

SETOUCHI
TRIENNALE
2019



個人投資家向け 会社説明会

2019年9月9日



百十四銀行

(東証一部：証券コード8386)

母娘は直島に移住、
父は週末島暮らしの
福島 節さん一家。

本日の説明内容

- I. 百十四銀行について**
- II. 決算ハイライト**
- III. 百十四銀行の成長戦略**
- IV. 株主さまへの還元**



I. 百十四銀行について



百十四銀行のプロフィール

- ◆ 当行は1878年に創業し、資金量は地方銀行64行中、約30位に位置しています。
- ◆ 百十四グループ全体で、地域に根ざした総合金融サービスを提供しています。

会社概要

2019年3月末現在

百十四グループ

本店所在地	香川県高松市亀井町5番地の1
創業	1878年11月1日
総資産	4兆8,775億円
総預金	4兆569億円（譲渡性預金含む）
貸出金	2兆8,328億円
資本金	373億円
発行済株式総数	30,000千株
従業員数	2,199人
店舗数	124店舗（うち店舗内店舗 8か店） 海外駐在員事務所2（上海・シンガポール）

百十四銀行

百十四財田代理店(株)

百十四リース(株)

日本橋不動産(株)

百十四ビジネスサービス(株)

(株)百十四人材センター

(株)百十四システムサービス

(株)百十四ジェーシービーカード

(株)百十四ディーシーカード

百十四総合保証(株)

百十四銀行の店舗網

- ◆ 香川県の産業構造・堅実な県民性から、早くより香川県外への出店を進めてまいりました。
- ◆ 現在、11都府県の広域店舗網を確立しており、貸出金を中心に収益を下支えしています。

香川県経済の特徴

- ☑ バランスの良い産業集積
 - ▮ **突出した産業分野の不在**

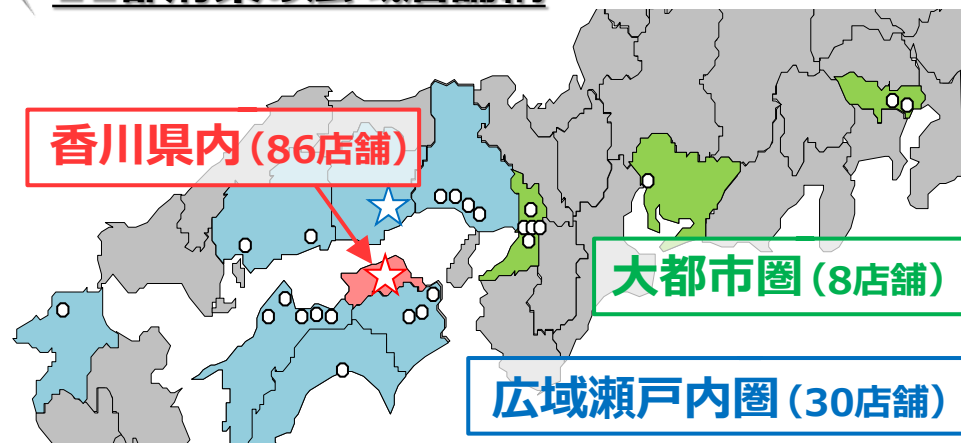
香川県民の特徴

- ☑ お金に堅実な県民性
 - ▮ **貯蓄率が高く、借入に慎重**

広域化の必要性

11都府県の広域店舗網

(2019年3月末時点の店舗網)



金融リテラシー
の高さ※1

全国 **1** 位

家計負債額の
小ささ※2

全国 **2** 位

※1：お金に関する知識や判断力（金融広報中央委員会調査 2019年）

※2：1世帯当りの家計負債額（総務省 全国消費実態調査 2014年）

店舗数※3

香川県内 **86店舗** > 香川県外 **38店舗**

貸出金※4

40.9% < **59.0%**

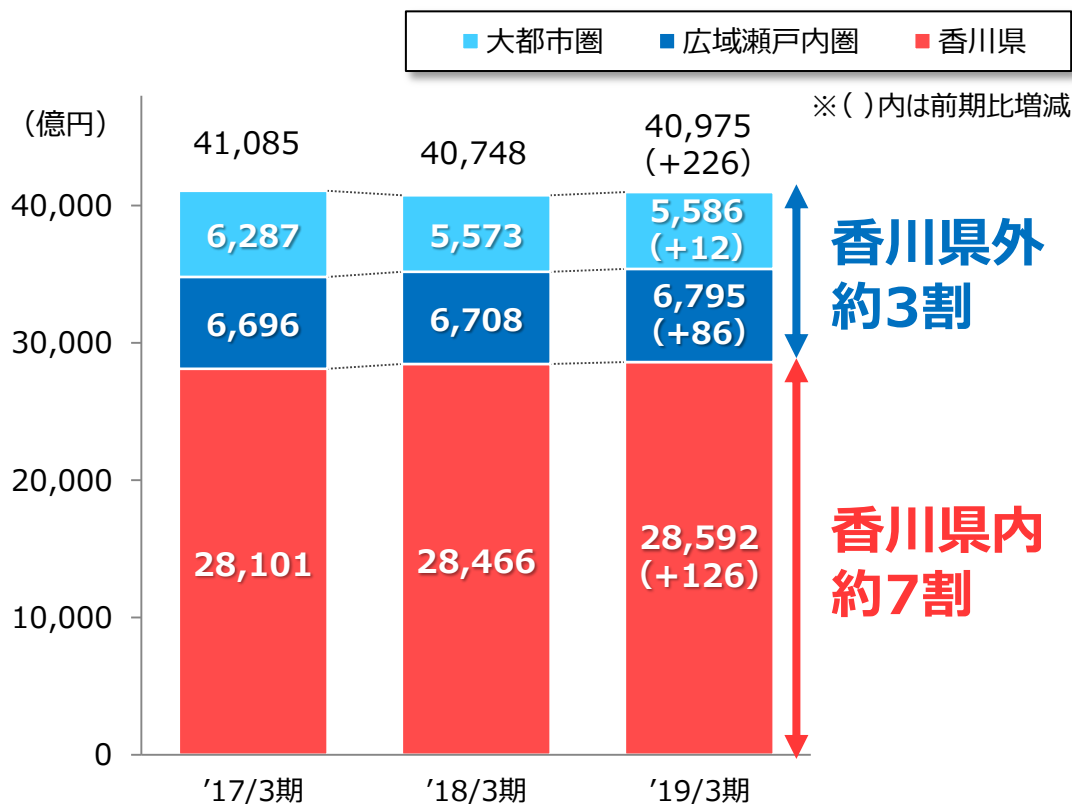
※3：2019年3月末時点（店舗内店舗8店舗を含む）

※4：2019年3月期 貸出金期中平残の地域別シェア

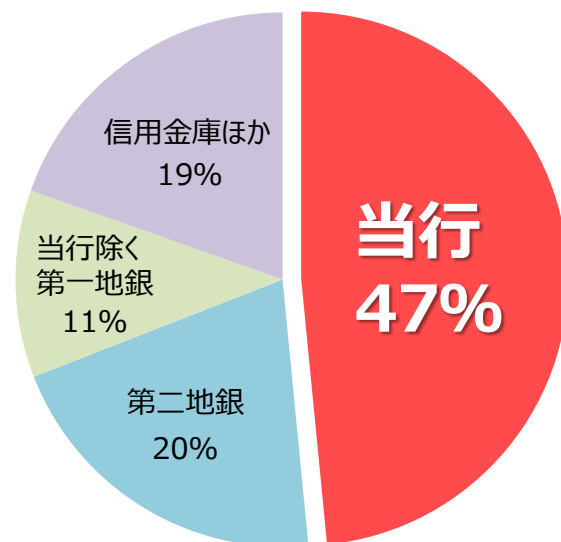
総預金の状況

- ◆ 総預金は香川県内を中心として、各地域で順調に増加しています。
- ◆ 全体の約 7 割を香川県内が占めており、地元での圧倒的なシェア確保につながっています。

総預金の期中平均残高（地域別）



香川県内の金融機関別シェア

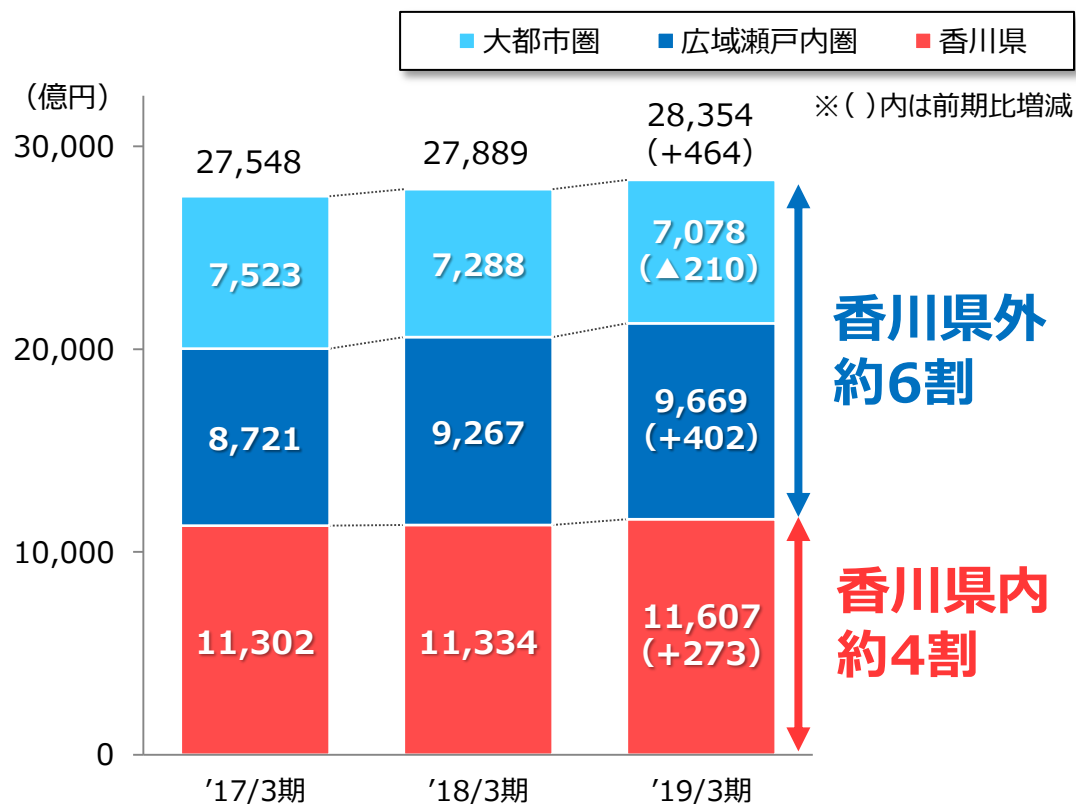


- ☑ 総預金の約 7 割が香川県内
- ☞ 香川県内での圧倒的なシェア

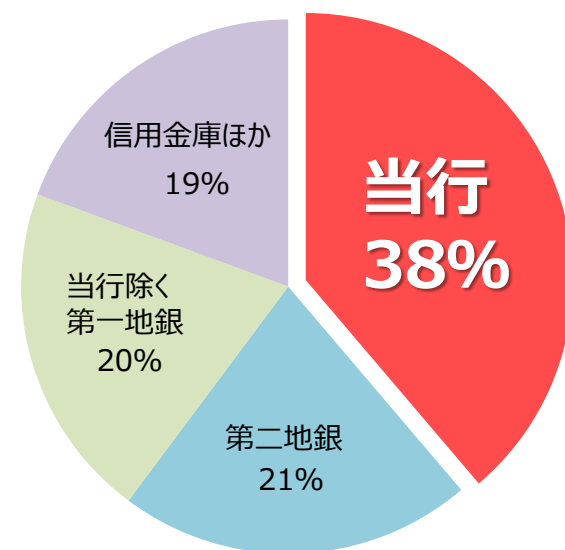
貸出金の状況

- ◆ 貸出金は香川県内・広域瀬戸内圏を中心に、全体でも増加しています。
- ◆ 全体の約6割を香川県外地域が占めるなど、県外地域でも収益基盤が確立されています。

貸出金の期中平均残高（地域別）



香川県内の金融機関別シェア



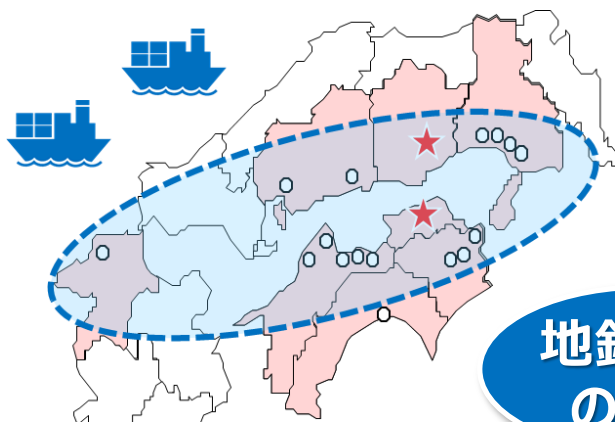
- ☑ 貸出金の約6割が香川県外
- ☑ 県外地域でも収益基盤確立

得意とする事業領域

- ◆ 瀬戸内海沿岸への広域展開により、造船・海運事業者向け貸出は地銀上位の水準です。
- ◆ 伝統的に強みとする国際業務では、海外進出等への手厚いサポート体制を構築しています。

造船・海運業向け貸出

- ☑ 海事産業の一大集積地域である瀬戸内海沿岸に広域展開



★ 造船・海運業向け貸出金

2,700億円超

(2019/3末残高)

伝統ある国際業務部門

- ☑ お客さまの海外進出や外貨資金調達への手厚いサポート体制



★ 外貨預金

10位/64行中

★ 国際業務貸出

9位/64行中

(2019/3末残高)



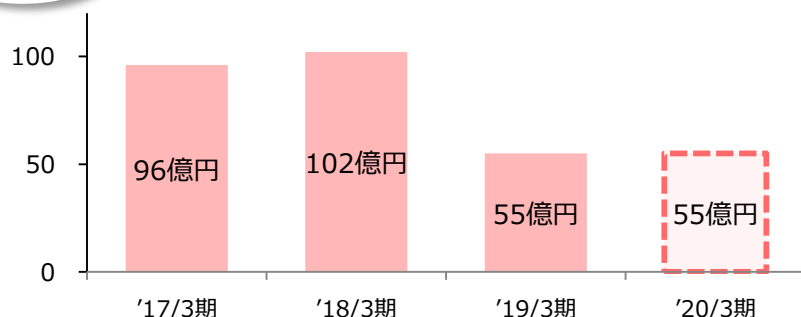
Ⅱ. 決算ハイライト



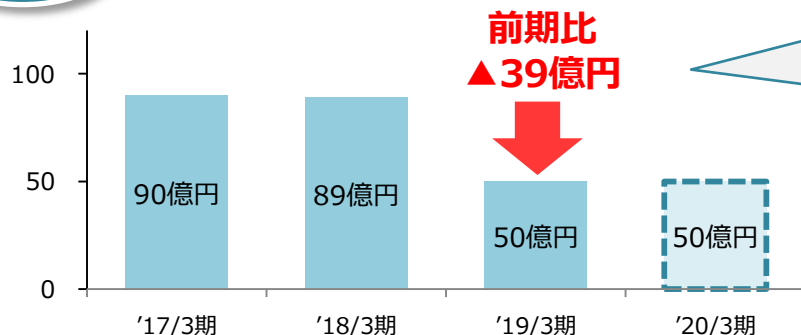
‘18年度決算の状況と今後の見通し

- ◆ ‘18年度は市場関連の利益減少及び与信関係費用の増加等から最終減益となりました。
- ◆ ‘19年度は経営効率化に向けた投資コストの先行に加え、有価証券関連の利益減少の継続等により、前期並みの利益水準を予想しています。

連結 親会社株主に帰属する当期純利益



単体 当期純利益



本業関連は
前期より改善

● 主な増減要因（前期比）

本業関連の利益 **+ 2 億円**

貸出金利息－預金等利息＋役務取引等利益－経費

市場関連の利益 **▲ 15 億円**

有価証券利息配当金＋その他の資金利益（外貨調達コスト等）＋債券関係損益＋株式等関係損益

与信関係費用 **+ 32 億円**

一般貸引繰入額＋不良債権処理費用－償却債権取立益



Ⅲ. 百十四銀行の成長戦略



成長戦略の概略図

成長エンジン

お客さま・地域の成長

収益増

コスト減

★ 地方創生への取り組み

営業基盤の維持

★ 非対面チャネルの強化

多様な接点確保

★ コンサルティング機能の強化

収益機会の創出

ガバナンスの強化

★ 店舗統廃合

店舗コストの抑制

★ 店舗機能の見直し

効率性の向上

ローコスト経営

時代にあった銀行への変革

目指すべき姿

金融業務も取り扱う
『地域密着型』
コンサルティング会社

コンサルティング機能の強化（法人のお客さま）

- ◆ 法人のお客さまの経営課題解決に向けたコンサルティング機能を強化することで、手数料獲得のビジネスチャンスを創出しています。

コンサルティング機能の発揮

ソリューションの提供

収益力の強化

お客さまとの対話

事業性評価

評価シートの開示

経営課題の共有

ソリューション提供

お客さまの成長

M&A仲介業務

‘19/3期 受託件数（‘17/3期比）

29件（7.2倍）

ビジネスマッチング

‘19/3期 成約件数（‘17/3期比）

602件（1.9倍）

アセットファイナンス※

‘19/3末 融資残高（‘17/3末比）

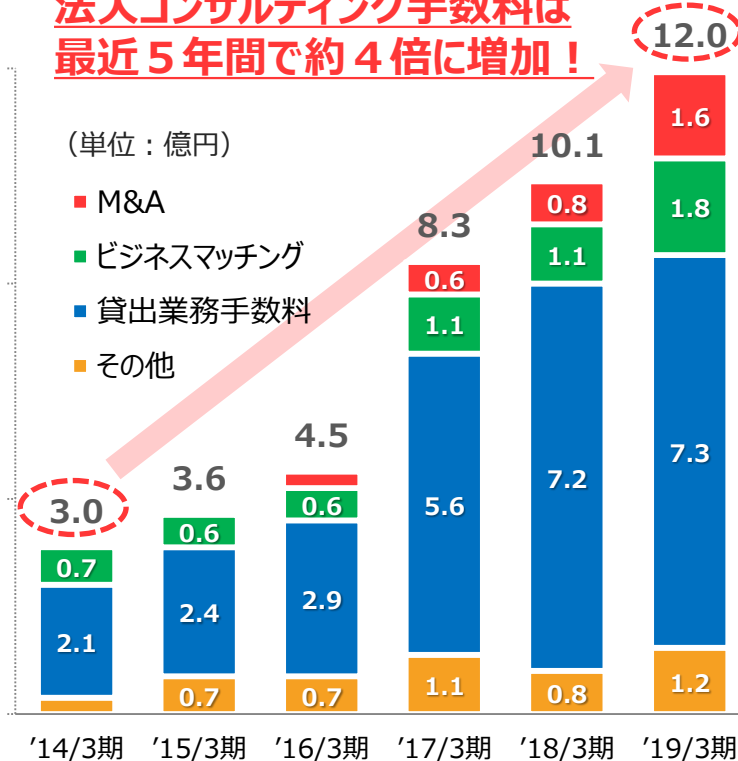
386億（2.5倍）

※ 在庫や売掛金など流動資産に着目した融資スキーム

法人コンサルティング手数料は
最近5年間で約4倍に増加！

（単位：億円）

- M&A
- ビジネスマッチング
- 貸出業務手数料
- その他



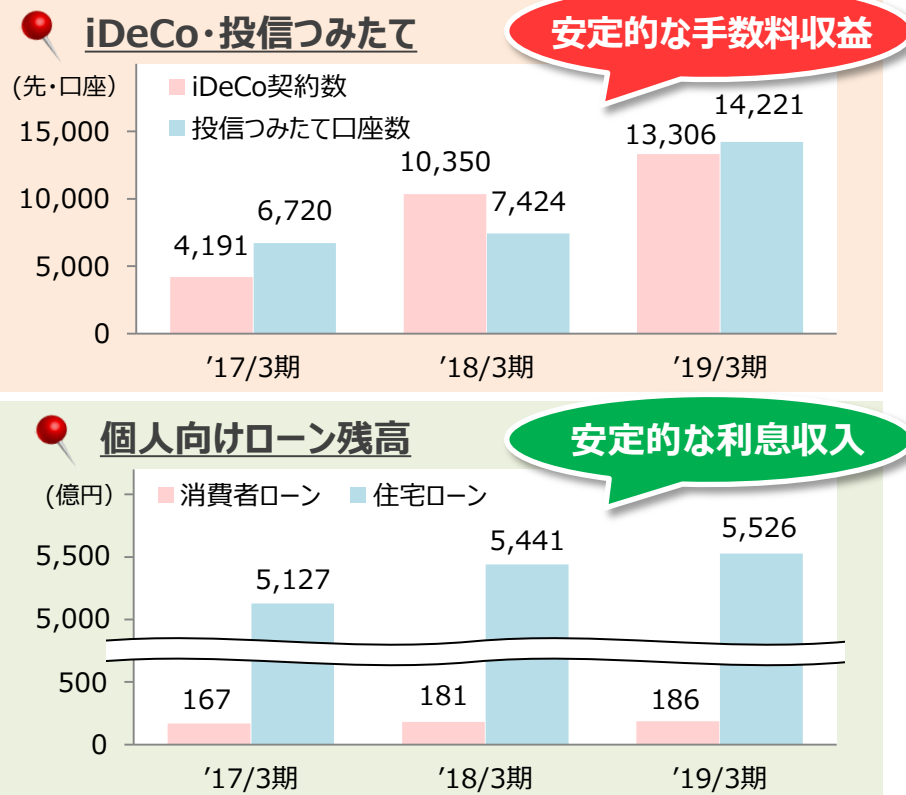
コンサルティング機能の強化（個人のお客さま）

- ◆ 個人のお客さまへの、ライフステージに応じた適切な金融サービスの提供を通じて、安定的な収益力の確保を図っています。

適切な金融サービス提供



安定的な収益力の確保



非対面チャネルの強化

- ◆ ICTを活用したスマートフォンアプリの機能充実により、非対面で取扱い可能な業務範囲を拡大し、お客さまとの多様な接点の確保を図っています。

スマートフォンアプリの機能充実

114スマート通帳

スマホが通帳代わりに！



ライフプランコーチ

資産設計をシミュレーション！



非対面での取り扱い業務拡大



通帳機能

資産形成相談

家計簿機能

ダイレクトバンキング

ローン申込み

保険申込み

振込・振替・照会

定期/外貨預金取引

投資信託取引

ダイレクトバンキングと組み合わせることで、ほとんどの銀行取引に対応可能！

地方創生への取り組み①

- ◆ 金融の枠組みを越えた地域産品のブランド化支援を通じて、地域産業の振興を図り、営業基盤となる地元経済の活性化に取り組んでいます。

これまでの産業振興の取り組み

- ☑ 地元自治体と有償コンサルタント契約を締結し、地域産品の開発・ブランド化を全面的に支援

まんのうひまわりオイル



商品開発からパッケージデザインまで幅広い支援

本格的に参入

ブランド・コンサルティングサービス



商品開発の支援

プロモーションの支援

販路開拓の支援



お取引先さま

コンサルタント契約

百十四銀行

地域産品のブランド価値向上を支援

事例 1



(イメージ)

菓子製造会社の商品リニューアルをプロモーション面でコンサルティング！

事例 2



(イメージ)

水産加工会社の商品ブランド化をコンサルティング！

☑ 香川県初となる 農林水産大臣賞 受賞！

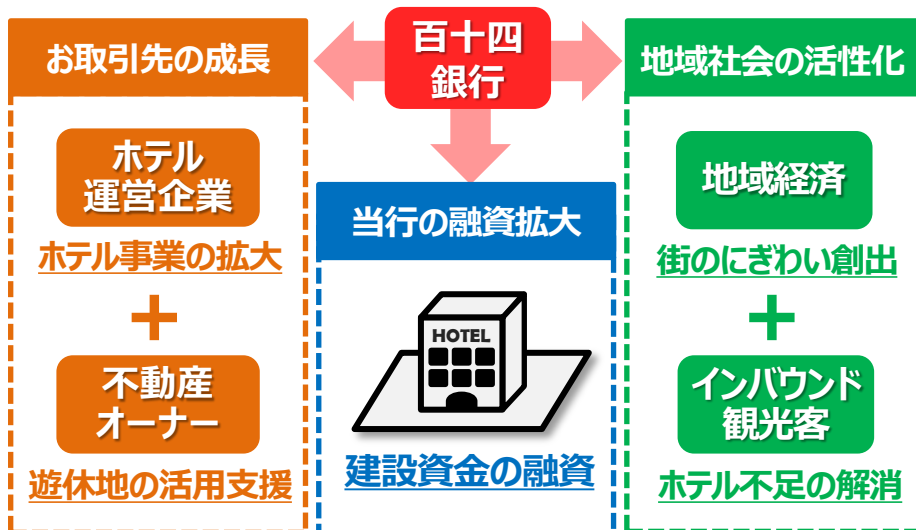
※優良ふるさと食品中央コンクールにおいて

地方創生への取り組み②

- ◆ 銀行の本業である金融サービスを活かして、増加するインバウンド観光客の受入れ態勢の整備を支援することで、当行自身の収益力向上にもつなげています。

ホテル建設の支援

- ☑ お客さまの遊休地を活用したホテル建設支援では、当行・お取引先・地域社会の「三方よし」を実現。



- ☑ ホテル建設関連の融資額が約 2 倍に！

※宿泊業向け設備資金融資残高('17/3末比)

キャッシュレス化の推進

- ☑ 8種類のQRコード決済に対応可能なキャッシュレス決済サービス「Star Pay※」の取次ぎを開始

※株式会社ネットスターズが運営するキャッシュレス決済サービス



- ☑ キャッシュレス決済の都度、手数料を獲得
- ☑ ATM台数削減による運営コスト削減

店舗統廃合・店舗機能の見直し

- ◆ マーケットやお客さまの動向を分析して、店舗数の大胆な削減を行っています。
- ◆ また、存続店舗についても店舗機能の見直しにより、構造改革を進めています。

店舗統廃合

- ☑ 5年間でお客さまの来店数が約**2割**減少
- ☑ 非対面チャネルの機能充実

方針策定

5～10年かけて
店舗数2割削減

'17年4月

今年度中

約**1割**
削減

'20年3月予定

計画達成

約**2割**
削減

数年内

店舗数を
大胆に削減

+ キャッシュレス化に合わせてATM台数も削減

コストの削減



人員体制の適正化

店舗機能の見直し

従来型の店舗



存続店舗も
改革を進める

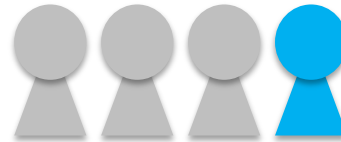
軽量型店舗



人員
縮小

業務範囲を限定

高機能型店舗



専門
人材

高度なコンサル機能

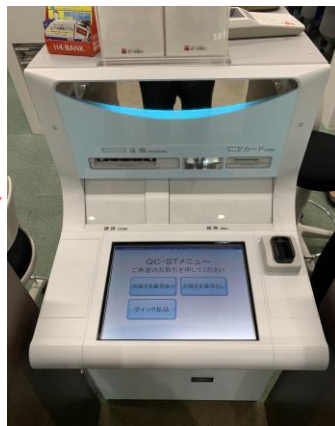
目標：県内店舗の約**3割**
(出張所などの小規模店舗中心)

目標：県内店舗の約**1割**
(各地域のコアとなる主要店舗)

軽量型店舗 ～桜町クイックスクエア～

◆ 2019年10月、軽量型店舗の1号店として、桜町出張所の跡地に新設予定です。

POINT. 1 クイックカウンターの導入



- ☑ 伝票記入が不要
- ☑ お客さま自身が機械を操作
- ☑ その場で手続き完結

▶ お客さまの **待ち時間** を短縮！

POINT. 2 少人数体制での運営

- ☑ 取り扱い業務を限定
- ☑ お昼休み（窓口休止時間）を導入

▶ **7**人体制 から **3**人体制へ！

今後、軽量型店舗を順次導入予定

お客さまの
利便性向上

店舗運営
コストの抑制

店頭事務
の効率化

ガバナンスの強化

◆ 経営の健全性を確保するため、ガバナンス（企業統治）態勢の強化を図っています。

★ 取締役会構成の見直し

独立社外
取締役の人数

4名 ▶ 5名

独立社外
取締役の割合

1/3以上

女性
取締役の人数

1名 ▶ 2名

★ 相談役制度の廃止

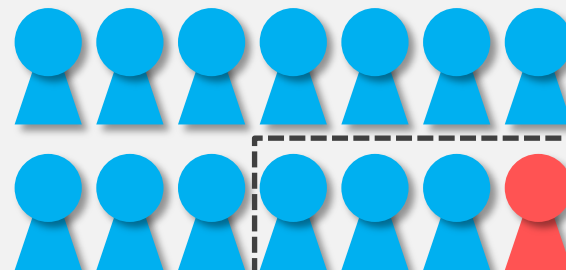
取締役会構成



男性取締役



女性取締役



1名
増員

独立社外取締役

取締役への
牽制機能強化

取締役会の
多様性向上

経営の
透明性確保



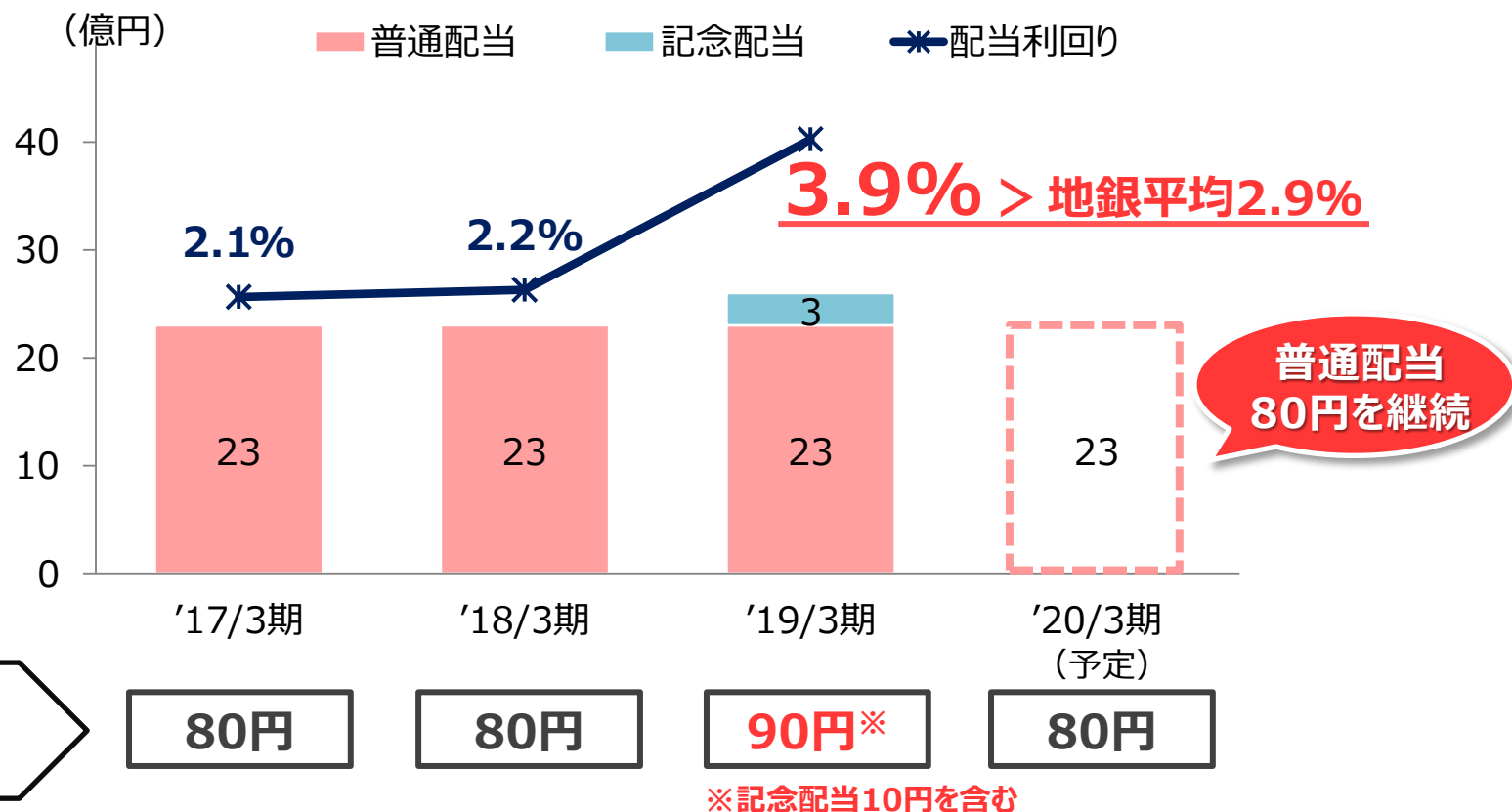
IV. 株主さまへの還元



配当実績と方針

- ◆ '19年3月期は、1株あたり10円の記念配当（創業140周年記念）を実施しました。
- ◆ '20年3月期は、1株あたり80円の普通配当を継続する予定です。

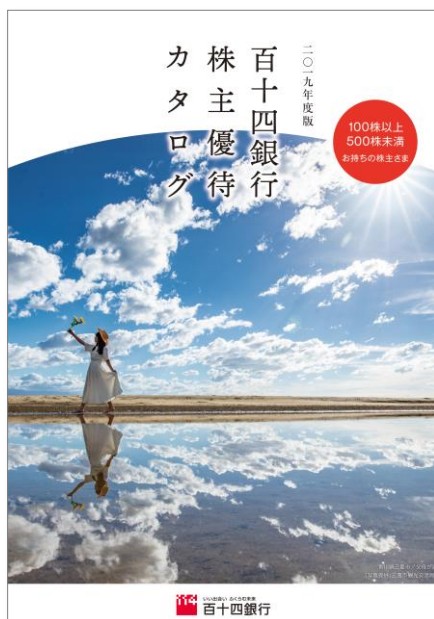
（注）配当金額はいずれも2018年10月の株式併合（10株を1株）を勘案後



株主優待制度

- ◆ 株主還元の一環として、株主優待制度をご用意しております。
- ◆ 地元香川県の特産品を掲載したカタログから、お好みの品物をお選びいただけます。

対象となる株主さま	毎年1回、3月末現在で100株以上ご所有の株主さま	
概要 (保有株数に応じて 専用カタログを送付)	保有株数100株以上500株未満	2,500円相当の香川県産品
	保有株数500株以上	5,000円相当の香川県産品



※画像はイメージです

本日は、ありがとうございました。

本説明資料や I R 全般に関するご意見、ご感想、お問い合わせは、下記までお願いいたします。

株式会社百十四銀行 経営企画部 経営企画グループ

電 話	0 8 7 (8 3 6) 2 7 8 7
-----	-------------------------

F A X	0 8 7 (8 3 6) 3 6 7 7
-------	-------------------------

E - m a i l	keiki.kikaku@114bank.co.jp
-------------	----------------------------

HPアドレス	https://www.114bank.co.jp/
--------	---

- ◆ 事前に百十四銀行の許可を得ることなく、本資料を転写・複製し、または第三者に配布することを禁止いたします。
- ◆ 本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。
- ◆ 本資料に記載された事項の全部または一部は予告なく修正または変更されることがあります。
- ◆ なお、本資料に含まれている将来の業績に係る記述は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、将来の業績は経営環境の変化等の様々な要因により変動する可能性がありますことにご留意ください。