

個人投資家さま向け 会社説明資料



2021年9月



百十四銀行

(東証一部：証券コード8386)

I

百十四銀行について

II

決算ハイライト

III

百十四銀行の成長戦略

IV

株主さまへの還元

I

百十四銀行について



百十四銀行のプロフィール

- 当行は1878年に創業し、資金量は地方銀行62行中、約30位に位置しています。
- 百十四グループ全体で、地域に根ざした総合金融サービスを提供しています。



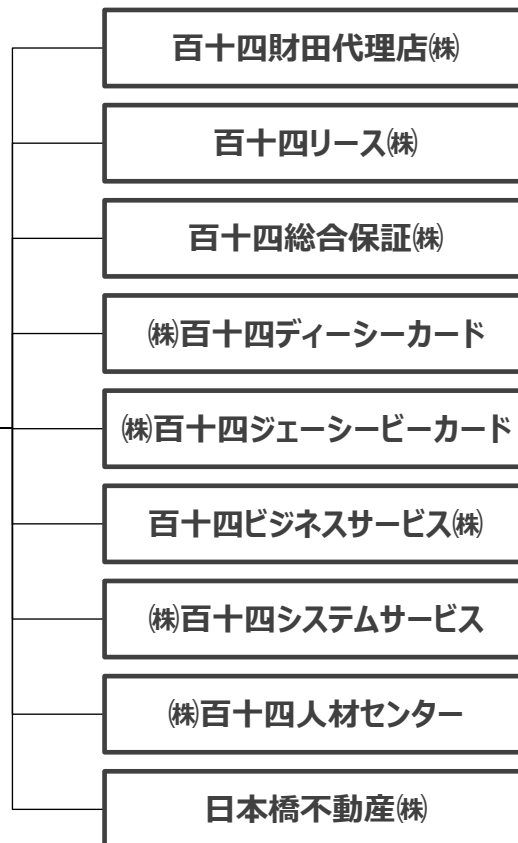
➤ 会社概要

2021年3月末現在

本店所在地	香川県高松市亀井町 5 番地の 1
創業	1 8 7 8 年 1 1 月 1 日
総資産	5 兆 3 , 5 5 9 億円
総預金	4 兆 5 , 3 9 4 億円 (譲渡性預金含む)
貸出金	3 兆 4 2 9 億円
資本金	3 7 3 億円
発行済株式総数	3 0 , 0 0 0 千株
従業員数	2 , 1 0 5 人
店舗数	1 2 9 店舗 (店舗内店舗・クイックスクエア含む) 海外駐在員事務所 2 (上海・シンガポール)

➤ グループ会社

百十四銀行



Ⅱ

決算ハイライト



2020年度決算の概況及び2021年度決算の見通し

- 2020年度決算は、本業のもうけを示すコア業務純益（除く投信解約損益）が前期比4億円の増益となった一方、保有有価証券の減損処理に伴い、当期純利益は減益となりました。
- 2021年度は、新型コロナウイルス感染症の影響による信用コスト増加を予想する一方、有価証券関係損益の改善に伴い単体・連結ともに増益を見込んでいます。

（単位：億円）

項目		実績			通期予想		(参考)
		2019年度	2020年度	前期比	2021年度	前期比	2021年度 第1四半期実績
単体	コア業務純益 (除く投信解約益)	86	90	+4	95	+5	33
単体	当期純利益	69	16	▲52	50	+33	30
連結	親会社株主に 帰属する当期純利益	77	25	▲51	55	+29	31

保有有価証券の減損処理
による利益減少

連結・単体とも
増益予想

💡〔用語解説〕コア業務純益（除く投信解約益）

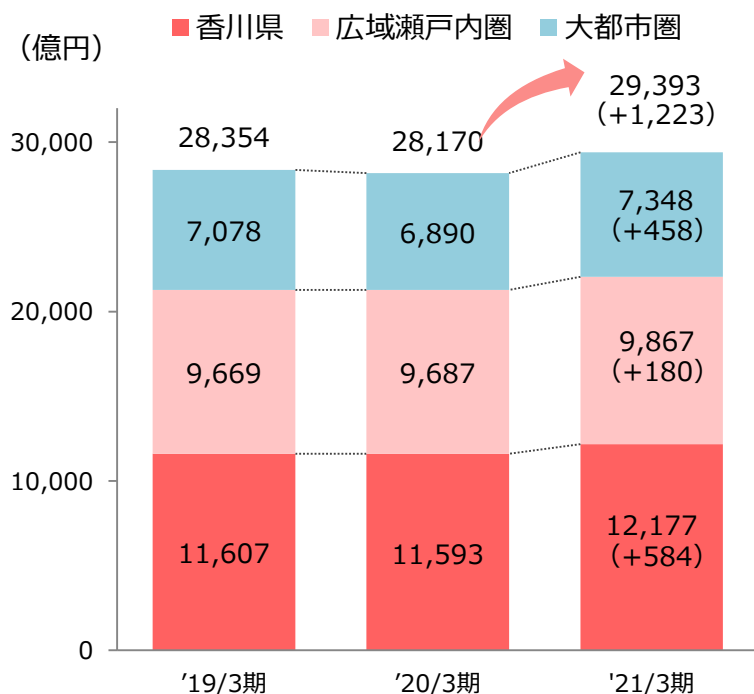
- 本業のもうけを示す業務純益から債権の売買等によって発生する損益及び投資信託の解約益を除いたものです。
- 預金や貸出金、為替業務、預り資産業務といった銀行の本来業務による収益力を表す指標とされています。

貸出金の状況

- 貸出金の期中平均残高は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた事業者さまに対する資金繰り支援の結果、前期比1,223億円増加し、2兆9,393億円となりました。

地域別の期中平均残高

※ () 内は前期比増減



**地元香川県を中心に、すべての地域において
貸出金残高が増加しました！**

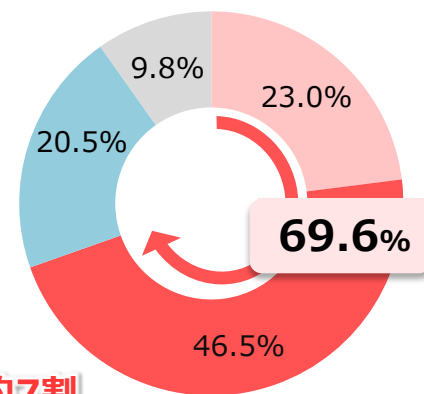
※ 広域瀬戸内圏 [香川県を除く四国3県、岡山県、兵庫県、広島県、福岡県]

※ 大都市圏 [東京都、愛知県、大阪府]

顧客別の貸出金シェア

(2020年度期中平均残高ベース)

- 個人向け
- 中小企業向け
- 大・中堅企業向け
- 公共向け

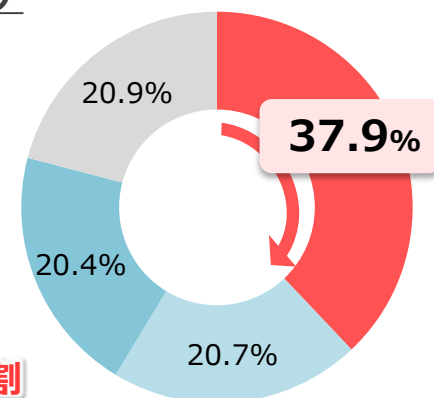


個人・中小企業向けが約7割

業態別の香川県内シェア

(2021年3月末時点)

- 当行
- 第一地銀 (当行除く)
- 第二地銀
- 信用金庫ほか



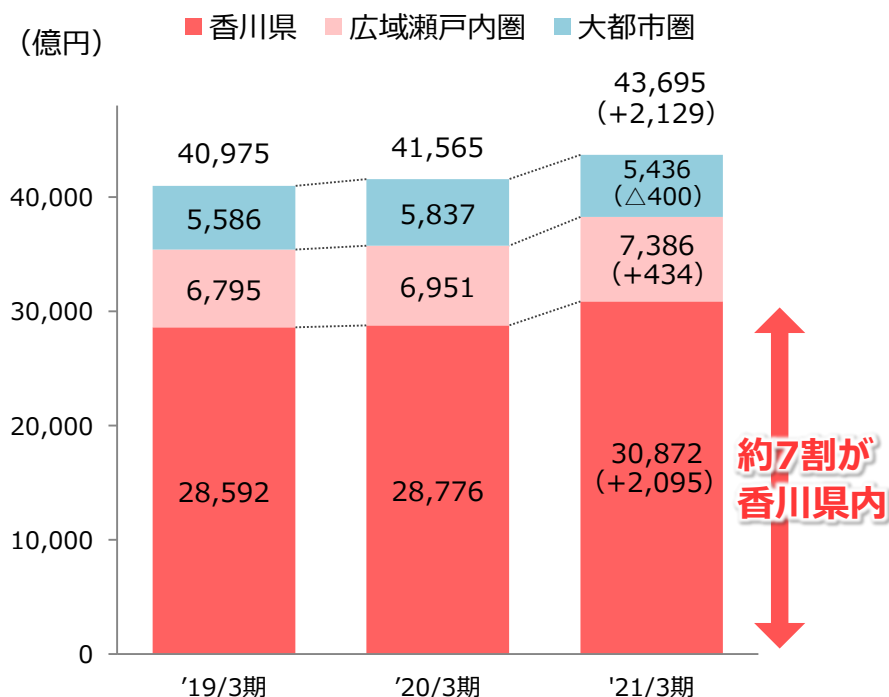
香川県内シェアは約4割

総預金の状況

- 総預金の期中平均残高は、新型コロナウイルス感染症に係る給付金のほか、事業者さまが将来の資金繰りを見越して予防的に調達した資金等の滞留により前期比2,129億円増加し、4兆3,695億円となりました。

➤ 地域別の期中平均残高

※ () 内は前期比増減



預金の約7割は香川県内が占めています！

※ 広域瀬戸内圏 [香川県を除く四国3県、岡山県、兵庫県、広島県、福岡県]

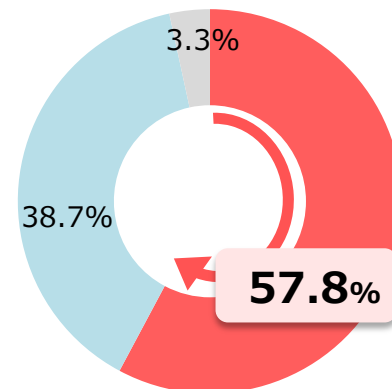
※ 大都市圏 [東京都、愛知県、大阪府]

➤ 顧客別の預金シェア

(2020年度期中平均残高ベース)

- 個人向け
- 企業向け
- 公共向け

個人向けが約6割

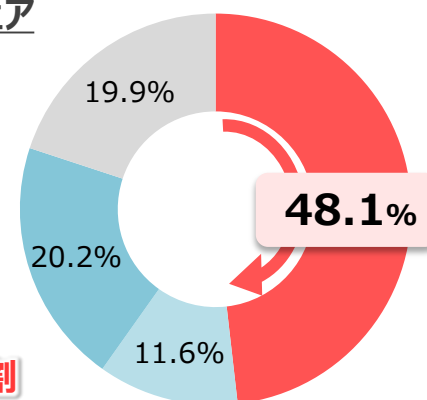


➤ 業態別の香川県内シェア

(2021年3月末時点)

- 当行
- 第一地銀 (当行除く)
- 第二地銀
- 信用金庫ほか

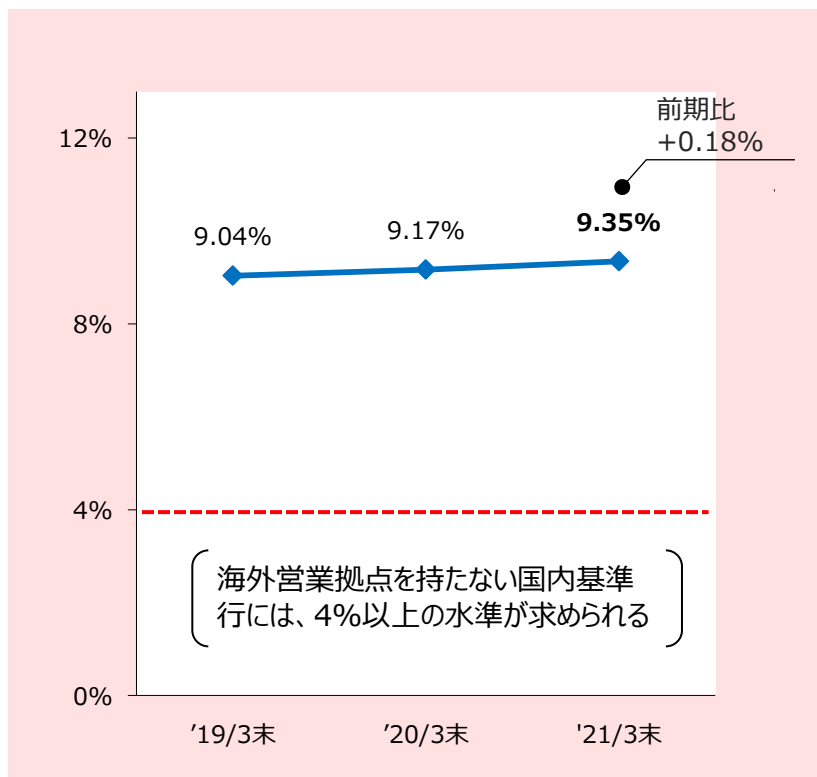
香川県内シェアは約5割



経営の健全性

- 当行の自己資本比率は、国内基準行に求められる水準を十分に上回り推移しております。
- 複数の外部格付機関よりA格を取得しており、経営の健全性は高く評価されています。

➤ 連結自己資本比率の状況（国内基準）



➤ 外部機関による格付

日本格付研究所
(JCR)

長期発行体格付

A

格付投資情報センター
(R&I)

発行体格付

A-

(2021年9月現在)

👉 求められる水準以上の健全性を確保

👉 引き続き高い信用力を維持

Ⅲ

百十四銀行の成長戦略



中期経営計画「トライ☆ミライ！」の概略

- 「総合コンサルティング・グループ」への転換により、お客さま・地域の持続可能性を向上させ、それを自らの成長につなげます。

中期経営計画
(2020-2022年度)

トライ☆ミライ！

めざすべき姿

当行ならではの新たな価値提供を通じてお客さま・地域の未来を共創する「総合コンサルティング・グループ」

S
お客さま・地域の課題解決

重点戦略

総合コンサルティング・グループへの転換

「めざすべき姿」の実現 (12～17ページ)

重点戦略

市場価値の高い人材の育成

戦略遂行に必要な人材確保

重点戦略

未来につなげる構造改革

持続可能な収益力確保 (18～21ページ)

環境方針

人権方針

環境及び社会に配慮した投融資方針

行動指針

経営理念の実現

1. お客さま・地域社会との共存共栄
2. 活気ある企業風土の醸成
3. 健全性の確保と企業価値の創造

お客さま・地域の持続可能性向上

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

当行が提供する価値

地域社会

- 地域経済の活性化
- 地域の魅力向上

お客さま

- 事業価値の向上
- 安定的な資産形成

環境

- 環境に配慮した事業活動
- 環境保全活動への取組み

株主さま

- 安定的な利益還元
- 情報開示と対話の充実

役職員

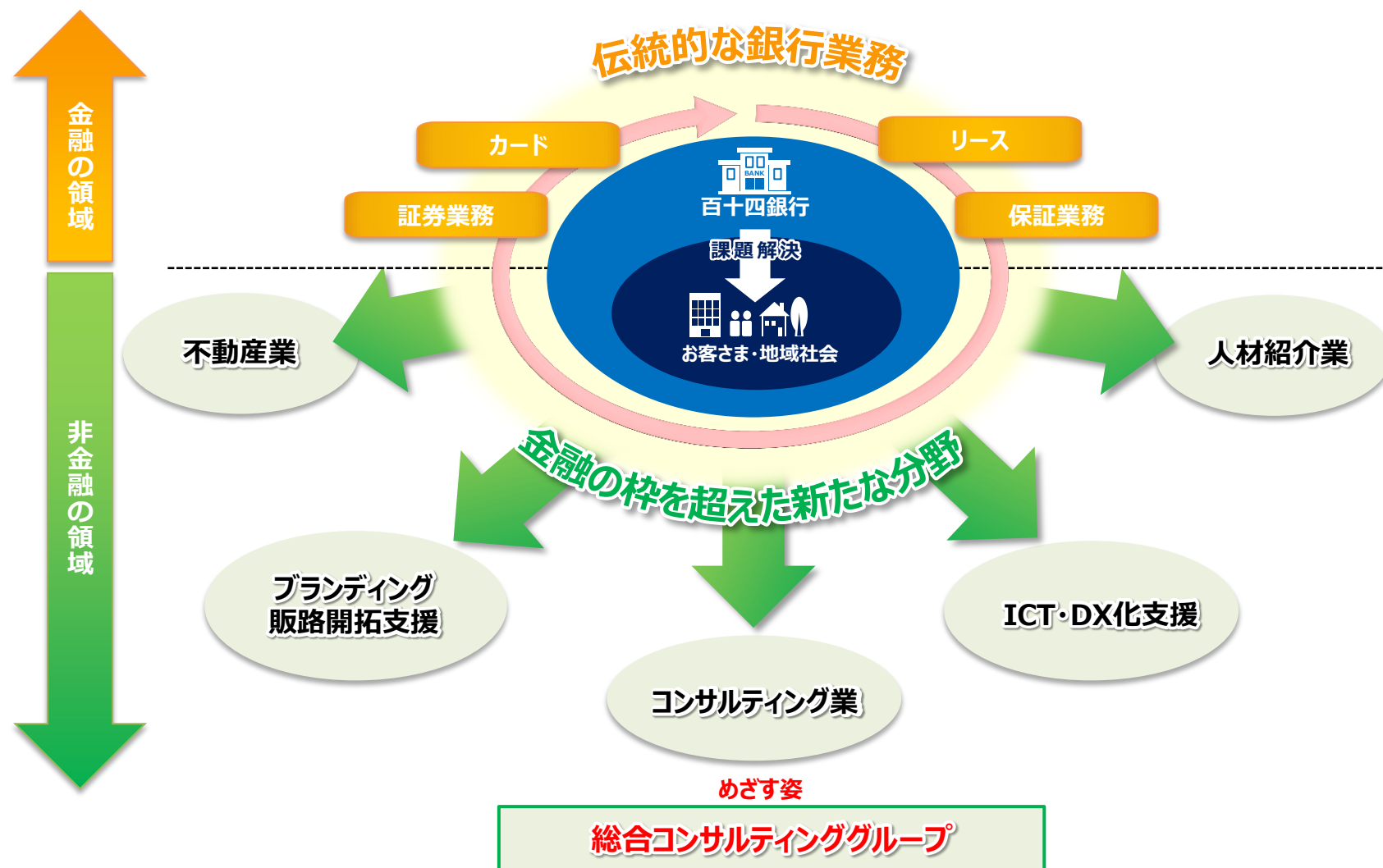
- 活躍の場の提供
- 職場満足度の向上

G
ガバナンス
態勢の強化

E
環境に配慮
した事業活動

〔法人向け〕非金融領域における新たな業務

- 総合コンサルティング・グループへの転換に向けて、特に非金融領域におけるコンサルティング・メニューの拡充に取り組んでいます。



〔法人向け〕コンサルティング・メニューの拡充①

➤ ICTコンサルティングサービス

2020年12月、free株式会社と提携し、お客さまの業務効率化を支援する「ICTコンサルティング」サービスを開始しました。

◀free株式会社との連携により提供する主なICTツール▶

◆free 入出金管理 with114BANK

クラウド会計ソフト導入のきっかけとなる
入出金管理アプリ



◆会計フリー with114BANK

クラウド型会計サービスを提供するソフト



経理を
「自動化」



業務全体を
効率化



経営状況を
見える化

お客さまの課題にあわせ、最適なICTツールの導入支援を実施

導入後の業務フロー見直し



業務効率化を実現

ICTコンサルティングチームが導入プロジェクト全体をマネジメント

☞ 長期的に**約1,000先超**へのサービス提供を計画

➤ 医療・介護有償コンサルティングサービス

全国で「地域医療構想※」の実現に向けた取り組みが進められる中、2021年4月より、「医療・介護有償コンサルティングサービス」を開始しました。

※地域医療構想

団塊の世代が75歳以上となる2025年の医療需要と病床の必要量を医療機能（高度急性期・急性期・回復期・慢性期）毎に設定し、効率的な医療体制を構築する仕組み。



百十四銀行
「医療・介護有償コンサルティングサービス」のご案内

こんなお悩みはありませんか？

- 将来の医療・介護の需要予測や、近隣競合施設の状況を分析したい
- 新規開業を検討しており、市場調査や事業計画の策定を行いたい
- 事業拡大を検討しており、資金調達の必要となる事業計画を策定したい
- 病床機能の転換を検討しているが、どのように計画策定したらいいかわからない
- 経営改善を検討しているが、経営改善の方向性について悩んでいる

「コンサルティング会社に頼むと、費用がいくらかわかるかわからない」「今まで働いていたコンサルティング会社に任せずに依頼がある」

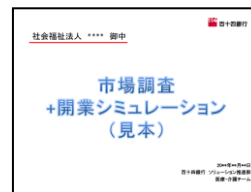
百十四銀行では、4機関のコンサルティングサービスをラインナップ。お客さまの経営課題解決をサポートいたします。

サービス内容	ご提供サービス
① 市場調査	人口推移、医療・介護需要予測、競合調査等
② 新規開業・新事業設立支援	開業予定地の市場調査・事業計画シミュレーション
③ 病床機能転換支援	財務分析・病床機能転換シミュレーション
④ 経営改善支援	財務分析・経営改善シミュレーション

※コンサルティングサービスの内容に応じた手数料が必要となります。本サービスはあくまで補助的なものであり、最終的な経営改善はご自身で行っていただく必要があります。詳しくは、ご相談ください。

【お問い合わせ】
お電話の受付時間：平日9時～17時
ソリューション部 百十四銀行グループ 医療・介護チーム
TEL 06-6786-2913

百十四銀行 2021年4月1日現在



利用しやすい料金設定により専業コンサルタントと差別化

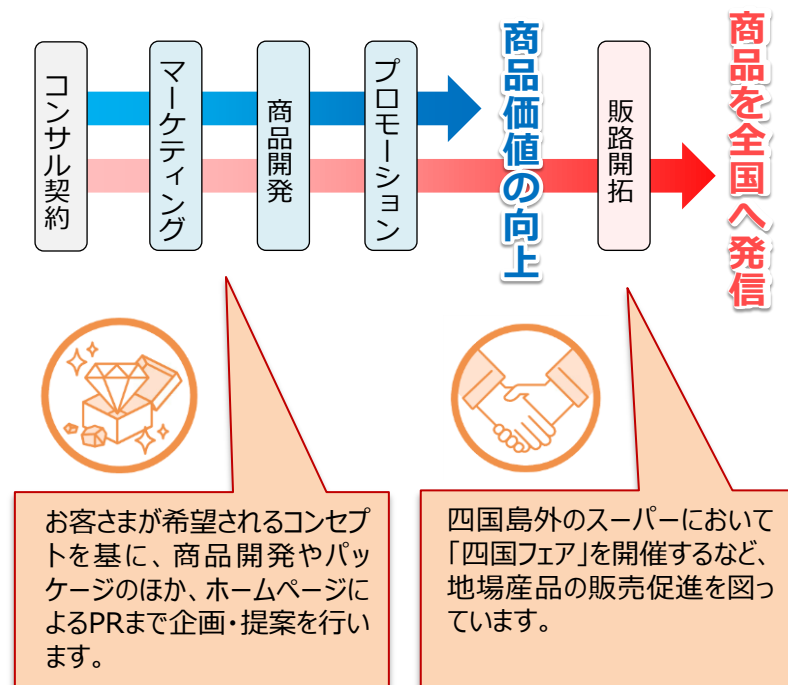
☞ サービス開始後3年間で**累計100件**の受託を計画

〔法人向け〕コンサルティング・メニューの拡充②

➤ 地域商社によるブランディング・販路開拓支援

四国アライアンス4行で設立した地域商社「Shikokuブランド株式会社」では、地域産品のブランディングから販路開拓までワンストップで対応しています。

【地域商社のスキーム図】

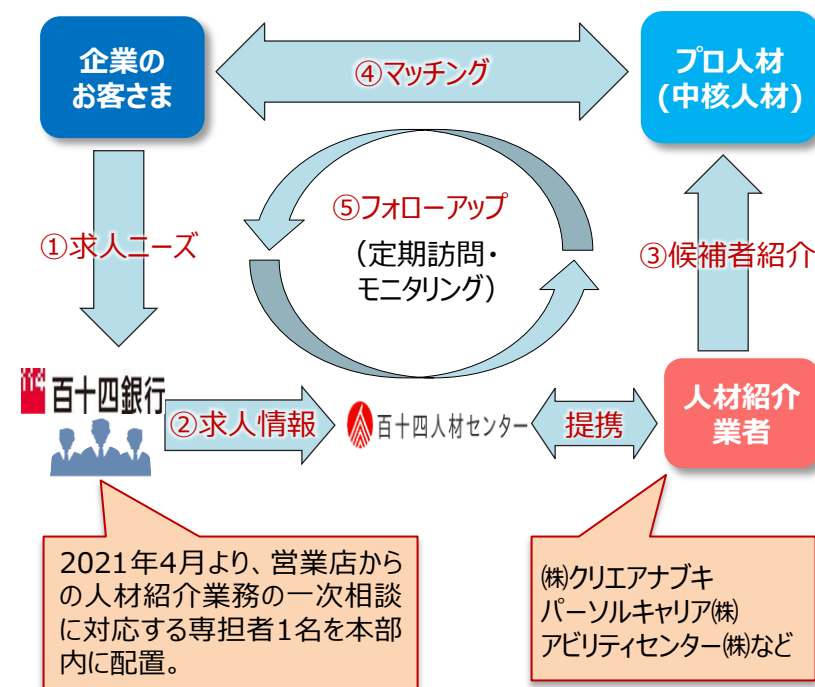


コロナ禍においても相談件数は堅調に推移

☞ 四国の魅力ある産品の付加価値を高める取組みを継続

➤ 中核人材紹介業務

2020年4月に株式会社百十四人材センター（当行100%子会社）が人材紹介業に本格参入しました。グループ全体でお客さまの人材課題解決を支援しています。

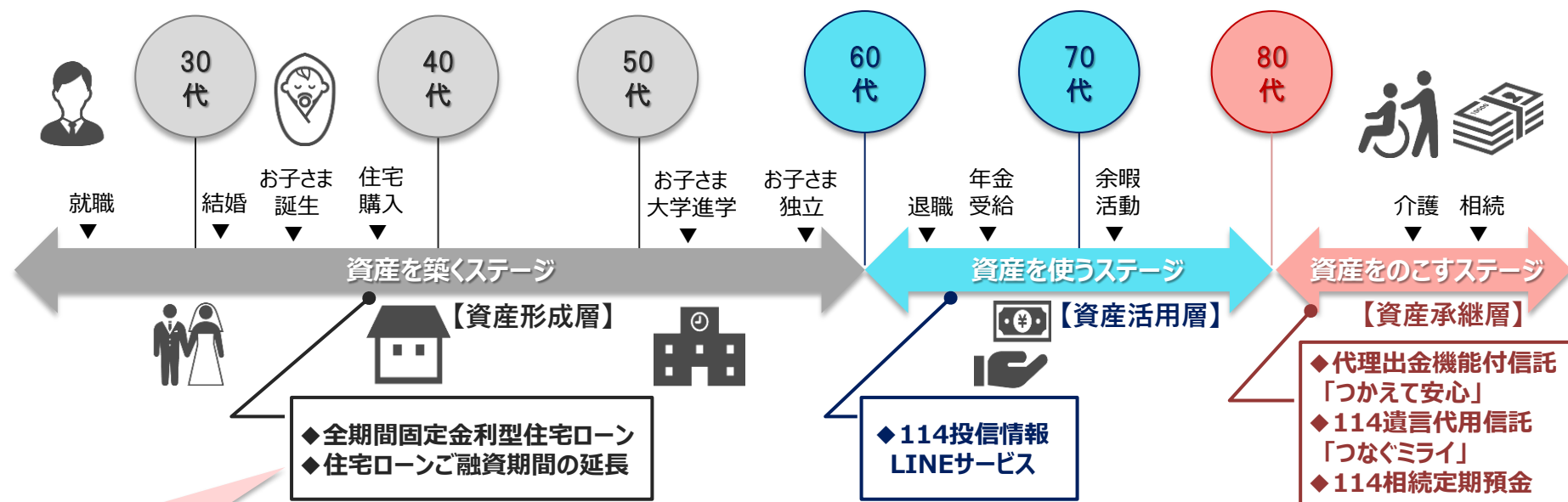


2020年度は、中核人材だけで80件を超えるニーズを紹介

☞ 子会社と連携し、紹介業務にかかる体制をさらに強化

〔個人のお客さま向け〕ライフプランに応じたソリューションの提供

- 個人のお客さまに対しては、ライフプランに応じた適切なソリューションを提供するため、営業店と本部が協働して、質の高いご提案に努めています。
- 住宅ローンについては商品性の改善に取り組んだ結果、お客さまから高い評価をいただいています。



Topics 「2021年 オリコン顧客満足度®調査 住宅ローン 中国・四国部門」で第1位を獲得！

住宅ローンの取組みを強化した結果、自社商品を提供する銀行またはモーゲージバンク等を対象とした「2021年 オリコン顧客満足度®調査 住宅ローン 中国・四国部門」で第1位を獲得しました。

【調査形態】	インターネット調査
【調査回答者】	17,295人（過去5年以内に住宅ローンを新規借入れ、もしくは、借り換えを行った方で、融資（借入）を現在受けている方）
【調査期間】	2021/3/15～2021/3/26、2020/3/16～2020/3/25、2019/4/11～2019/4/22
【評価項目】	商品内容の充実さ／担当者の対応／団体信用生命保険の充実さ／付帯サービス／審査・契約手続き／金利／手数料・保証料／繰上げ返済／サイトのわかりやすさ



〔個人のお客さま向け〕取扱い商品・サービスの拡充

- 資産形成・活用層（主に70歳代以下）のお客さまには、住宅ローンや投資信託等の金融商品のご提案・情報提供につとめています。
- 資産承継層（主に80歳代以上）のお客さまには、信託商品など相続に係るニーズに応じた金融商品をご提案しています。

【資産形成層】／【資産活用層】（70歳代以下のお客さま）

➤ 全期間固定金利型住宅ローン



2020年12月より、全期間固定金利型住宅ローンの取扱いを開始しました。

➤ 住宅ローン融資期間の延長



2021年8月より、これまで最長「35年」であった住宅ローンのご返済期間を「50年」に延長しました。

➤ 114投信情報LINEサービス



当行が取り扱う投資信託の基準価額等の情報をLINEでお知らせするサービスです。

【資産承継層】（80歳代以上のお客さま）

➤ 代理出金機能付信託「つかえて安心」



自身が認知症になった時や体力が低下した時に、事前に設定していた「代理人」がご本人の思いをくんで、お金を引き出すことが可能となるサービスです。

➤ 114遺言代用信託「つなぐミライ」



お客さまに相続が発生した場合に、信託金を指定した受取人固有の財産として遺すことができる商品です。

相続人のほかお客さまの指定する提携先法人等（香川大学、香川県内の全市町など）も指定可能

➤ 114相続定期預金



相続により、ご資産を受け継がれた個人のお客さま（相続財産受取日より1年以内）を対象とし、特別金利を適用する定期預金です。

（2021年4月～2022年3月）

新型コロナウイルス感染症への対応

- 当行では、新型コロナウイルス感染症の影響を受けられたお客さまの支援に最優先で取り組んでいます。
- 実質無利子融資を中心とした資金繰り支援はもちろんのこと、感染拡大で疲弊した地域経済や医療体制を支援する取り組みのほか、「3密」回避につながるお取引を後押しするキャンペーンを展開しました。

ウィズコロナ下におけるお客さまへの対応方針

本業
支援

地域
応援

3密
回避

- 総合コンサルティング・グループとして事業者さまの本業支援と地域経済の回復に全力で取り組む。
- 新しい生活様式に対応するため、「3密」回避につながる銀行取引の浸透をめざす。

➤ 事業性融資に関する融資対応状況 (2021年3月末時点)

項目	合計	緊急経済対策の 実質無利子融資	当行プロパー 融資等
実行件数	7,259件	6,221件	1,038件
実行金額	2,283億円	1,226億円	1,057億円



▲ KAGAWA わっしょい!! キャンペーン

(2020年7月～2021年6月)
香川県内の事業者を消費で支援することを目的に、地元企業（香川県信用組合など）と連携し、スタンプカードを活用して消費活動を促す取り組みを展開しました。

約6,200万円の消費効果

☞ **地元事業者の経済回復を支援**



▲ 114てのひらプロジェクト

(2020年8月～12月)
お客さまがインターネットバンキングやスマホアプリ等の非対面取引を利用された場合、その利用件数に応じて、新型コロナ感染症対策資金として寄付する取り組みを行いました。

香川県に**600万円**を寄付

☞ **地域の医療体制を支援**



▲ 114でトライ! ～税公金・公共料金・学費のお支払いは三密回避で～キャンペーン

(2021年3月～8月)
これまで紙ベースで受け付けていた税公金や公共料金などの支払いについて口座振替やPay-easyへのシフトを推進しました。

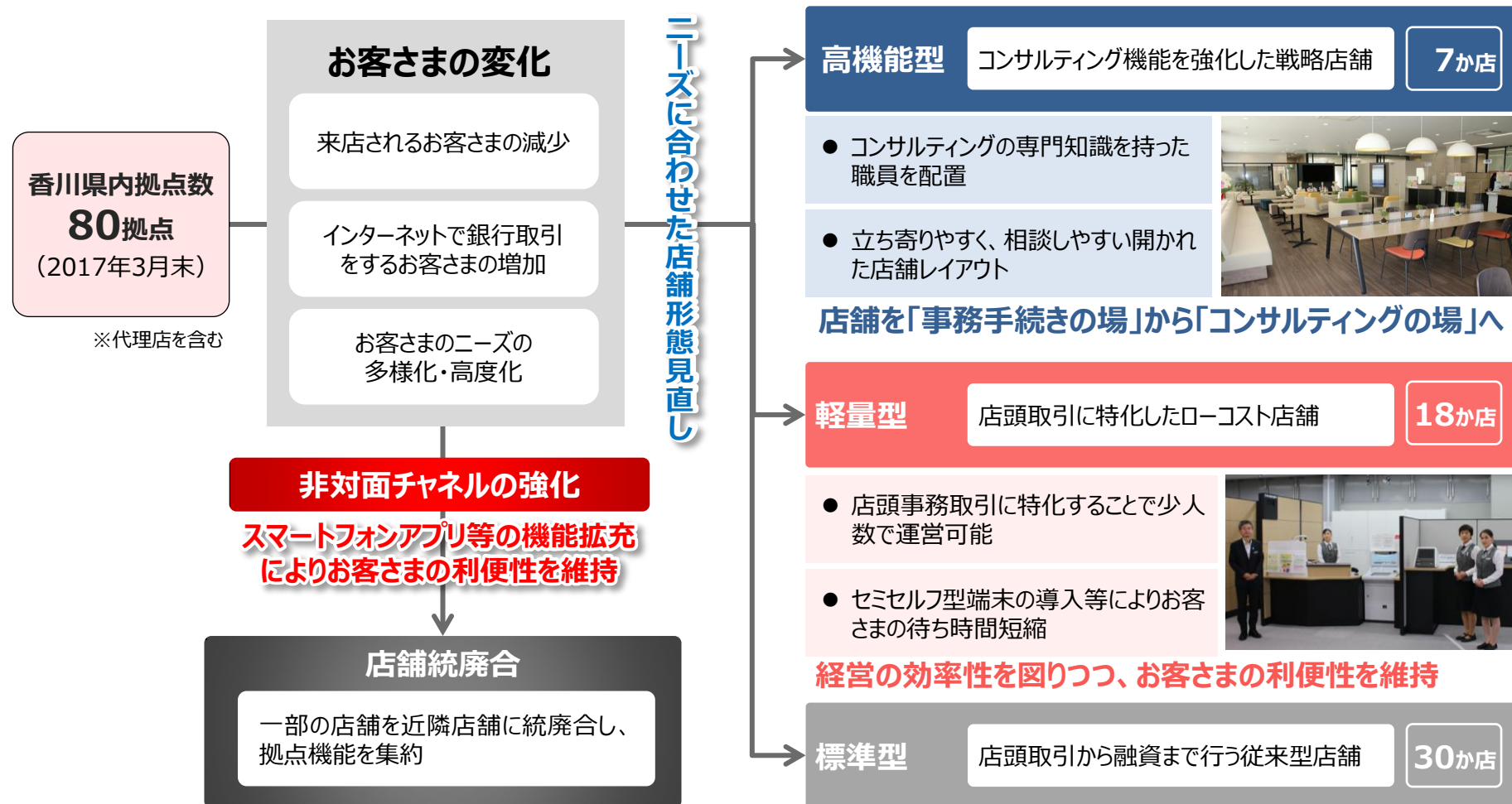
1万件超の口座振替を受付

☞ **「3密回避」につながる取引を後押し**

チャネル改革（店舗再編・非対面チャネルの強化）

- お客さまの変化への対応として、香川県内を中心に県外の一部を含め店舗再編を行っています。
- 店舗再編によりお客さまの利便性が低下しないよう、非対面チャネルの強化や機能別店舗の導入により、サービスレベルの維持・向上に努めています。

※店舗数は再編完了時のイメージ



チャネル改革（高機能型店舗の特徴）

- 2020年10月、高機能型店舗の第一号店として香西支店が移転新築オープンしました。
- 個室型ブースには全室テレビ会議システムを導入し、本部行員と連携したきめ細やかなご提案に努めています。

香西支店（香川県高松市）



■ 専門的なコンサルティング



本部行員とも連携して、お客さまに適切なソリューションをご提案します。

■ ライフプランセミナーの開催



店舗のセミナースペースにて定期的に「お金」に関するセミナーを開催しています。

お客さまの多様な課題解決をサポート

■ カフェのような空間



ちょっとした相談でも気軽に立ち寄れる雰囲気づくりを行っています。

■ ファーストコンタクトカウンター



入店されたお客さまのご要望に応じて、適切な相談スペースへご案内します。

■ 個室型コンサルティングブース



プライバシーに配慮した個室型のコンサルティングブースをご用意しています。

チャネル改革（スマホアプリの拡充）

- 非対面チャネルでは、「百十四銀行アプリ」を中心として取引可能なサービスの拡充を図っています。
- また、株式会社りそなホールディングスとの戦略的業務提携により、新たな「バンキングアプリ」の共同開発に着手しています。

➤ 百十四銀行アプリ

ポータルアプリ「百十四銀行アプリ」を軸として、スマートフォンで利用可能な取引の幅を拡大しています。



通帳機能

ダイレクトバンキング

各種諸手続き

家計簿機能

口座開設

ローン申込み

資産運用相談

より使いやすいアプリへ進化

デジタル分野における戦略的業務提携

2021年9月、株式会社りそなホールディングスとデジタル分野における戦略的業務提携を締結しました。

【業務提携の内容】

- ◆バンキングアプリによる非対面ビジネスの強化や営業プロセス・店頭事務改革の追求
- ◆デジタル分野（データ分析、デジタルマーケティング、データビジネス）の高度化や人材交流によるノウハウの共有・向上
- ◆デジタルプラットフォームの活用領域の拡大や他金融機関・異業種等との連携・協業



新たな「バンキングアプリ」の開発に着手！

（2022年度中のサービス開始を予定）

「いつでも」「どこでも」さまざまな銀行取引をご利用いただける**新たな体験**の提供をめざします。

チャネル改革（スマホアプリの拡充）

- 「百十四銀行アプリ」以外のスマートフォンアプリについてもサービス・機能の拡充に取組み、お客さまの利便性向上を図っています。

➤ 「114通帳アプリ」の利用推進

口座明細の閲覧期間を2年から10年へと延長したことで実用性が高まり、アプリダウンロード数及び無通帳口座数が順調に増加しています。



スマートフォン上の通帳の表紙はお好みの写真を使用可能！

無通帳口座数

約**7万1千**口座
(2021年3月末)



アプリDL数

約**9万1千**件
(2021年3月末)



➤ 「114デジタル手続アプリ」のサービス追加

キャッシュカードの再発行手続きや住所・電話番号の変更に加え、2021年2月からは、学費の口座振替受付サービスも追加しました。今後もスマートフォンでお手続きが可能な取引の拡大を図っていきます。



紛失・盗難によるキャッシュカード等の喪失手続き



住所・電話番号の変更



利用できないキャッシュカードの再発行



学費口座振替受付サービス

↑ 2021年2月追加

「地方銀行初」
諸手続き専用
スマホアプリ

本業を通じた環境問題・社会課題解決への取組み

- 2020年12月に、「環境及び社会に配慮した投融資方針」を新たに制定しました。
金融機関として責任ある投融資を行うべく、各種施策に取り組んでいます。

Environment
Social

➤ 環境及び社会に配慮した投融資方針（2020年12月制定）

株式会社百十四銀行は、環境及び社会の課題解決に向けた事業を支援するとともに、負の影響が大きい事業や事業者との取引については、その影響の低減・回避に努めます。

気候変動リスクを低減する又は社会課題解決につながる事業

積極的に支援



脱炭素社会の
実現に向けた事業



生物多様性保全に
向けた事業



防災・減災、感染症
拡大防止に向けた事業

環境及び社会に対する負の影響が大きい事業
又は事業者に対する投融資

取組まない



石炭火力発電所の
新規建設事業



違法伐採を行う森林
伐採事業者等



非人道的兵器の開発
製造を行う事業者

➤ 投資を通じた環境保全・社会貢献

環境改善効果や社会課題解決を目的とした事業に充当される「サステナビリティボンド」や「ソーシャルボンド」への投資を行いました。

➤ バイオマス事業への融資

2020年9月、四国アライアンス4行共同で千葉県市原市のバイオマス発電事業に対するプロジェクトファイナンスに参画し、融資を実行しました。

投資額

累計3件 / **300** 億円
(2021年3月末)




SHIKOKU ALLIANCE
四国アライアンス



持続可能な社会の実現に向けた取組み

- SDGsの達成に向け、お客さま・地域の課題解決に向けた取組みを支援しています。
- 環境の負荷軽減や多様性の尊重に努め、持続可能な社会の実現に貢献していきます。



➤ SDGs応援私募債（愛称：百十四SDGs債）

SDGsに取り組むお客さまの支援及び地域貢献を目的に、発行手数料の一部をお客さまの希望する学校や公共団体等に寄贈することができる「SDGs応援私募債（愛称：百十四SDGs債）」を取り扱っています。

➤ お客さまのSDGs対応支援

2021年8月より、新たに「百十四SDGs取組支援サービス」を開始しました。お客さまの取組状況の確認・フィードバックの他、「SDGs宣言」の策定をサポートしています。

引受累計額

累計41件 / **40 億円**
(2021年3月末)



➤ 環境負荷軽減への取組み

環境負荷軽減の取組みの一環として、空調の適切な使用などによる節電を徹底し、電力使用量の削減を進めています。

電力使用量

▲21.7 %
(2013年度比)



➤ 女性管理職の登用

女性管理職を積極的に登用しており、全国平均の13.3%※を上回っています。

※出所：令和3年版男女共同参画白書

女性管理職比率

24.4 %
(2021年3月末)



IV

株主さまへの還元

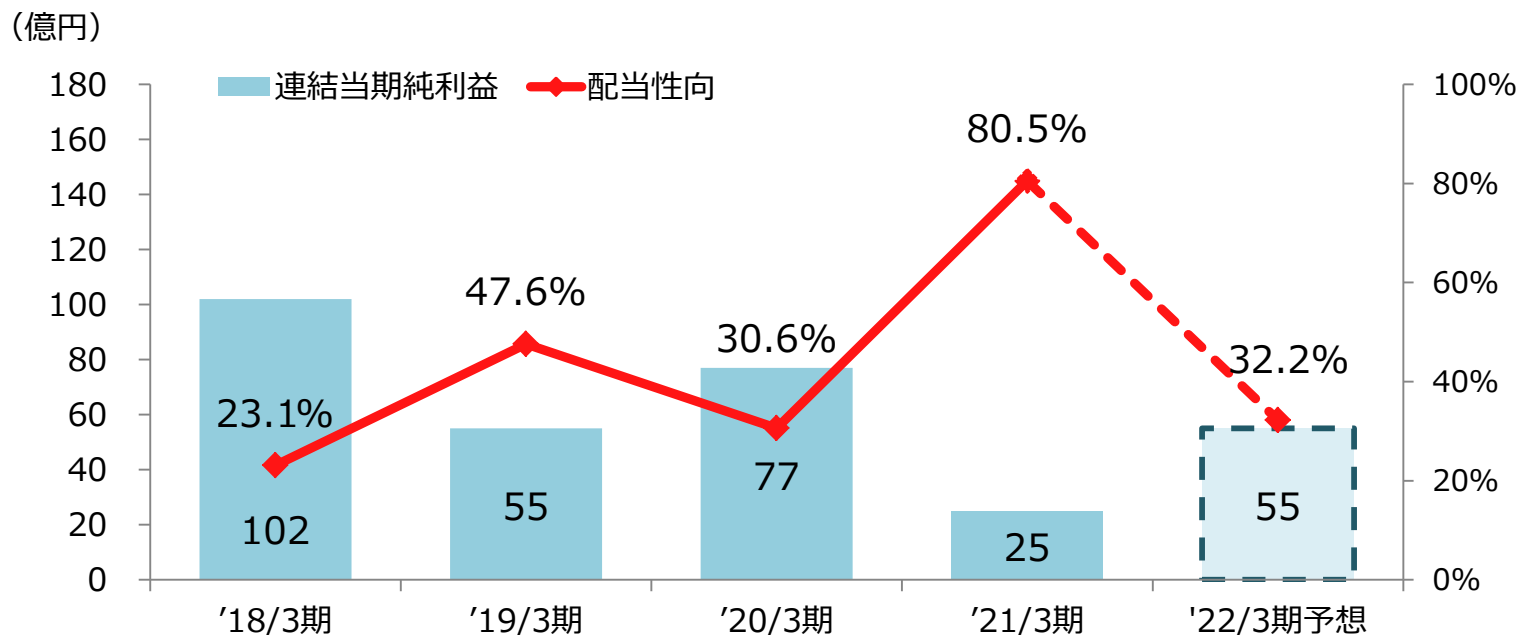


配当実績及び見通し

- 配当については、安定的な利益還元に配慮しつつ、内部留保の充実度合い、利益の状況及び経営環境等を総合的に考慮した上で実施しています。2021年3月期は1株あたり年間70円の配当を行いました。
- 2022年3月期は、内部留保充実の観点から、1株あたり年間60円の配当を予想しています。

➤ 株主還元の推移

(注) 配当金額はいずれも2018年10月の株式併合(10株を1株)を勘案後



1株あたり
年間配当額

80円

90円※

※記念配当10円を含む

80円

70円

60円

(予想)

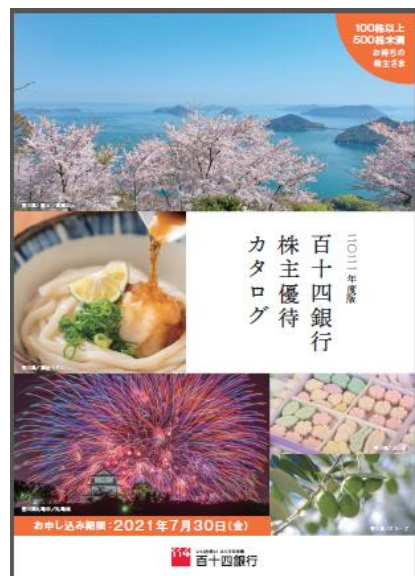
株主優待制度

- 株主さまへの還元の一環として、株主優待制度をご用意しております。
- 地元香川県の特産品等を掲載したカタログから、お好みの品物をお選びいただけます。

対象となる株主さま	3月末現在で100株以上を1年以上継続保有（※）いただいている株主さま	
概要 （保有株数に応じて 専用カタログを送付）	保有株数100株以上500株未満	2,500円相当の香川県産品
	保有株数500株以上	5,000円相当の香川県産品

（※）2022年3月末日以降の株主優待につきましては、「**1年以上継続保有**」が条件となります。

1年以上継続保有とは、基準日（3月末日）とその前年の3月末日及び9月末日の株主名簿に同一株主番号で100株以上の保有記録が連続して記載、または記録されていることとします。



Topics

優待制度における「寄付コース」の導入

2020年度より、SDGsへの貢献を目的として、優待品の送付に替えて、地域活性化に向けた活動へ寄付を行う「寄付コース」を導入しています。

2021年1月、「寄付コース」を選ばれた株主さま（41名）に代わり、当行より「四国八十八箇所霊場と遍路道」世界遺産登録推進協議会（現・四国遍路世界遺産登録推進協議会）に19万円を寄付しました。

この寄付金は、四国遍路に係る学術研究や遍路道の保全に役立てられます。



▲株主優待寄付金贈呈式の様子

本説明資料に関するご照会先

本説明資料や I R 全般に関するご意見、ご感想、お問い合わせは、下記までお願いいたします。

株式会社百十四銀行 経営企画部 経営企画グループ

電 話	0 8 7 (8 3 6) 2 7 8 7
-----	-------------------------

F A X	0 8 7 (8 3 6) 3 6 7 7
-------	-------------------------

E - m a i l	keiki.kikaku@114bank.co.jp
-------------	----------------------------

HPアドレス	https://www.114bank.co.jp/
--------	---

- ◆ 事前に百十四銀行の許可を得ることなく、本資料を転写・複製し、または第三者に配布することを禁止いたします。
- ◆ 本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。
- ◆ 本資料に記載された事項の全部または一部は予告なく修正または変更されることがあります。
- ◆ なお、本資料に含まれている将来の業績に係る記述は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、将来の業績は経営環境の変化等の様々な要因により変動する可能性がありますことにご留意ください。