

# 中期経営計画

名称・計画期間

**チャレンジ・バリュー** <sup>プラス</sup> **+** **~金融の枠を越え、新たな価値を共創~**  
 (平成29年4月~平成32年3月)

**めざすべき姿** 金融の垣根を越えて地域の「ありたい」にとことん関わり、地域と一緒に成長する

**最終年度の  
経営目標**

**収益性**

連結当期  
純利益  
95億円以上

**効率性**

連結ROE  
3.0%以上

**健全性**

連結  
自己資本比率  
9.5%以上

## 経営理念

お客さま・地域  
社会との共存共  
栄をめざします。

活気ある企業  
風土の醸成を  
めざします。

健全性の確保と  
企業価値の創  
造をめざします。

**前向きな  
リスク・  
カルチャー  
の醸成**

リスク・テイク指針

営業力

## 3つのチャレンジ

お客さま・地域と当行が共に成長する好循環の実現

### 地域社会

- ◆地域別戦略の明確化
- ◆地方創生への取り組み強化

地域価値創造に  
チャレンジ

### 法人顧客

- ◆事業性評価の深化を通じたコンサルティング営業
- ◆事業ステージに応じたバリューアップ

事業価値向上に  
チャレンジ

### 個人顧客

- ◆ライフステージに応じたサービス提供
- ◆個人営業の変革

生涯価値向上に  
チャレンジ

**【行動指針】** どんなくもお客さまと地域を徹底的にサポート

市場  
運用

運用力

運用  
体制  
整備

運用  
強化

事業基盤

## 5つのプラス

### チャンネル改革<sup>プラス</sup>

- ◆対面(店舗網)の再編成
- ◆非対面の拡充

### 生産性向上<sup>プラス</sup>

- ◆営業店事務改革
- ◆経費削減
- ◆本部業務改革

### 組織力強化<sup>プラス</sup>

- ◆働き方改革
- ◆グループ力強化
- ◆営業店表彰制度改革

### リスク管理高度化<sup>プラス</sup>

- ◆リスクと収益の統合的な管理

### アライアンス<sup>プラス</sup>

- ◆地方公共団体
- ◆各種外部連携
- ◆四国アライアンス

## 経営基盤

- ◆ICT戦略
- ◆業務継続計画(マスタープラン)
- ◆ガバナンス
- ◆コンプライアンス
- ◆戦略的CSR

5つのプラスの実践でお客さまや地域をどんなくもサポートする体制を構築し、金融の枠にとらわれず**3つのチャレンジ**でお客さま・地域そして当行と一緒に成長していくための新たな価値(バリュー)を共創します。また、**市場運用の強化**と**経営基盤の充実**により当行の持続可能性を確固たるものにしてまいります。

## 官民一体型

### 中小企業再生ファンドの組成

(ファンド総額：3,000百万円)

四国4県の地域金融機関、信用保証協会、中小企業基盤整備機構とともに、主に四国内の中小企業の再生を支援する「官民一体型中小企業再生ファンド」を組成しました。

再生計画の策定および実行を支援するとともに、債権買取・出資・社債引受等財務面からの支援を行い、投資先企業の再生を着実に進めてまいります。

金融の垣根を越えて  
地域の「ありたい」に  
とことん関わり地域と  
一緒に成長する



### 「第1回 四国アライアンス ビジネスプランコンテスト」開催

四国地域における起業・創業意識の向上および独創的なビジネスプランを持つ起業家の発掘・事業化支援を目的として開催しました。受賞されたプランについては、四国アライアンス参加行のネットワークを活用し、外部支援機関とも連携した経営サポートを行ってまいります。

## 「四国アライアンスキャピタル」設立

企業再生及び事業承継支援等を目的とするファンド運営を通じて四国創生に貢献するべく、平成30年1月、当行、阿波銀行、伊予銀行及び四国銀行の4行共同出資による「四国アライアンスキャピタル株式会社」を設立しました。



### 地域活性化ファンドの組成

(ファンド総額：4,000百万円)

「事業承継の悩みを抱える企業」、「更なる事業成長をめざす企業」、「新事業を創出する事業者」など様々なビジネスステージのお客さまを広く対象とし、4行のネットワークやコンサルティング機能を活かした経営支援を行い、お客さまの企業価値向上を図ってまいります。