

『第5回かがわPPP/PFI地域プラットフォーム～クローズ型サウンディング～』を開催  
～地方公共団体と民間事業者が公共施設等の民間活用に向けた対話を実施します～

百十四銀行（頭取 綾田 裕次郎）は、香川県、高松市、日本政策投資銀行（代表取締役 渡辺 一）と連携して立ち上げた「かがわPPP/PFI地域プラットフォーム」の第5回企画として、クローズ型サウンディング※を開催しますのでお知らせします。

本件は、香川県内の地方公共団体が民間活用を検討している公的施設等について、民間事業者と直接活用方法等について対話し、対象案件の民間活用に向けた動きを進展させるものです。今回は、香川県内の地方公共団体から事前に募集した6件を対象とします。

当行は、今後も民間事業者の皆さま及び香川県内の地方公共団体関係者の皆さまと連携し、地域社会の課題解決に取り組んでまいります。

※クローズ型サウンディングとは

- ・公募により民間事業者の意向調査、直接対話を行うサウンディング型市場調査のうち、参加する民間事業者のアイデアやノウハウの保護のため、参加事業者と関係者（対象地方公共団体および事務局）のみで開催されるもの

## 記

名 称	第5回 かがわPPP/PFI地域プラットフォーム～クローズ型サウンディング～
開 催 日	2022年2月15日（火）～2022年2月28日（月）の間 ※案件毎に個別に調整
開催形式	オンライン形式または対面開催 ※新型コロナウイルス感染拡大状況次第では、開催日直前でも完全オンラインに変更させていただく場合がございます
参加対象	対象案件の活用に興味のある民間事業者 ※香川県内外問わず
対象案件	1. 旧太田コミュニティセンター跡地活用（提案者：高松市地域振興課） 2. 旧男木コミュニティセンター跡地活用（提案者：高松市地域振興課） 3. 学校給食調理場整備事業（提案者：高松市保健体育課） 4. 白峰パークセンターの今後の活用（提案者：坂出市建設経済部産業課にぎわい室） 5. 香風園の利活用・管理（提案者：坂出市建設経済部都市整備課） 6. 旧市立病院跡地の利活用・管理（提案者：坂出市総務部総務課） ※案件の詳細は、チラシならびに本プラットフォーム特設ページをご参照ください
申込方法	専用の申込用紙に必要事項を記載のうえ、百十四銀行地域創生部宛に送付 詳細については、地域創生部 地域創生グループ 片山・大森（担当）まで お問い合わせください。（電話 087-836-2985）
申込〆切	2022年2月8日（火）17時、時間枠は先着順
主催	かがわPPP/PFI 地域プラットフォーム （代表：百十四銀行、香川県、高松市、日本政策投資銀行）

## 【ご参考】

### 1. かがわPPP/PFI地域プラットフォーム概要

正式名称	かがわPPP/PFI 地域プラットフォーム
代表構成員	株式会社百十四銀行（運営代表）、香川県、高松市、株式会社日本政策投資銀行
設立年度	2020年度 ※2021年4月に内閣府・国土交通省より協定プラットフォームに認定

### 2. 活動実績

・下記記載のセミナー（勉強会）ならびに官民対話を実施

開催日	名称	概要	
2020年 11月11日	PPP/PFI 勉強会	主な内容	PPP/PFI の概要、地方公共団体からの先進事例の紹介
		講師	愛知県岡崎市、富山県富山市 他
		参加者	香川県内の地方公共団体の職員
2021年 1月21日	第1回 官民連携セミナー	主な内容	地域におけるPPP/PFI の推進、地域企業の取組み 他
		講師	内閣府、公共R不動産、酒部建設株式会社（愛知県）他
		参加者	香川県内の地方公共団体の職員、民間事業者
2021年 2月19日	第2回 オープン型 サウンディング	案件	高松市都市公園におけるPark-PFI 導入検討案件
		参加者	香川県内の地方公共団体の職員、民間事業者
2021年 7月15日	第3回 地方公共団体職員向け セミナー	主な内容	鳥取市におけるFM 推進とPPP（公民連携）の必然性 他
		講師	鳥取県鳥取市、株式会社日本政策投資銀行
		参加者	香川県内の地方公共団体の職員
2021年 10月1日 ～10月15日	第4回 クローズ型 サウンディング	案件	旧香川県立体育館、庵治太鼓の鼻オートキャンプ場 高松中央公園、白鳥温泉
		参加者	香川県内の地方公共団体の職員、民間事業者
2022年 2月3日 (現在募集中)	第5回 官民連携セミナー編	主な内容	公共施設を活用した民間事業、民都機構の支援制度
		講師	株式会社長大、一般財団法人民間都市開発推進機構
		参加者	香川県内の地方公共団体の職員、民間事業者
2022年 2月15日 ～2月28日 (本件)	第5回 クローズ型 サウンディング編	案件	旧太田コミュニティセンター、旧男木コミュニティセンター 学校給食調理場整備事業（高松市）、白峰パークセンター 香風園、旧市立病院跡地（坂出市）
		参加者	香川県内の地方公共団体の職員、民間事業者

詳細は特設ページをご参照ください <https://www.114bank.co.jp/ppp-kagawa/>



#### 【PPP/PFI・FM とは】

- ・PPP（パブリック・プライベート・パートナーシップ）は、公民が連携して公共サービスの提供を行うスキーム
- ・PFI（プライベート・ファイナンス・イニシアティブ）は、PPP の代表的な手法で、民間の資金やノウハウを活用して行うスキーム
- ・FM（ファシリティマネジメント）は、企業・団体等が保有又は使用する全施設資産などを経営戦略的視点から総合的かつ統括的に企画、管理、活用する経営活動

以上

## クローズ型サウンディング開催のご案内

かがわPPP/PFI地域プラットフォームでは、香川県内の地方公共団体が民間活用等を検討する個別案件について、クローズ型サウンディングを開催します。案件毎に面談日を複数設定しておりますので、対象案件にご興味のある事業者の皆さまは、是非ご参加ください。

### 【かがわPPP/PFI地域プラットフォーム】

2021年1月に香川県内の地方公共団体の官民連携強化を目的に設立。

詳細は特設ページをご参照ください <https://www.114bank.co.jp/ppp-kagawa/>



### 【クローズ型サウンディング】

参加事業者のアイデアやノウハウの保護のため、参加事業者と関係者（対象地方公共団体および事務局）のみで開催します。他の民間事業者等の傍聴はございません。

参加対象	対象案件の活用に興味のある民間事業者（香川県内外問わず）
開催日 (各3日間ずつ)	高松市：2022年2月15日（火）～ 2022年2月17日（木） 坂出市：2022年2月21日（月）、2022年2月22日（火）、2022年2月28日（月）
開催形式	オンライン形式または対面開催（ご希望の開催方法にてお申込みください） 対面の場合は、対象の地方公共団体の会議室を予定 ※新型コロナウイルス感染拡大状況次第では、開催日直前でも完全オンラインに変更させていただく場合がございます
申込方法	申込書に必要事項を記載の上、お問い合わせ先のE-mailまたはFAXにてお申し込みください。 事務局にて受付確認次第、対象地方公共団体と対話の時間を調整させていただきます。 ※ご不明な点等ございましたら、下記お問い合わせ先までご連絡ください。
申込〆切	2022年2月8日（火）17時、時間枠は先着順

### — サウンディング対象案件一覧 —

番号	対象案件	対象地方公共団体
①	旧太田コミュニティセンター跡地活用	高松市地域振興課
②	旧男木コミュニティセンター跡地活用	高松市地域振興課
③	学校給食調理場整備事業	高松市保健体育課
④	白峰パークセンターの今後の活用	坂出市建設経済部産業課にぎわい室
⑤	香風園の利活用・管理	坂出市建設経済部都市整備課
⑥	旧市立病院跡地の利活用・管理	坂出市総務部総務課

個別案件の詳細は別紙記載（P3～P5）

【お問い合わせ先・参加申込先】

株式会社百十四銀行 地域創生部 (担当: 大森)

TEL: 087-836-2985 E-mail: koumu@114bank.co.jp

【主催】 かがわPPP/PFI地域プラットフォーム

(代表: 百十四銀行、香川県、高松市、日本政策投資銀行)

# 「第5回かがわPPP/PFI 地域プラットフォーム（サウンディング）」 参加申込書

事業者名	
住所	

参加者名	部署・役職	連絡先番号	E-mail（必須）	連絡 窓口

※事務局からのご連絡の手段として、必ずE-mailの記載をお願いします

※事務局からの連絡窓口の参加者の方に「○」をご記載ください

案件名	面談方法	候補日（各日10時～17時の間）											
		2月15日（火）		2月16日（水）		2月17日（木）		2月21日（月）		2月22日（火）		2月28日（月）	
		午前	午後	午前	午後	午前	午後	午前	午後	午前	午後	午前	午後
旧太田コミュニティセンター 跡地活用	希望日に○												
	A.対面（高松市役所）												
	B.オンライン（Zoom）												
旧男木コミュニティセンター 跡地活用	希望日に○												
	A.対面（高松市役所）												
	B.オンライン（Zoom）												
学校給食調理場 整備事業	希望日に○												
	A.対面（高松市役所）												
	B.オンライン（Zoom）												
白峰パークセンターの 今後の活用	希望日に○												
	A.対面（坂出市役所）												
	B.オンライン（Zoom）												
香風園の利活用・管理	希望日に○												
	A.対面（坂出市役所）												
	B.オンライン（Zoom）												
旧市立病院跡地の 利活用・管理	希望日に○												
	A.対面（坂出市役所）												
	B.オンライン（Zoom）												

※上記の候補日でご都合が悪い場合は、個別にご相談ください

## 【お申込みの流れ】

- ①サウンディングを希望する案件、面談希望日ならびに希望する面談方法に○を記載
  - ・面談可能日は、なるべく複数日ご記載ください
  - ・面談時間のご指定が必要な場合は、希望日欄内にご記載ください
- ②お申込みいただいた内容に沿って、事務局と対象地方公共団体とが日程を調整
- ③面談日が確定次第、事務局よりご連絡させていただきます（受付から2営業日以内を想定）
  - ・面談順は、先着順で決定します
  - ・面談候補日は募集開始時点の候補日であり、事前予告なく変更となる場合がございます

## 【社名・団体情報及び個人情報の取り扱いについて】

本申込書にご記載いただく社名・団体情報及び個人情報については、かがわPPP/PFI地域プラットフォームへ併せて登録させていただきます。今回の地域プラットフォームに関するご連絡・運営、および今後開催する地域プラットフォームのご案内に使用し、ご本人の承諾がない限り、その他目的以外の使用、並びに運営者以外の第三者へ提供することはありません。

# 【別紙】サウンディング個別案件概要説明

## —案件①【高松市】—

案件名	旧太田コミュニティセンター跡地活用
地方公共団体名	高松市地域振興課
案件概要	<p><b>【背景】</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・地域住民によるまちづくり活動の場、生涯学習及び地域福祉の推進に資するための諸活動の場等を提供し、市民福祉の増進に寄与するため設置した。</li><li>・しかし、耐震診断の結果、未耐震化施設（耐震診断結果「a」）と判断されたため、新たに移転改築実施</li><li>・本施設は廃止となった。</li></ul> <p><b>【施設概要】</b></p> <p>建築年：昭和54年3月15日 廃止：令和2年9月29日 地番：高松市伏石町2071-16 敷地面積：1,512.6㎡ 敷地内の施設等（数字は延面積）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>①本館（RC造2階建）：450.79㎡</li><li>②屋外倉庫（RC造平家建）：12.88㎡</li><li>③物置（プレハブ平家建）：4.88㎡</li><li>④物置（プレハブ平家建）：12.48㎡</li></ul> <p>用途地域：第二種住居地域 接道 北側：太田第2区画118号線 南側：太田下町伏石線 その他：本施設は、未耐震化施設（耐震診断結果「a」）です。建物のアスベスト調査及び境界確定業務は未着手です。</p>
民間事業者に聞きたいこと	<p><b>【前提】</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・高松市として売却も含め、活用方法を検討している。</li></ul> <p><b>【質問】</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・有効な民間活用を提案いただきたい。</li><li>・売却希望の場合、金額の目線感。</li></ul>
ホームページに詳細資料	有

## —案件②【高松市】—

案件名	旧男木コミュニティセンター跡地活用（男木島）
地方公共団体名	高松市地域振興課
案件概要	<p><b>【背景】</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・地域住民によるまちづくり活動の場、生涯学習及び地域福祉の推進に資するための諸活動の場等を提供し、市民福祉の増進に寄与するため設置した。</li><li>・しかし、耐震診断の結果、耐震診断「b」（人命の安全性に危険がある）と判定。</li><li>・また、本施設の耐震改修工事は極めて複雑かつ高額となるため不可と判断されたため移転改築を実施。</li><li>・本施設は廃止を予定している。</li></ul> <p><b>【物件概要】</b></p> <p>建築年：昭和56年3月20日 廃止（予定）：令和4年2月中 地番：高松市男木町134 敷地面積：327.3㎡ 敷地内の施設等（数字は延面積）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>①本館（SALC造2階建）：400.66㎡（男木診療所含む。）</li></ul> <p>用途地域：都市計画区域外のため、該当無し。 その他：本施設は、未耐震化施設（耐震診断結果「b」）です。建物のアスベスト調査及び境界確定業務は未着手です。</p>
民間事業者に聞きたいこと	<p><b>【前提】</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・高松市として売却も含め、活用方法を検討している。</li></ul> <p><b>【質問】</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・有効な民間活用を提案いただきたい。</li><li>・売却希望の場合、金額の目線感。</li></ul>
ホームページに詳細資料	有

## — 案件③【高松市】—

案件名	学校給食調理場整備事業
地方公共団体名	高松市保健体育課
案件概要	<p><b>【背景】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高松市の学校給食調理場は、老朽化が進行しており、今後も安全で安心な学校給食の提供を行うため、計画的かつ効果的な整備が求められている。</li> <li>・そのような中、2021年3月に策定した「高松市学校給食調理場整備計画」に基づき、牟礼学校給食共同調理場と庵治学校給食共同調理場を統合し、新たな調理場を整備する予定であり、今後、整備に係る事業手法等について検討することとしている。</li> </ul> <p><b>【施設の概要（想定）】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・敷地面積 約3,000㎡</li> <li>・延床面積 約1,500㎡</li> <li>・調理能力 約2,500食</li> </ul>
民間事業者 に聞きたいこと	<p><b>【前提】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新たな学校給食共同調理場を整備する場合、施設の設計・建設・維持管理・運営をすべて公共発注の事業で行った場合、単年度で多額の経費が必要となる。</li> <li>・PPP/PFI手法を活用することで、財政負担の軽減や平準化、サービス向上が図られないか検討したい。</li> </ul> <p><b>【質問】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間事業者として、本施設の民間の資金やノウハウ等の民間活力を活用した手法に興味はあるか。</li> <li>・また、興味がある場合、民間事業者および高松市にとって最適な事業手法について教示していただきたい。</li> </ul>
ホームページに 詳細資料	有（高松市学校給食調理場整備計画）

## — 案件④【坂出市】—

案件名	白峰パークセンターの今後の活用について（サウンディング型市場調査）
地方公共団体名	坂出市（担当部署：建設経済部産業課にぎわい室）
案件概要	<p><b>【背景】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・瀬戸内海国立公園内に位置し、瀬戸大橋や五色台近辺の文化財や自然環境等を紹介し、自然環境の保全に寄与するための施設として、平成元年に設置。</li> <li>・休憩所（喫茶室）・案内所（展示室）等として利用されてきた。</li> <li>・年々、利用者が減少傾向にあることが課題であることから、施設を利活用し、五色台への来訪者に向けてのサービスを提供するとともに、本エリアに観光客の誘客を創出できるような活用を検討するもの。</li> </ul> <p><b>【物件概要】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・建物構造は鉄筋コンクリート造り</li> <li>・延床面積は196.00㎡（床面積は1階111.80㎡、2階84.00㎡）</li> <li>※附随設備として、公衆便所および屋上展望台（3階）がある。</li> </ul>
民間事業者 に聞きたいこと	<p><b>【前提】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・坂出市として、民間活用による当施設の有効活用を検討している。</li> <li>・売却・賃貸など幅広く検討が可能。</li> <li>・公衆便所の維持は、必要条件とする。</li> </ul> <p><b>【質問】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間事業者として、本施設を活用した事業に興味はあるか。</li> <li>・利益を出しながら運営し続けられる市場価値があるかどうか、また、その場合どのような事業か。</li> <li>・事業を行うにあたり、建物は賃借と払下げどちらを希望するか。</li> <li>・賃借を行う場合、賃貸借期間は最低何年ぐらいが適当か、また賃借料はどの程度が妥当と考えているか。</li> <li>・建物の利用については、建物全体が現実的か、フロア毎などの部分的な利用が現実的か。</li> <li>・公衆便所を含めた施設の維持管理を併せてお願いすることが可能かどうか。（法定点検および保守点検を含む）</li> <li>・内外装の改装について、費用負担をお願いすることが適当かどうか。</li> </ul> <p>※<b>公募条件設定の参考とするため、具体的なご提案をお待ちしております。</b></p>
ホームページに 詳細資料	有



## —案件⑤【坂出市】—

案件名	香風園の利活用・管理について（サウンディング型市場調査）
地方公共団体名	坂出市（担当部署：建設経済部都市整備課）
案件概要	<p>【背景】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・香風園の歴史は古く、明治41年より43年にかけて坂出市出身の実業家が築庭した日本庭園である。平成11年から2カ年をかけ香風園を築庭当時の名園に復元し、市街地中心部の公園として整備した。</li> <li>・日本庭園および翠松閣・時雨亭は坂出市指定文化財である。</li> <li>・現在は坂出市が直営で運営（指定管理制度等を使用していない）</li> </ul> <p>【施設概要】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総面積5,729㎡</li> <li>・施設概要 <ul style="list-style-type: none"> <li>時雨亭 1 棟</li> <li>翠松閣 1 棟（二階建て）</li> <li>休憩所 1 棟等</li> </ul> </li> </ul>
民間事業者に聞きたいこと	<p>【前提】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・坂出市として、民間活用による当施設の有効活用・活性化を検討している。</li> <li>・民間事業者に対し、新規事業の実施など、幅広く意見・提案を求めたい。</li> <li>・なお、当施設の売却は前提としない。</li> </ul> <p>【質問】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・坂出駅周辺の立地条件、日本庭園・翠松閣等を活かし、香風園全体の利活用についての提案が欲しい。</li> <li>・自らの活用を前提とした場合、どのような運営手法の導入を希望するか。</li> <li>・提案された活用方法によって、どのような効果が期待されるか。</li> <li>・自らの活用を前提とした場合、公園全体（芝生、植栽、建物等）の維持管理についての要望など。</li> <li>・事業実施（事業者公募）にあたり、坂出市に考慮してほしい事項について。</li> </ul> <p>※別件の市立病院跡地と連携した事業提案も可能。</p>
ホームページに詳細資料	有

## —案件⑥【坂出市】—

案件名	旧坂出市立病院跡地の利活用・管理について（サウンディング型市場調査）
地方公共団体名	坂出市（担当部署：総務部総務課）
案件概要	<p>【背景】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成26年に坂出市立病院が寿町に移転し、その後残った建物が解体除却された。</li> <li>・現状では砂利敷きの公共空地となっている。</li> </ul> <p>【物件概要】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総面積 宅地 4926.28㎡</li> <li>・一部解体除却できなかった地下埋設物が残存している。</li> <li>・西隣は民家と隣接している。</li> <li>・用途地域は第一種住居地域となっている。</li> </ul> <p>【その他】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・北側にある香風園には駐車場がないため、敷地内に確保する必要がある。</li> <li>・道路を挟んで東側にある旧市立病院駐車場等跡地は、今回のサウンディングの対象外。</li> </ul>
民間事業者に聞きたいこと	<p>【前提】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・坂出市として、民間活用による当跡地の有効活用・活性化を検討している。</li> <li>・民間事業者に対し、新規事業の活用など、幅広く意見・提案を求めたい。</li> <li>・売却も提案内容次第では今後の検討材料として検討可能。</li> <li>・香風園来園者用駐車場（台数未設定）の確保は必要条件とする。</li> <li>・香風園自体との連携を希望するが、必須条件とはしない。</li> </ul> <p>【質問】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当該敷地について、周辺地域の価値を高める民間活用の可能性はあるか。</li> <li>可能性がある場合、具体的な提案内容について教えてほしい。</li> <li>・自ら活用する場合、敷地の維持管理について意見が欲しい（坂出市側の負担等についての要望など）。</li> <li>・自ら活用する場合、災害時の避難場所等としての活用の可能性はあるか。</li> <li>・事業実施（事業者公募）にあたり配慮してほしい事項について。</li> </ul> <p>※別件の香風園と連携した事業提案も可能。</p>
ホームページに詳細資料	有

### 【追加資料】

各案件の詳細は特設ページ（お知らせ欄）をご参照ください

<https://www.114bank.co.jp/ppp-kagawa/>

