## 中期経営計画

「長期ビジョン2030」の実現に向けて、2023年度からの3年間を計画期間とする中期経営計画は、SX、HRX、 DXの3つの変革を成長エンジンとして、マテリアリティに基づく事業展開と、総合コンサルティング・グループ の進化に向けた取組みを加速させてまいります。

## 中期経営計画の全体像



# 「創ろうイ・イ・ヨ♪」



お客さま・地域から「百十四いいよ!」と言っていただけるような付加価値の高いサービスを提供していくことで、"地域のみんな"がウェルビーイングを実感できる「いい世の中」を創っていこうという想いを込めています。

(期間) 2023年4月~2026年3月

長期ビジョンの第1フェーズとして、3つの成長エンジン(SX・HRX・DX)による変革を進め、 総合コンサルティング・グループの進化に向けた取組みを加速する。

戦略

- ■総合コンサルティング・グループの進化 ■職員のウェルビーイング向上

■生産性の飛躍的向上

■持続可能な経営基盤の構築

线略を支える

3つの変革の推進 - Transformation -

HRX [Human Resources] / DX [Digital] **SX** [ Sustainability ]

SX (Sustainability)

DX (Digital)

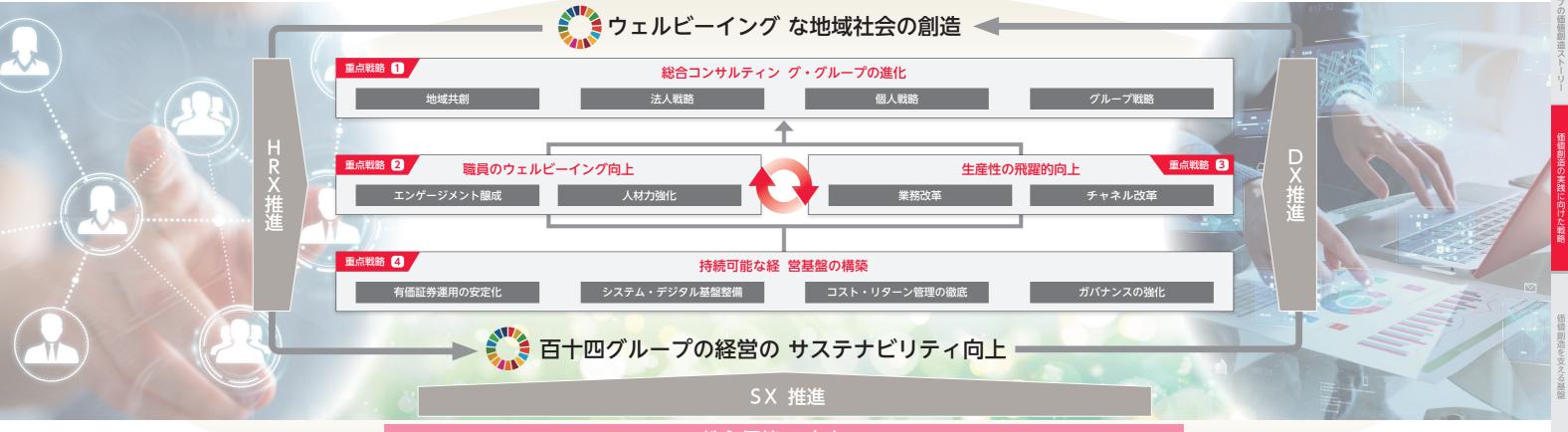
: 百十四グループと地域社会のサステナビリティの両立 HRX (Human Resources): 経営戦略と人事戦略の連動により人的資本の最大化 : データ及びデジタル技術を起点としたビジネスの変革

### 中期経営計画の戦略体系図

### 経営目標の進捗状況

総合コンサルティング・グループの進化に向けた取組みが順調であることや、金利のある世界への転換をはじめと する外部環境の変化を見据えて「連結当期純利益」「OHR」の上方修正を行いました。足元では見直し後の数値を更に 上回るペースで進捗しています。

2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	
(前中計最終年度)	(1年目)	(2年目)	(3年目)	
実績	実績	実績	経営目標	
<b>91</b> 億円	96 億円	137億円	135億円以上 ←	
J   101 5				
			85億円以上	
0.10%	9.12%	9.33%		上 は年11 を引上
9.10%			9.0%程度	
76.1%	74.9%	71.6%	70.0%程度	
			~	
			65.0%程度 ←	
	実績 91 億円 9.10%	(前中計最終年度) (1年目) 実績 実績 91億円 96億円 9.10% 9.12%	(前中計最終年度) (1年目) (2年目) 実績 実績 実績 実績 91億円 96億円 137億円 9.10% 9.12%	(前中計最終年度) (1年目) (3年目)   実績 実績 実績   91億円 137億円 135億円以上   85億円以上 85億円以上   76.1% 74.9% 71.6%   70.0%程度



## 株主価値 の向上

也域経済活性化 **→**P29

人生100年時代 への対応

マテリアリ ティに基づく 事業 展開

持続可能な 経営基盤の構築