

中小企業の経営改善及び地域活性化への取り組み

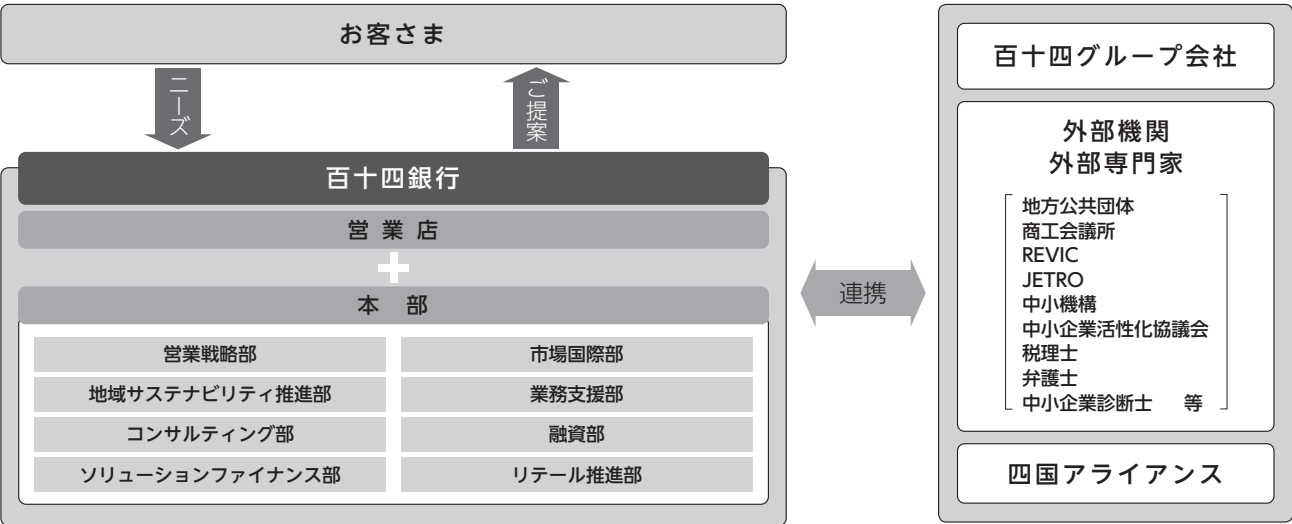
中小企業の経営支援に関する取組方針

当行は、地元香川県をはじめ瀬戸内圏を中心に11都府県にわたる広域店舗網を配し、お取引企業の本業支援、及び地域経済の活性化につとめております。

地域経済と当行の持続可能性向上のため、事業性評価の深化を通じたコンサルティング機能強化と、お客さまの事業ステージに応じた支援策の充実を通じて、お客さまと地域経済の成長を強力にサポートしてまいります。

中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

当行は、営業店、本部、グループ会社及び外部機関等が連携し、お客さまの本業支援及び地域活性化のための体制を整備しております。



中小企業の経営支援に関する取組状況

お客さまのニーズをしっかりと把握し、事業ステージに応じたコンサルティングのご提供につとめております。

1. 創業・新規事業開拓の支援

創業・第二創業の支援を通じて地域経済活性化に貢献するために設置した「創業支援デスク」が中心となり、地方公共団体等と連携して創業期のお客さまの支援に取り組んでおります。アイデア段階の相談から事業化に向けてのアドバイス等、さまざまな悩みにお応えして、チャレンジ意欲のある起業家を応援しております。

支援内容 補助金申請支援、事業計画策定支援、専門家派遣、クラウドファンディング、ビジネスプランコンテスト、各種創業塾・創業セミナー等開催、各種外部支援機関と連携したコンサルティング、他

創業塾・創業セミナーの開催

香川県内で創業をめざす方を対象とした創業塾・創業セミナーを、各市町及び商工会議所、県内金融機関や香川県信用保証協会等と連携して開催し、当行より派遣した講師や行員が、事業計画の策定方法や資金繰りの基礎知識、DX 等について説明しております。開催後には、創業を検討されているお客さまからの各種ご相談をお受けしております。

ビジネスプランコンテストの開催

四国アライアンス（百十四銀行、阿波銀行、伊予銀行、四国銀行）で毎年ビジネスプランコンテストを開催しております。コンテストは、四国地域における起業・創業意識の向上及び独創的なビジネスプランを持つ起業家の発掘・事業化支援を目的としており、優れたビジネスプランを表彰して出場者の知名度を向上させるほか、ビジネスプランのブラッシュアップと伴走支援を行います。

2. 成長段階における支援

成長期にあるお客さまの更なる発展や持続可能な経営に向けて、多様化する経営課題解決に向けた支援に取り組んでおります。

各種コンサルティングサービスでの支援

お客さまの経営課題に対して最適なコンサルティングを提供しお客さまの事業価値向上支援を行っております。

<法人コンサルティング受注件数>

単位：件

	事業承継 M&A	経営 コンサル	ICT	人事	海外進出支援	合計
2023/3期	27	41	110	41	9	228
2024/3期	40	59	104	92	26	321
2025/3期	52	62	108	133	35	390

事業承継・M&A分野での支援

円滑な事業承継やM&Aのサポートを強化するための相談窓口となる「事業承継デスク」の設置や、中小企業のスムーズな事業承継支援を行う「同族承継コンサルティングサービス」、「M&Aアドバイザリーサービス」を取り扱っております。また、2024年7月には、グループ内の投資専門会社である百十四共創投資株式会社を通じて「114事業承継・成長支援ファンド」を設立し、エクイティ投資を起点とした伴走支援を行うなど、中長期的な視点でお客様の成長支援に取り組んでおります。

高度なファイナンス機能の提供

2024年10月にソリューションファイナンス部を新設することにより、多様化する経営課題に最適なファイナンス手法をワンストップで提供しております。2025年4月に取扱いを開始した「114サステナブルベーシックローン」では、お客様のサステナビリティに関する取組目標（SPTs）の達成状況に対してインセンティブを付与することで、地域におけるサステナビリティ経営の浸透を図り、持続可能な経済活動の促進に貢献しております。

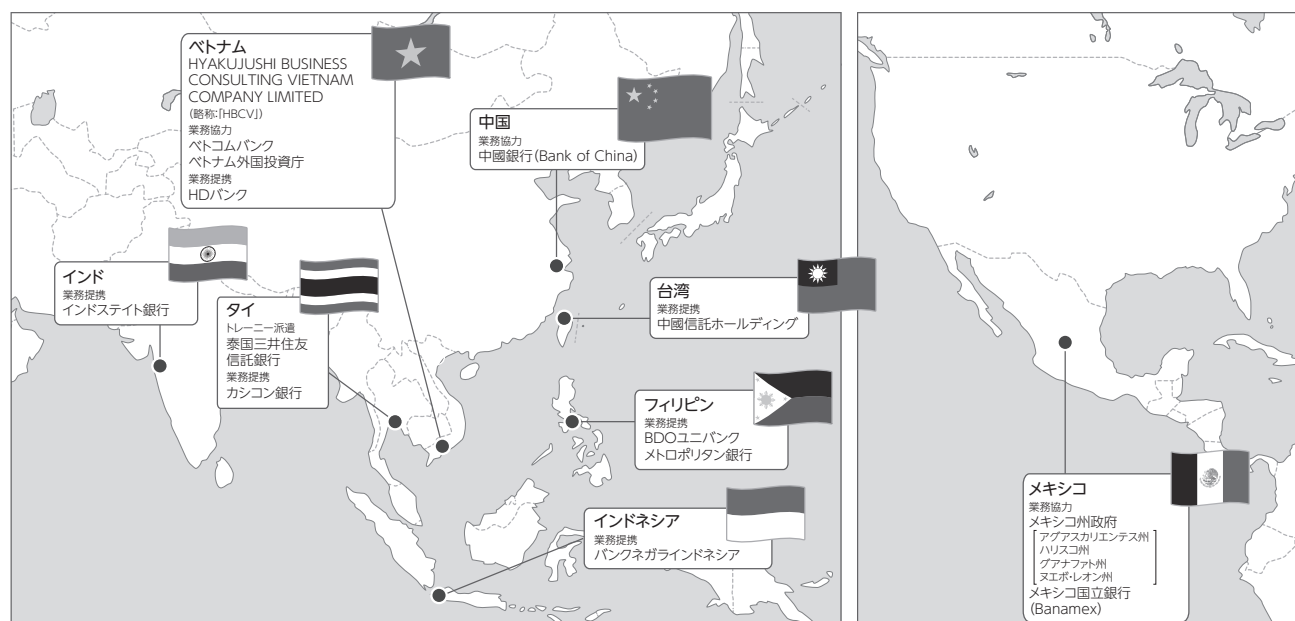
海外ビジネス支援への取組み

ベトナム・ホーチミン市に拠点を置くコンサルティング現地法人HYAKUJUSHI BUSINESS CONSULTING VIETNAM COMPANY LIMITED（略称「HBCV」）は、中四国では初めてとなる地方銀行によるコンサルティング現地法人として、ベトナムへの進出ニーズをお持ちのお客様に対し、ニーズヒアリングから進出支援及び現地での伴走支援まで一貫したサービスを、当行グループ自ら提供いたします。

また、すでに海外進出されているお客様、新たに海外とのお取引を検討しているお客様のビジネスを支援するため、コンサルティング部内に海外進出支援チームを配置しております。HBCVや海外現地銀行等の業務提携先とも連携のうえ、海外の情報提供や現地法人設立、仕入先・販路開拓支援等のお客様の海外進出支援に取り組んでおります。

海外サポート体制

（2025年3月31日現在）



海外現地法人の資金調達を支援

お客様の海外現地法人の活動が活発化する中、現地での資金ニーズが高まっており、かつ多様化しております。当行は単独、もしくは株式会社国際協力銀行や株式会社日本政策金融公庫との協調によるクロスボーダーローン実行や、海外の提携金融機関に対するスタンドバイLCの発行などで、お客様の資金調達をサポートしております。

3. 経営支援・事業再生・業種転換等の支援

担保・保証に過度に依存しない融資

低迷・再生期にあるお客様には、必要に応じて融資条件等の変更に応じるとともに、外部専門機関とも連携し、経営改善や事業再生の支援に取り組んでおります。

また、資金調達の多様化に対応し、お客様が保有する売掛金等の債権や、商品在庫、機械設備等動産の資産価値を裏づけに行う融資手法のABL（アセット・ベースド・レンディング）等を推進しております。ABLにおいては、融資判断に際し、お客様が保有する事業収益資産の評価やモニタリングを通じて現れる企業の事業価値を重視しております。

■ 経営者保証ガイドラインへの取組み

「経営者保証に関するガイドライン」への対応方針

弊行は、従前より、ご融資の際にご提供いただく個人保証につきましては、ご契約時に、保証内容や保証に伴うリスクを十分説明し、お客さまの理解と納得をいただき、また、保証契約の見直し要請につきましても真摯に協議させていただくなどの対応に努めています。

また、全国銀行協会及び日本商工会議所が策定・公表した「経営者保証に関するガイドライン」について、その主旨を融資慣行とする態勢を整備しております。

弊行は、お客さまに保証契約を求める場合、また、保証人のお客さまが本ガイドラインに則した保証債務の整理を申し立てられた場合は、本ガイドラインに基づき、誠実に対応するよう努めてまいります。

当行は、お客さまに経営者保証を求める場合や、お客さまから経営者保証の見直しや保証債務整理の申し出があった場合は、ガイドラインに基づき誠実に対応しております。

今後も、ガイドラインに基づき経営者保証に依存しない融資の一層の促進につとめるとともに、個別の理由により保証のご提供をお願いする場合には、「どの部分が十分ではないために保証契約が必要となるのか」、「どのような改善を図れば保証契約の変更・解除の可能性が高まるのか」を、お客さまの知識、経験等に応じて、理解と納得を得られるよう説明してまいります。また、ガイドラインに即した保証債務の整理におきまして、保証履行を求める場合には、お客さまの資産状況を勘案したうえで、履行の範囲を検討してまいります。

新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合

	2022年度	2023年度	2024年度
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	36.7%	55.4%	64.1%

事業承継時における保証徴求割合（4類型）

	2022年度	2023年度	2024年度
新旧両経営者から保証徴求①÷（①+②+③+④）	6.2%	4.5%	4.3%
旧経営者のみから保証徴求②÷（①+②+③+④）	62.1%	49.3%	53.2%
新経営者のみから保証徴求③÷（①+②+③+④）	24.7%	20.2%	28.7%
経営者からの保証徴求なし④÷（①+②+③+④）	7.0%	26.0%	13.8%

(注) ①旧経営者との保証契約を解除せず、かつ、新経営者との保証契約を締結した件数
②旧契約者との保証契約は解除しなかったが、新経営者との保証契約は締結しなかった件数
③代表者の交代時において、旧契約者との保証契約を解除する一方、新経営者との保証契約を締結した件数
④旧契約者との保証契約を解除し、かつ、新経営者との保証契約を締結しなかった件数

地域活性化に関する取組状況

■ 地域活性化事業会社「114地域みらいデザイン株式会社」

地方公共団体をはじめ、さまざまなステークホルダーとの連携体制を更に強化し、地域活性化につながる事業を展開することを目的に「114地域みらいデザイン株式会社」を設立しております。既存の銀行業の枠にとらわれない事業展開により、地域の面的な活性化に取り組んでおります。

■ 首都圏での四国の地域産品販売機会創出

日本生命保険相互会社との「地域のサステナビリティ推進に関するパートナーシップ協定」に基づき、Shikokuブランド株式会社(※)の協力のもと「四国物産フェア」を開催しました。四国地区の食品等の物産販売による地域活性化を図っております。

※お客さまが取り扱う商品や十分認知されていない地域資源の魅力を高め、四国内外に発信していくために四国アライアンス4行で共同出資した地域商社

■ 企業版ふるさと納税への取組み

香川県外に本社を設置している当行のお取引先企業様へ「企業版ふるさと納税」に関する情報提供を行っております。香川県内の市町とお取引企業様とのお縁をつなぎ、各市町の政策・取組みの推進を支援しております。

■ 「瀬戸内国際芸術祭2025」を応援

当行グループを挙げて、3年に1度の現代アートの祭典「瀬戸内国際芸術祭2025」を応援しております。芸術祭をイメージした当行オリジナルPR名刺の使用や、オーバーツーリズム解消を目的とした有給休暇取得の推奨、会場周辺の清掃活動に加え、出展作品の制作・受付ボランティアに参加しております。地域の一大イベントへの積極的な関与を通じて、地域価値の向上に貢献してまいります。