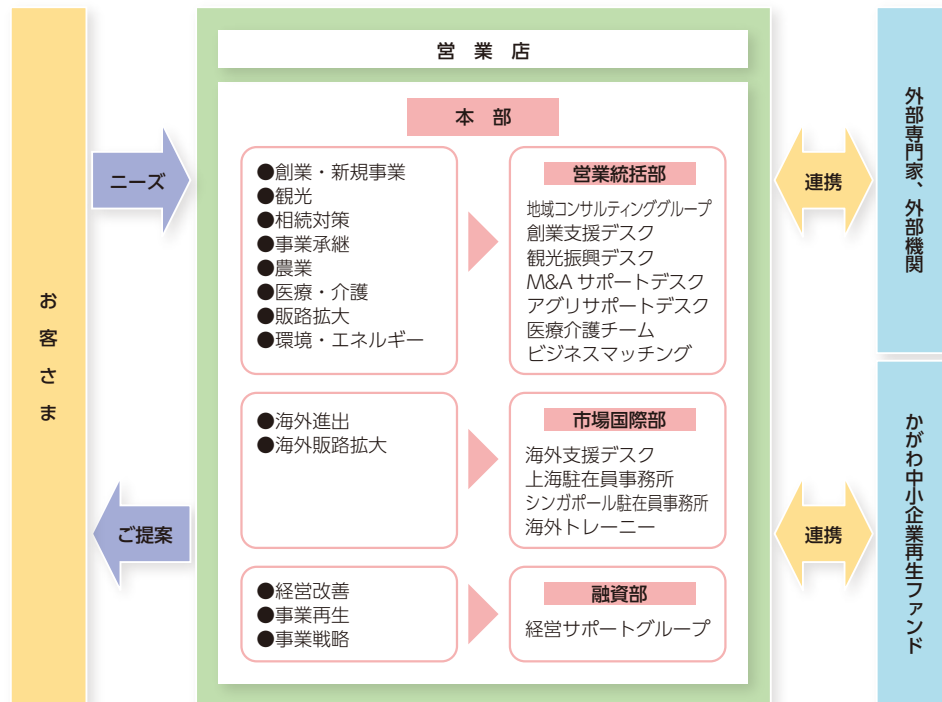
## ■中小企業の経営支援に関する取り組み方針(地域密着型金融の推進に関する基本方針)

日常的なコミュニケーションを通じて、当行が中小企業のみなさまや地域社会から求められている役割をしっかりと認識し、サポート機能を発揮できる体制を整え、地域活性化に向けた取り組みを行っております。

今後も、当行の強みのひとつである広域店舗網や外部機関とのネットワークをより一層活用して情報やノウハウを提供するほか、地方公共団体等と連携して地域の取り組みにも貢献してまいります。

## ■中小企業の経営支援に関する態勢整備

中小企業のみなさまの多様なニーズに対応するために、コンサルティング機能を充実させているほか、最適なソリューションの提案ができますよう、サポート体制を整備しております。



### 【経営革新等支援機関に認定(平成 24 年 11 月)】

平成 24 年 8 月に「中小企業経営力強化支援法」が施行され、中小企業に対して専門性の高い支援を行うことのできる法人、個人を「経営革新等支援機関」に認定する制度が創設されました。当行はこの認定を受け、金融や財務相談はもちろんのこと、生産・品質管理から海外展開、さらには人材育成まで幅広いご相談にお応えいたします。

## ■中小企業の経営支援に関する取り組み状況

中小企業のみなさまのライフステージにおけるニーズに最適な解決策を提案いたします。

### 創業・新規事業開拓支援

#### ●「創業支援デスク」の設置

平成25年7月にチャレンジ意欲のあるお取引先の起業・創業を「事業のプランニングから経営相談」まで一貫して支援する「創業支援デスク」を設置しました。起業・創業に関するご相談をお受けし、創業計画策定の支援を行うほか、販路開拓などのマーケティングアドバイスや、ニーズに合った補助金をご案内するなどの提案をいたします。

★平成25年度上期創業補助金実績 ・16件受付(内14件採択)

★平成25年度上期創業補助金採択先にかかる融資実績 ・10件 69,200千円融資実行

また、医療・介護分野、太陽光発電事業及び異業種からの農業分野参入などの新規事業開業についても積極的にサポートしております。

## ●医療・介護分野への取り組み

- ・開業ニーズのある医師のみなさまに対しマーケット調査、事業計画策定等の支援を実施しております。平成25年上期の開業支援実績は4件です。
- ・医療、介護事業者を対象に、年2回を目処に「医療介護セミナー」を当行主催で開催しております。セミナーでは、業界トレンドや制度改正等をテーマに有益な情報の提供につとめております。

## ●環境分野への取り組み

- ・数多くの太陽光発電所の設置をお客さまとともに検討し、太陽光発電の事業化をサポートしております。
- ・同事業等における税制優遇措置等の積極的な情報発信につとめながら、環境に配慮した事業経営をサポートしてまいります。



## ●農業分野への取り組み

- ・農業経営をお考えの異業種企業のお客さまなどに、資金調達はもちろん、事業計画策定支援等の新規参入サポートを行っております。

### 【農業への参入に対する事業化支援事例】

個人のお客さまが勤務先を退職後、香川県内で初めてとなる「完全人工光型植物工場」による農業への参入を検討している情報を収集。既存の農業とは異なる農法への参入を支援するため、当行が県内植物工場設備メーカーの紹介など、新規就農(新規創業)にあたっての支援を行いました。



## 成長段階における支援

### ●販路拡大支援への取り組み

お客さまのビジネスチャンス創出のため、国内外で各業種ごとの商談会を開催しております。また当行の広域店舗網を活かして、お客さま同士のビジネスマッチングによる販路拡大を支援しているほか、セミナー開催による情報提供につとめております。



### 【開催した商談会・セミナー】

商談会・セミナー	時期	内容
食品商談会	平成25年 8月	小売・流通業のバイヤーとの個別商談会。当行のお客さま17社が参加。
日中ものづくり商談会@上海 2013	平成25年 9月	中国で開催された製造業者を対象とした大規模商談会。当行のお客さま7社が参加。
地方銀行フードセレクション 2013	平成25年10月	東京で開催される食品・農産品の生産・加工・販売業者と食品バイヤーによる大規模商談会。当行のお客さま23社が参加。
第4回 かがわFOODセミナー	平成25年12月	食のマーケティング戦略や見本市への効果的な出展の仕方について紹介。農業者・食品業者等81名参加。

## ●海外ビジネス支援への取り組み

すでに海外へ進出しているお客さまや、新たに海外とのお取引を検討されているお客さまの海外ビジネスを支援するため、海外の銀行や他業種企業との業務提携を行っております。

また、セミナーの開催により、海外進出に関する情報の提供につとめているほか、初めてベトナムでお取引先と海外視察を行うなど、お客さまの海外進出支援を積極的に行っております。

### 【海外業務に関する提携先】

業務提携先（国名）	内 容
カシコン銀行（タイ）	現地情報（経済、金融動向、政治情勢、法制度など）のほか、スタンバイL/Cに基づく現地での貸出、また、現地での預金口座開設などの金融サービスを提供
バンクネガラインドネシア（インドネシア）	
インドステイト銀行（インド）	
メトロポリタン銀行（フィリピン）	
中国信託ホールディング（台湾）	
中国銀行北京本店（中国）	
ベトコムバンク（※）（ベトナム）	
株式会社フォーバル	ASEANエリアへの進出コンサルティング
三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社	海外進出コンサルティング
国際協力銀行	海外投資環境等に関する情報交換、情報提供のほか、セミナーを共同開催
独立行政法人日本貿易保険	企業が行う輸出、海外投資あるいは融資といった対外取引に伴うリスク（代金回収リスクや海外投資における収用・権利侵害・戦争・テロ等によるリスク）をカバー
総合警備保障株式会社	海外でのお客さまのセキュリティをサポート
セコム株式会社	
日本通運株式会社	海外でのお客さまの物流をサポート
大手損害保険会社 4 社	海外でのリスクマネジメントに関するコンサルティング

※国際協力銀行とベトコムバンクが締結した「業務協力のための覚書」に参加することによる業務協力

## ●目利き能力の向上に向けた人材育成への取り組み

経営上の目標、課題、将来性をよく理解し、お客さまのニーズの解決・実現に向けて助言や支援を行う「目利き」能力のある人材育成に取り組んでおります。定期的に集合研修を開催し、若手行員の「目利き」能力の向上はもちろん、ベテラン行員のさらなるスキルアップを図っております。

## 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

### ●外部専門機関等との連携

お客さまとの十分なコミュニケーションを通じて、お客さまが抱える課題や問題点を共有し、外部専門機関等と連携を図ることで、課題解決に向けた取り組みにつとめております。

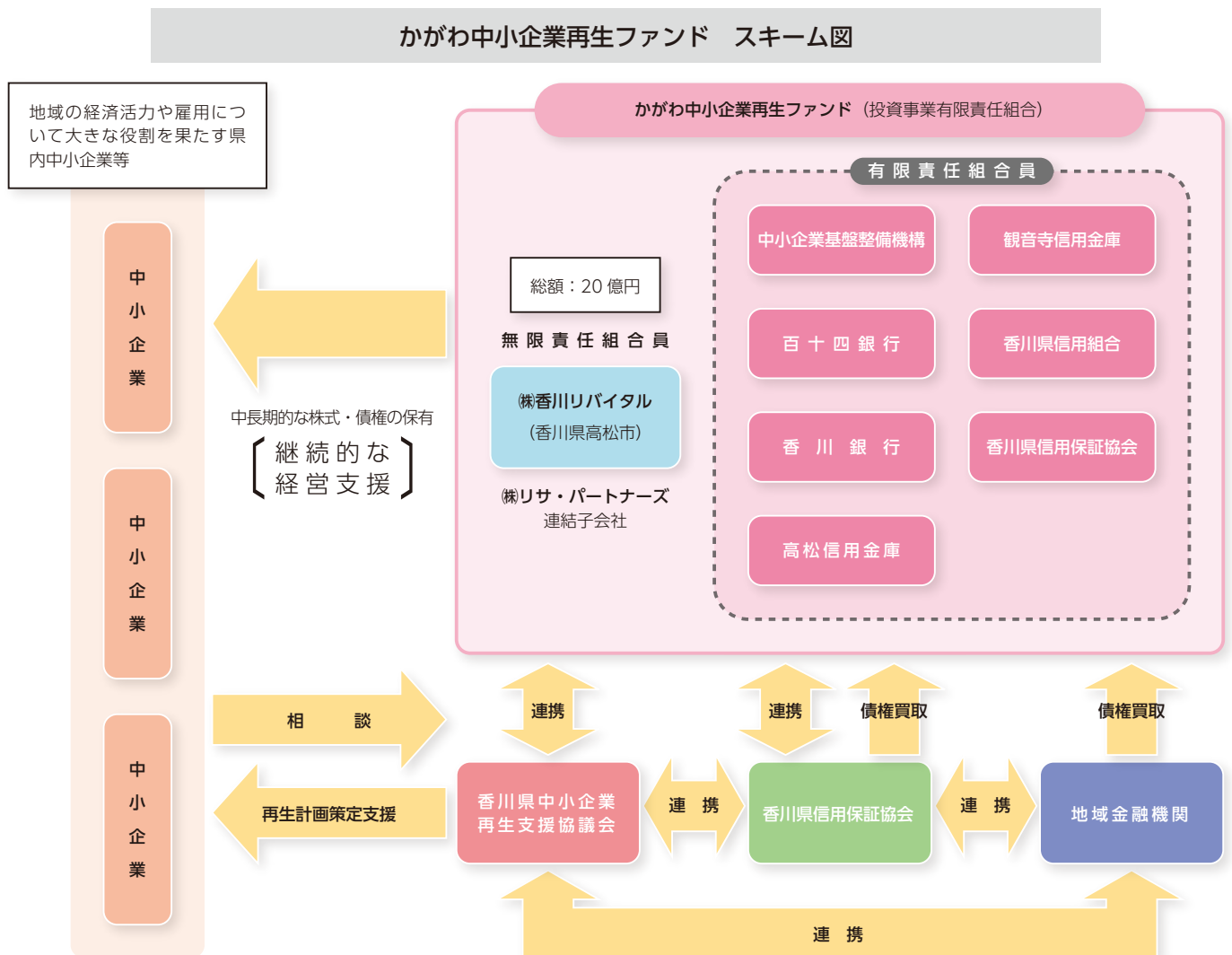
	実績（平成 25 年 9 月末）
外部専門家・外部機関との連携	43件
うち中小企業再生支援協議会（再生計画策定完了）	14件

### 【経営相談会】の開催

お客さまの業績改善のため、香川県中小企業診断士協会とともに「経営相談会」を各営業店で定期的を開催しております。相談会終了後も 10 社に対し経営課題の解決に向け継続的にコンサルティングを行っております。

●官民一体型中小企業再生ファンドの組成

平成25年2月、香川県内の中小企業の再生支援と地域経済活性化や雇用維持の取り組みの一環として、香川県内の金融機関及び香川県信用保証協会などと共同で組成いたしました。



●事業承継・M&A分野への取り組み

中小企業の後継者問題解決に向けて、M&Aを含めた円滑な事業承継のサポートを強化するために、「M&Aサポートデスク」を設置しております。当行では、税理士法人やM&A専門業者とも提携を拡大しており、より広範囲なニーズにお応えいたします。

●動産担保融資 (ABL) への取り組み

行内の研修や行外へのトレーニー派遣によりABLの目利きができる人材を育成しているほか、外部専門機関との業務提携による小口動産にも対応できる簡易評価制度の構築等を進めています。お客さまの事業そのものに着目し、事業に基づくさまざまな資産の価値を見極めて行う融資に取り組んでまいります。 ※平成25年9月末実績：45件、10,585百万円

**地域活性化に関する取り組み状況**

●「観光振興デスク」の設置

香川県の観光振興を通じた地域活性化への取組強化に向け、地方公共団体や観光関連組合等との連携窓口となる『観光振興デスク』を設置いたしました。金融機関としてのネットワークやノウハウを活かし、まちづくりに関する提言や新資源の発掘・普及活動を行うなど、地域のみならずとも香川県の地域活性化のお手伝いに取り組んでおります。

●「114地域産業成長ローン」の取扱い開始

香川県において「香川県産業成長戦略」のもと、成長分野に対する積極的な取り組みが行われようとしている中、希少糖、医療健康、エネルギー、観光等の各成長分野で事業経営に取り組まれているお客さまに、対象分野に関連した事業に係る運転資金や設備資金の需要にお応えする貸出商品の取扱いを開始いたしました。

※希少糖とは

自然界に微量しか存在しないさまざまな機能を持った単糖です。多くの研究者により研究が行われており、人類の健康・福祉への貢献が期待されています。